

2021年3月期第1四半期 決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2020年9月3日

I. 2021年3月期第1四半期	決算概要	P. 2
II. 第1四半期	総括と2021年3月期予想	P.12
III. 今後の	取組み	P.17
IV. 参考	資料	P.23

I . 2021年3月期第1四半期 決算概要

2021年3月期第1四半期業績概要

FOSTER

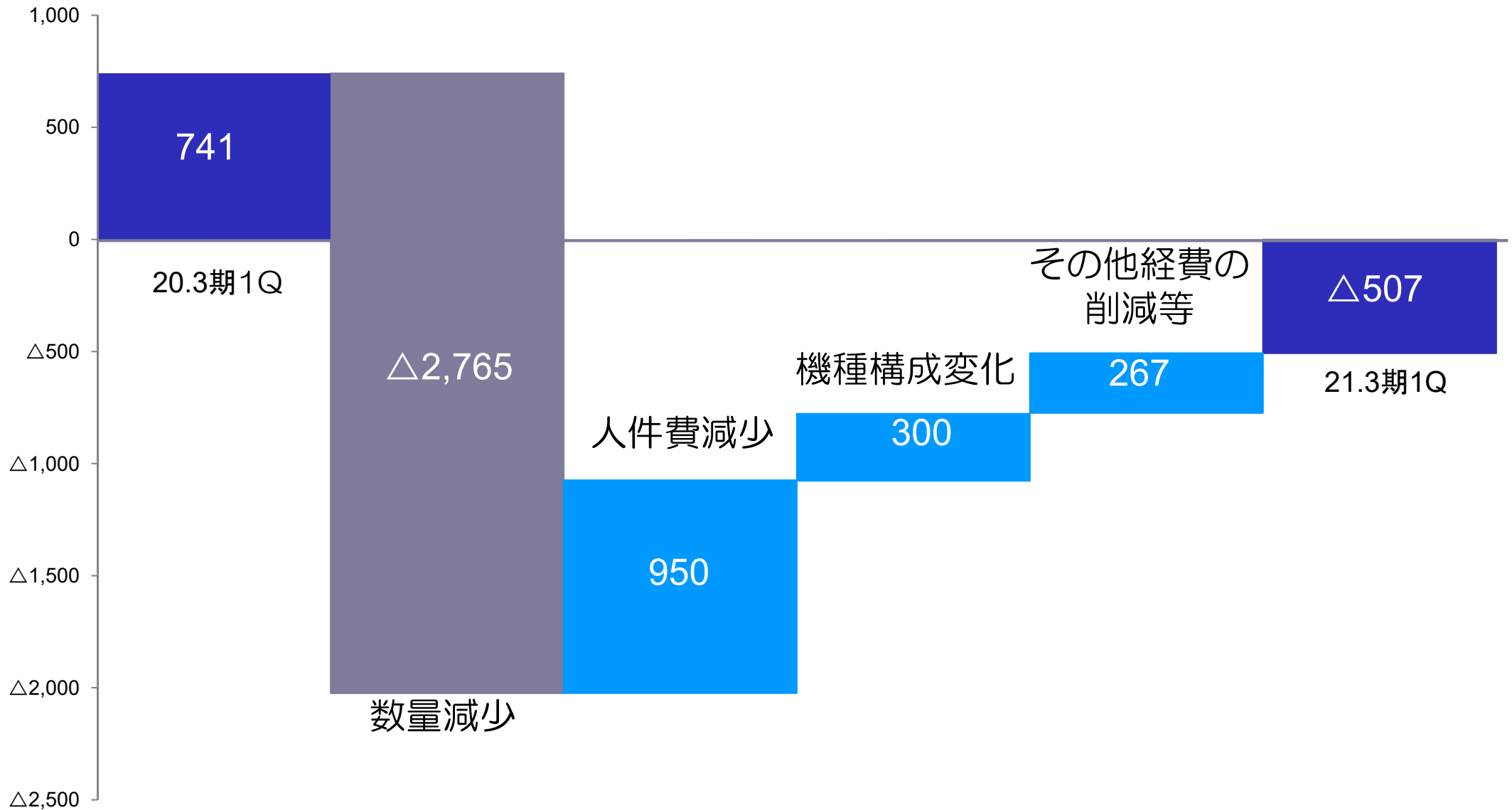
(百万円)

	20.3期1Q	21.3期1Q実績		
			対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	27,561	18,480	△9,081	△32.9%
営業利益	741	△507	△1,248	—
売上高営業利益率	2.7%	△2.7%		
経常利益	648	△518	△1,166	—
売上高経常利益率	2.4%	△2.8%		
四半期純利益*	2,067	△791	△2,858	—
売上高四半期純利益率*	7.5%	△4.3%		
為替レート：米ドル ：ユーロ	109.66円/\$ 122.86円/€	107.38円/\$ 118.71円/€		

*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

増減分析（営業利益）

（百万円）



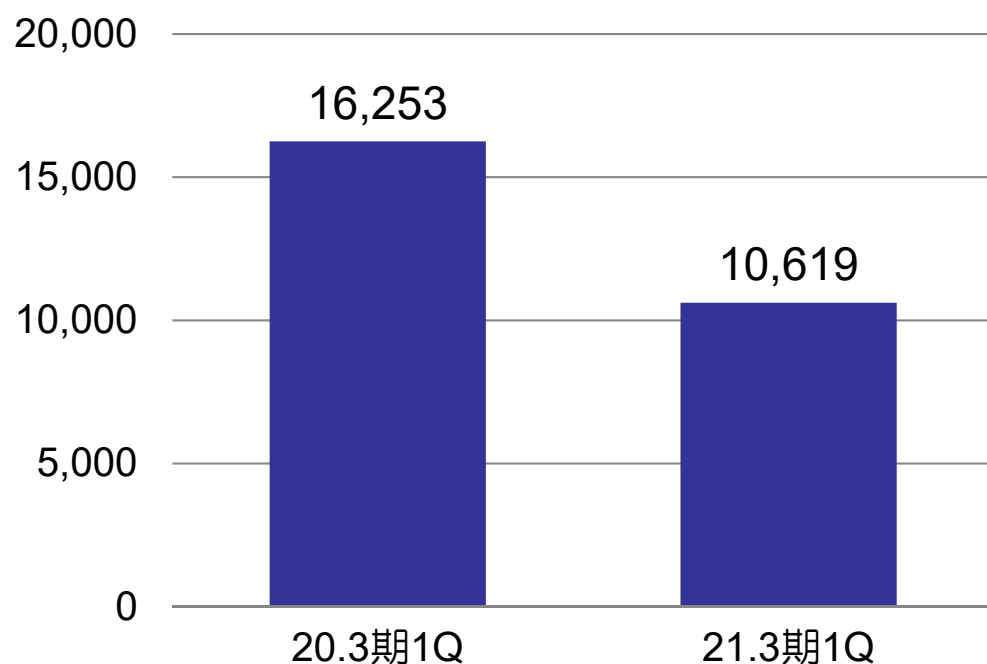
		20.3期1Q	構成比	21.3期1Q	構成比	増減率
売上高		27,561		18,480		△32.9%
営業利益		741		△507		—
営業利益率		2.7%		△2.7%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	16,253	59.0%	10,619	57.5%	△34.7%
	営業利益	915	—	△448	—	—
	営業利益率	5.6%		△4.2%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	9,826	35.7%	6,633	35.9%	△32.5%
	営業利益	△205	—	6	—	—
	営業利益率	△2.1%		0.1%		
その他事業	売上高	1,511	5.5%	1,321	7.1%	△12.6%
	営業利益	30	—	△65	—	—
	営業利益率	2.0%		△4.9%		

- 車載用スピーカ・スピーカシステムは、コロナ禍により、世界的に自動車市場が縮小した影響を受け、減収減益

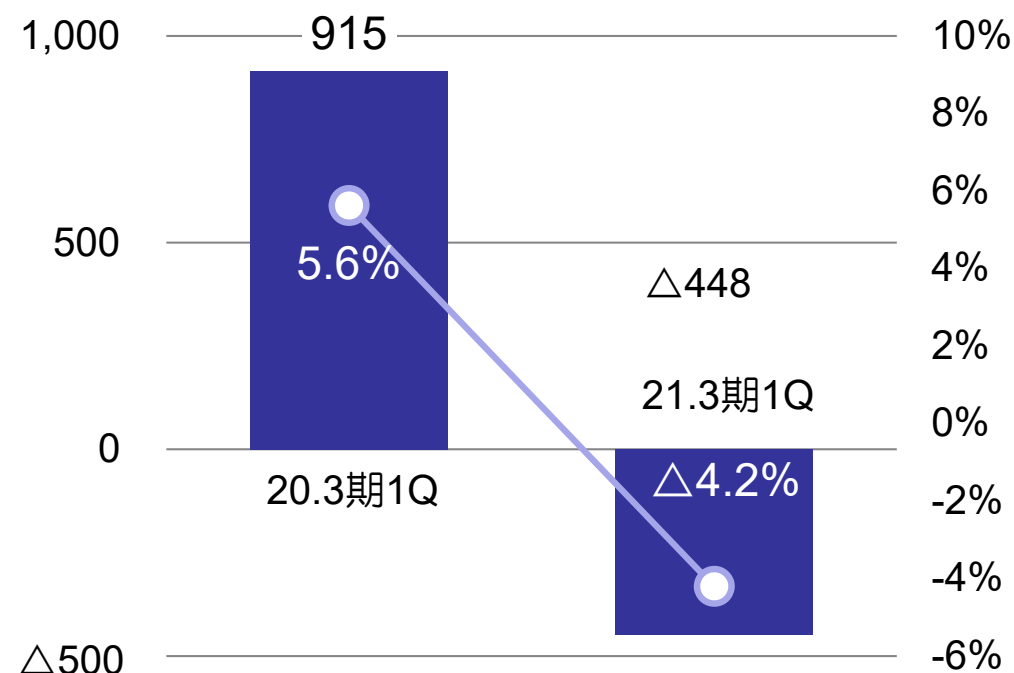
（百万円）

		20.3期1Q	21.3期1Q	構成比	増減率
SP (スピーカ) 事業	売上高	16,253	10,619	57.5%	△34.7%
	営業利益	915	△448	—	—
	営業利益率	5.6%	△4.2%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

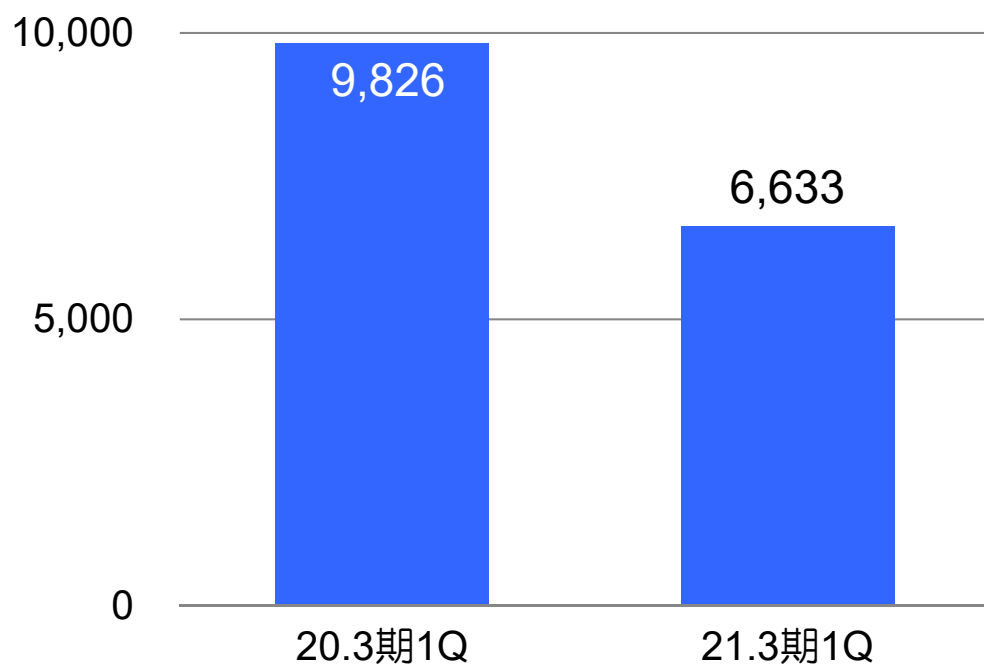


- 主要顧客向けヘッドセットの販売数量が減少したことから減収となるも、これまで進めてきた合理化策の効果から営業利益は改善

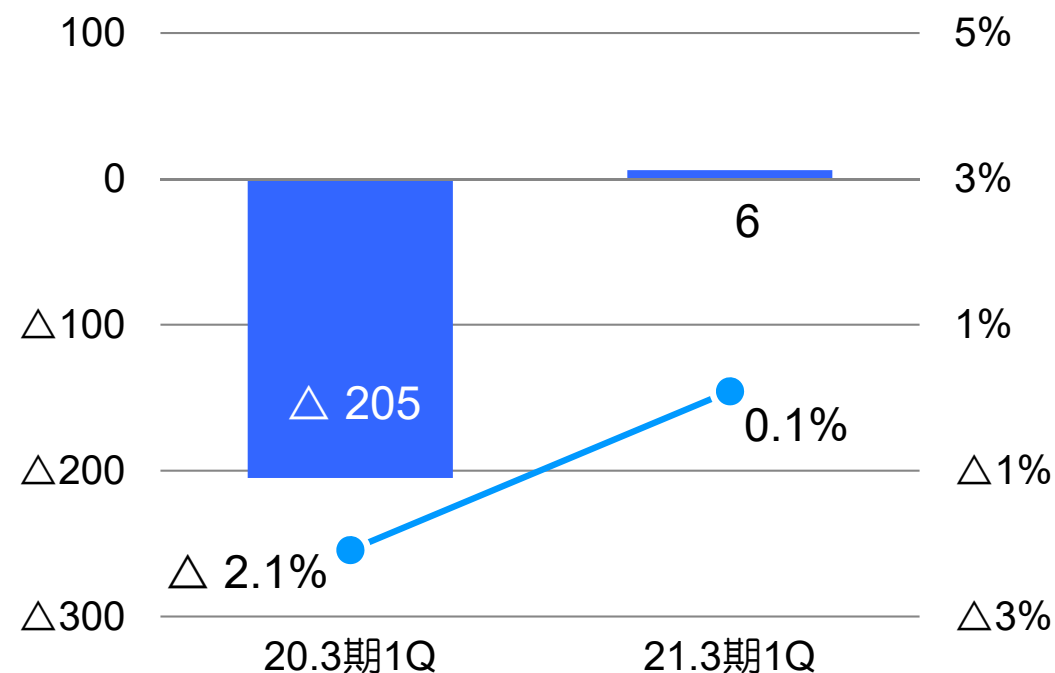
（百万円）

		20.3期1Q	21.3期1Q	構成比	増減率
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	9,826	6,633	35.9%	△32.5%
	営業利益	△205	6	—	—
	営業利益率	△2.1%	0.1%		

売上高（百万円）



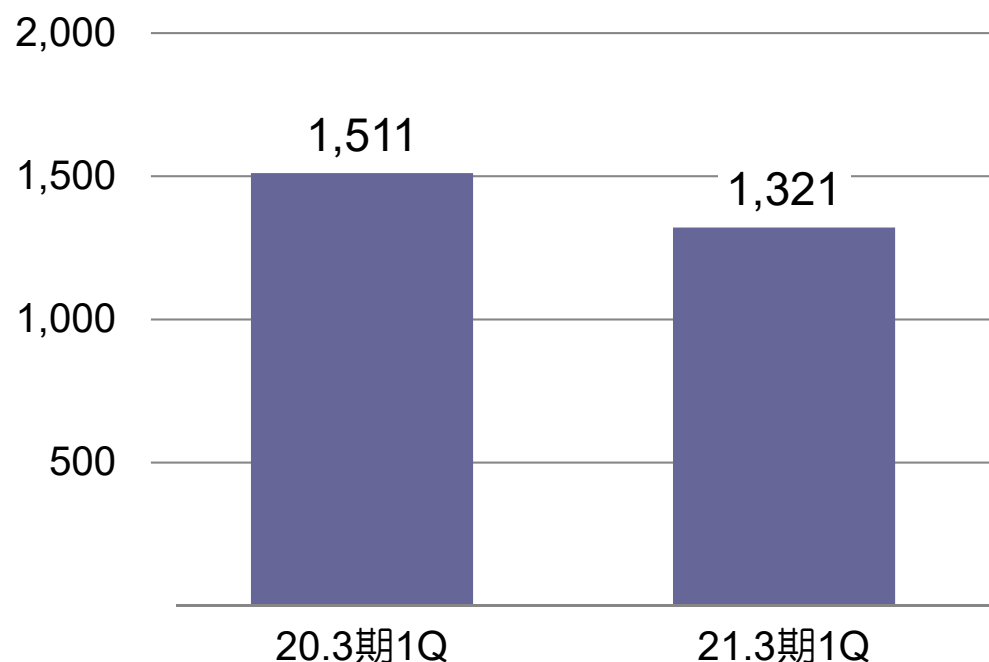
営業利益・利益率（百万円）



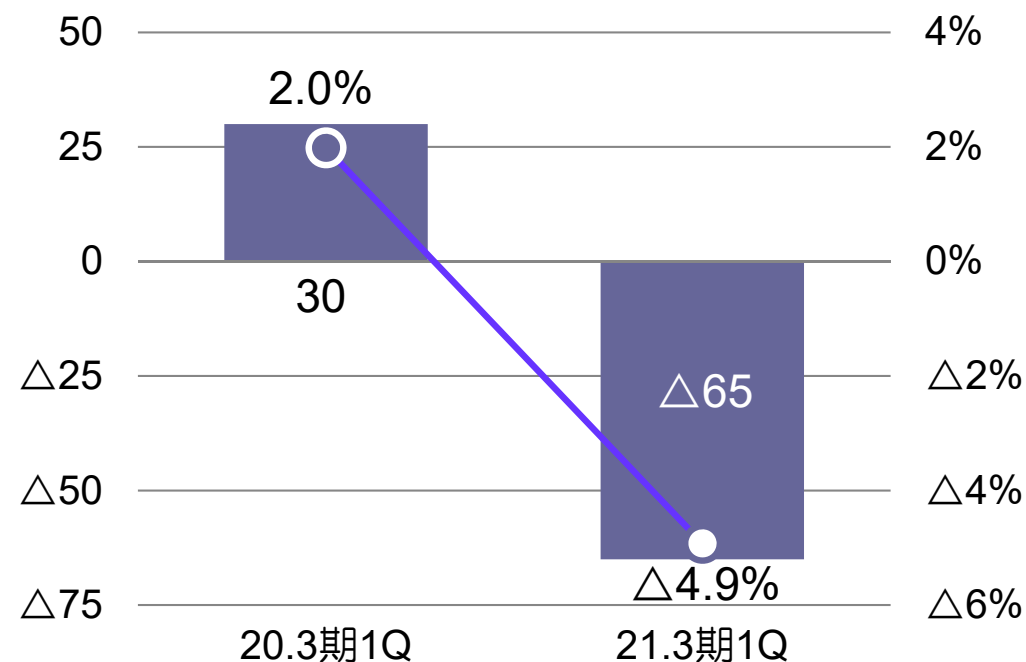
- 小型音響部品事業や「フォステクス」ブランドの製品を含むその他事業は、減収減益

		(百万円)			
		20.3期1Q	21.3期1Q	構成比	増減率
その他事業	売上高	1,511	1,321	7.1%	△12.6%
	営業利益	30	△65	—	—
	営業利益率	2.0%	△4.9%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



21.3期1Q末の自己資本比率は69.1%（20.3期末66.5%）

（百万円）

	20.3期末	21.3期1Q末	増減額
流動資産	59,952	55,066	△ 4,886
現金・預金	14,770	17,985	3,215
受取手形・売掛金	15,145	15,351	206
棚卸資産	17,622	16,848	△ 774
その他	12,415	4,882	△ 7,533
固定資産	20,872	20,524	△ 348
有形固定資産	17,980	17,673	△ 307
無形固定資産	217	201	△ 16
投資・その他の資産	2,675	2,649	△ 26
資産合計	80,825	75,590	△ 5,235
流動負債	17,783	15,241	△ 2,542
支払手形・買掛金	7,390	5,604	△ 1,786
短期借入金	2,138	2,808	670
1年以内長期借入金	1,766	1,671	△ 95
その他	6,489	5,158	△ 1,331
固定負債	4,047	3,144	△ 903
長期借入金	2,637	1,850	△ 787
その他	1,410	1,294	△ 116
純資産	58,995	57,205	△ 1,790
株主資本	55,335	54,201	△ 1,134
その他の包括利益合計額	△ 1,563	△ 1,952	△ 389
非支配株主持分	5,224	4,956	△ 268
負債・純資産合計	80,825	75,590	△ 5,235

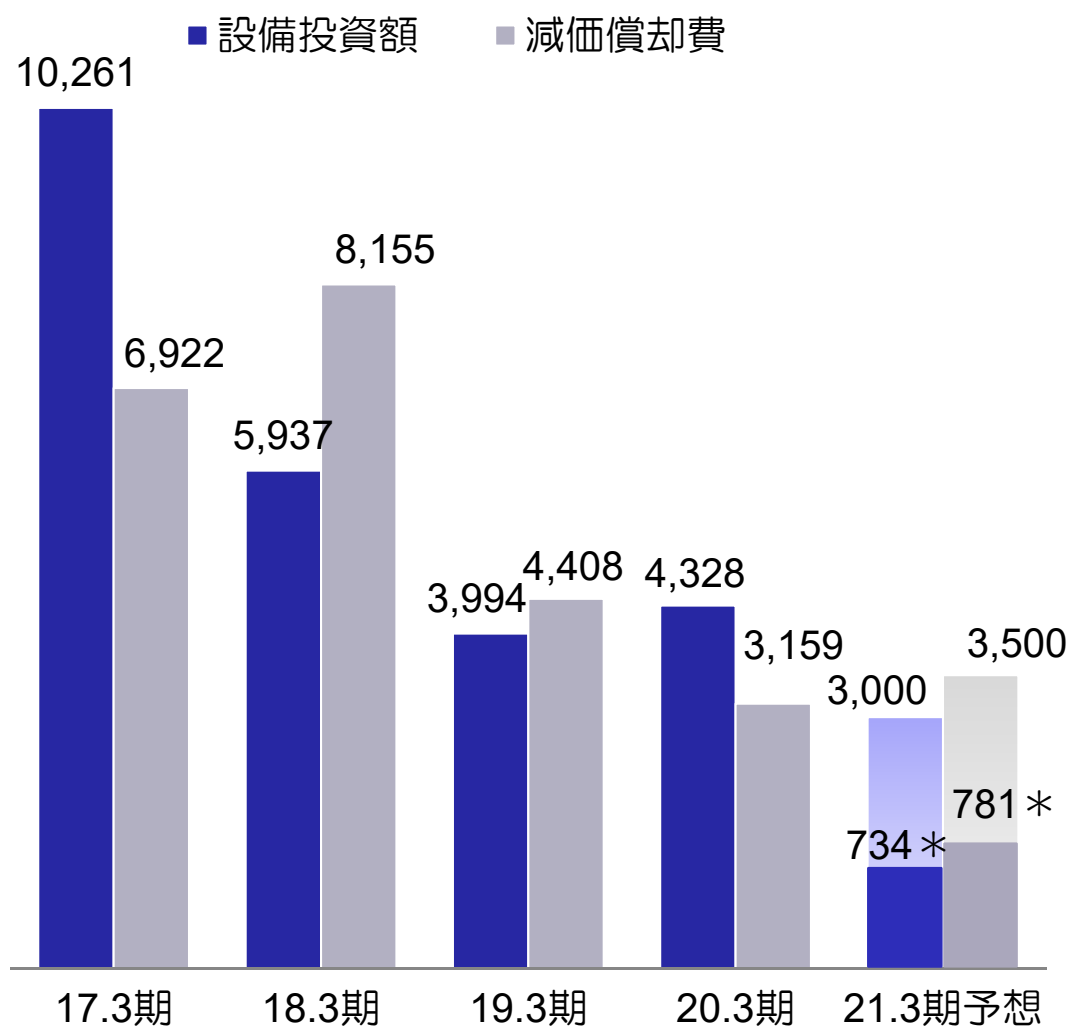
21.3期1Q末のフリーキャッシュ・フローは、△35億円

(百万円)

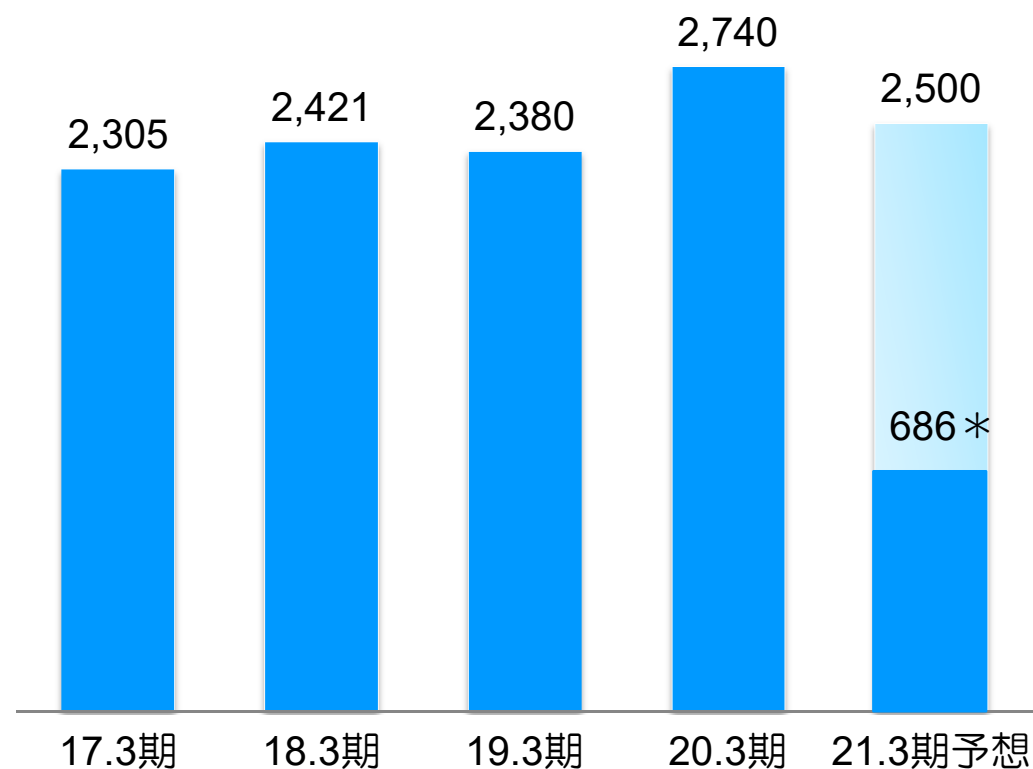
	20.3期1Q	21.3期1Q	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	873	△2,309	△3,182
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,862	△1,246	△3,108
フリーキャッシュ・フロー*	2,735	△3,555	△6,290
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,023	△691	332
現金及び現金同等物の増減額	1,482	△4,622	△6,104
現金及び現金同等物の四半期末残高	23,007	19,307	△3,700

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

設備投資額及び減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）



* 第一四半期実績

Ⅱ. 第1四半期総括と2021年3月期予想

新型コロナウイルス感染拡大の影響

受注・販売

- SP事業…長期にわたる顧客工場の操業停止の影響により受注が激減。
- MA事業…コロナ禍での影響は限定的。主要顧客向けは計画に沿って受注減少。新製品（振動アクチュエータ）は、ほぼ計画通り。

製造

- 各国の行動制限、顧客工場の操業停止によりSP生産調整を余儀なくされる
- 中国工場は早期に回復。ベトナム、ミャンマーの工場は一時帰休による対応

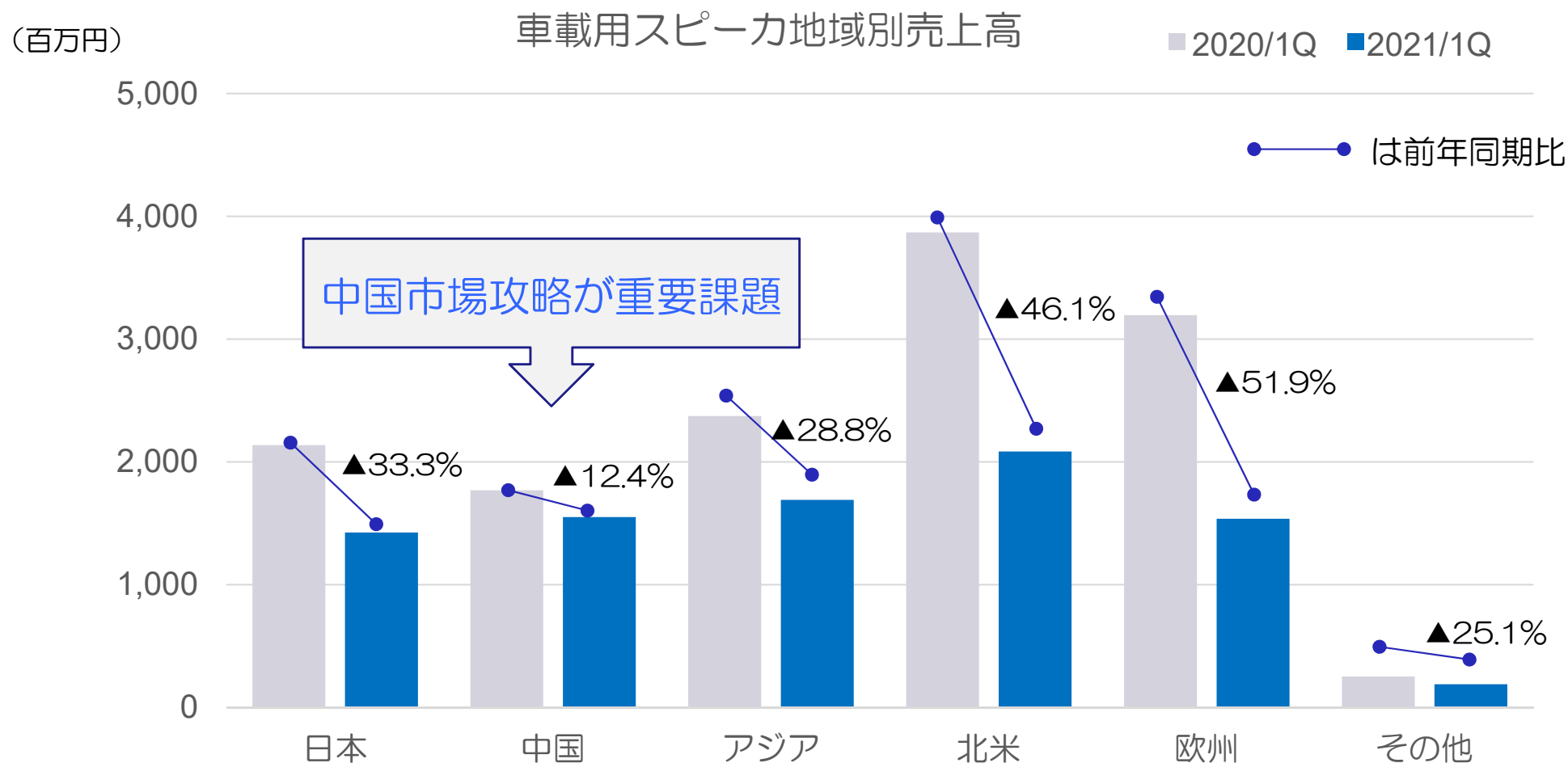
調達

- 現時点において、資材・部品調達先に問題はない。
- 今後、基幹部品のさらなる内製化を検討。

その他

- ニューノーマル下での働き方改革（リモートワーク体制の強化等）。
- 中国工場に従業員向けマスクの生産。

早期に回復した中国向けの減少幅が少ない一方で、ロックダウン（都市封鎖）の影響が大きい欧米向けは大幅に減少



	20.3期	21.3期予想	増減額	増減率
売上高	107,298	80,000 ~ 90,000	△27,298 △17,298	△25.4% ~ △16.1%
営業利益	2,064	500 ~ 1,000	△1,564 △1,064	△75.7% ~ △51.5%
売上高営業利益率	1.9%	0.6% ~ 1.1%		
経常利益	2,599	500 ~ 1,000	△2,099 △1,599	△80.7% △61.5%
売上高経常利益率	2.4%	0.6% 1.1%		
当期純利益*	1,565	—	—	—
売上高当期純利益率*	1.5%	—		
一株利益	69.15円	—	—	—
一株配当	35.0円	—	—	—
配当性向	50.6%	—		
為替レート：米ドル	108.95円/\$	110.00円/\$		
：ユーロ	120.85円/€	120.00円/€		

*. 親会社株主に帰属する当期純利益は、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率
親会社株主に帰属する当期純利益は、現時点では合理的に算定することが困難なため、未定とします。

■ 通期予想の前提

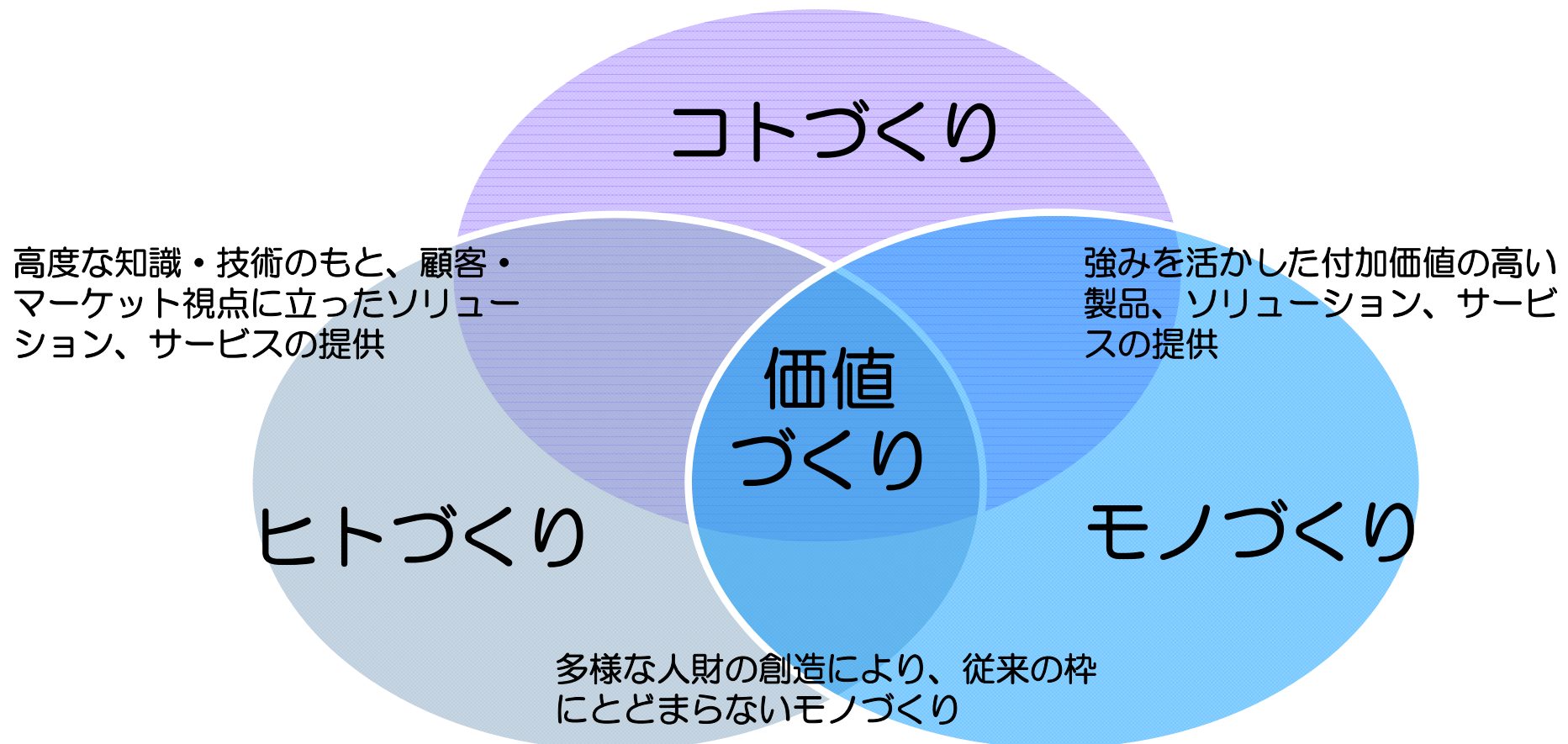
売上高800億円～900億円的前提（主に以下の3点を前提にレンジ表記）

1. 第2四半期以降は年度末にかけ順調に回復
2. 第2波懸念は残るも緩やかに回復
3. 低調な回復（本格回復は来年以降）

※営業利益については、売上高に連動しますが、単純連動ではなく上記各シナリオにおける合理化策等を含んでのレンジ予想です。

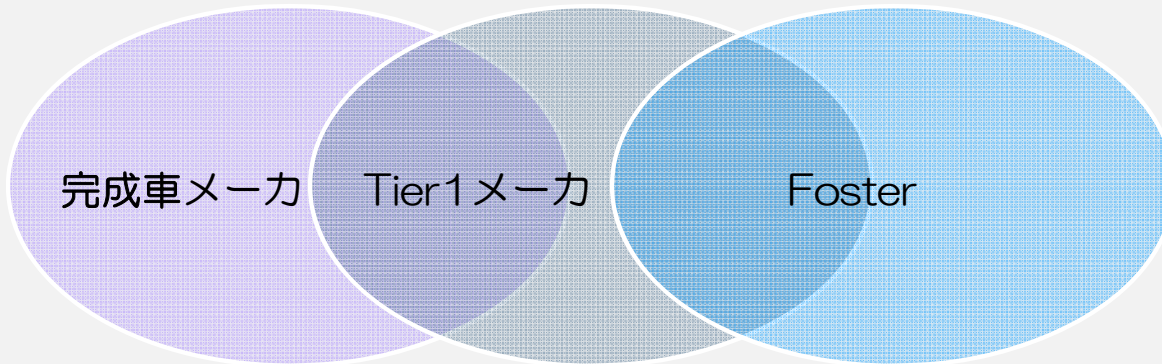
Ⅲ. 今後の取組み

“変化に挑戦”し、
そして、“変化を生み出す” フォスターへ



戦略的パートナーとして

OEMサプライヤーから戦略パートナーへの昇華



CASEに代表される新たな自動車産業時代

- 新たな領域の技術開発
- 開発スピード加速化、膨大な開発費用
- 領域の選択と集中
- 新たなバリューチェーンの構築
- パートナーシップ体制の強化



フォスターは新たな領域で存在感を高める

モノづくり・コトづくりを強化→提案力の強化

振動板開発を代表とするコア技術、解析技術からの製品開発・設計

コア技術

各OEMメーカーとの取引を通じて得られる業界動向に基づく提案

業界動向

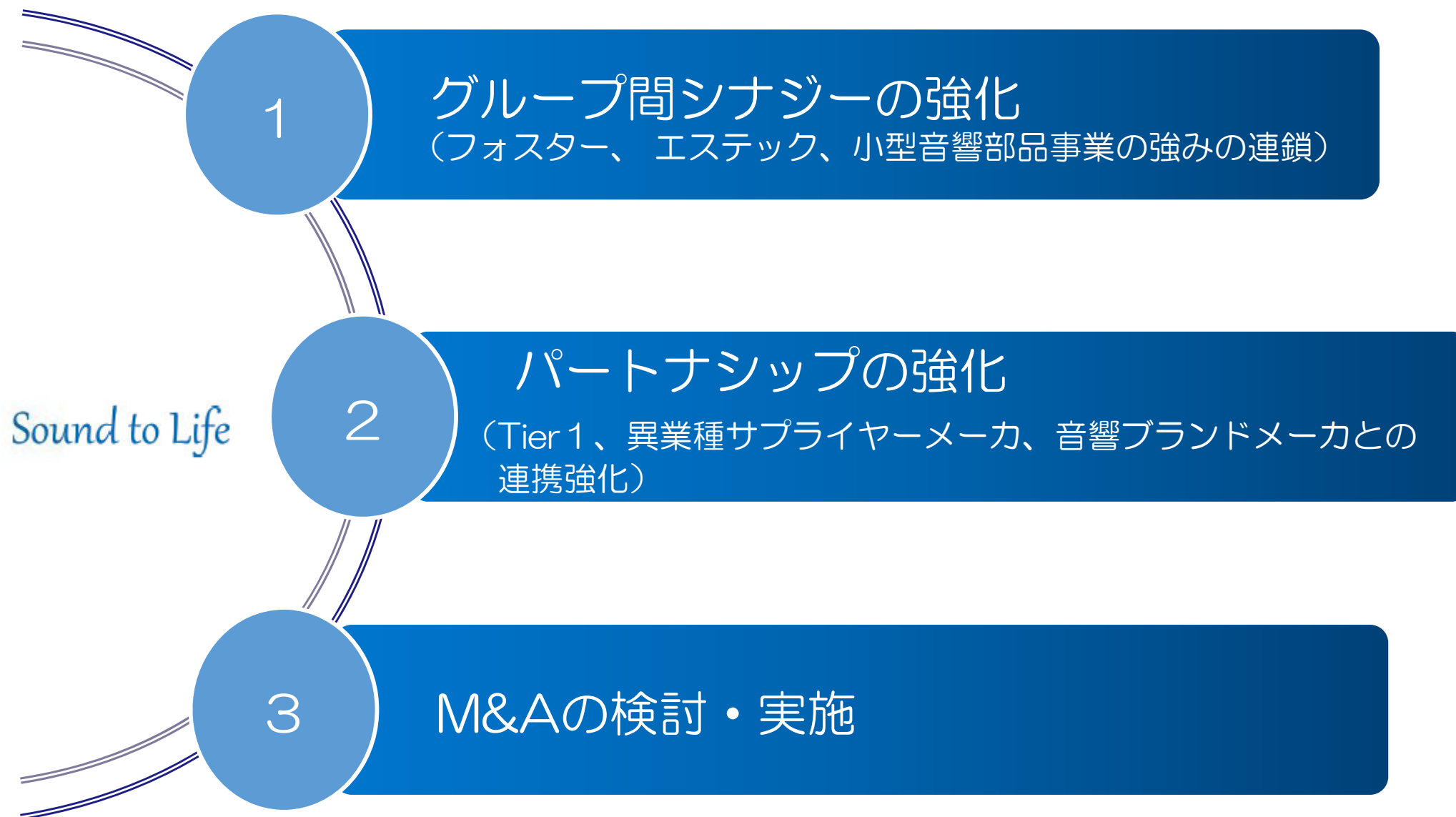
音響ブランドメーカーへ、新技術を含む提案強化

新技術・サービス

車両構造等の知見に基づく音作りの提案強化

新技術・サービス

「感性価値」の提供



中韓系スマホメーカー 向け強化

- 米系主要顧客向けは意図的に減少
- 中国・韓国メーカーからの強いニーズ

ロボティクス

- ロボット市場における音声用デバイス等
- まずはLast One Mile市場をターゲット

ウェアラブル

- スマートグラス、5Gやウィズコロナ下での新たな需要
- 生体認証（耳音響認証）用デバイス

メディカル/ ヘルスケア

- 生体モニタリング用デバイス
- ヒアラブル（補聴器等）への取組み

計測器

- 当社の周辺領域
- 音を測定、分析する技術

静音・消音

- 潜在需要が高い（EV、パブリックスペース等）
- コストメリットにあった用途、技術開発がKeyに

持続的な価値創造



さらなる挑戦



車載関連ビジネスの確固たる地位確立



当社の強み

音と振動によるソリューション

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役会長CEO 吉澤博三 代表取締役社長COO 成川敦
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2020年6月30日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：19,370名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：494名（連結、単体ともに2020年6月30日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ

車載用スピーカ

車載用スピーカシステム



MA事業

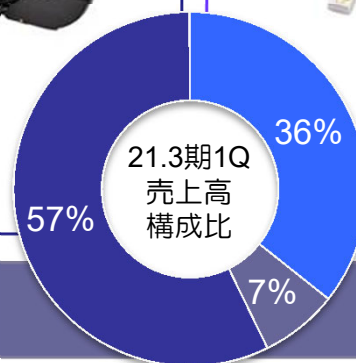
- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び業務用マイクロホン等

ヘッドホン

ヘッドセット

PC/スマートフォン用
小型スピーカ

マイクロホン



その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品

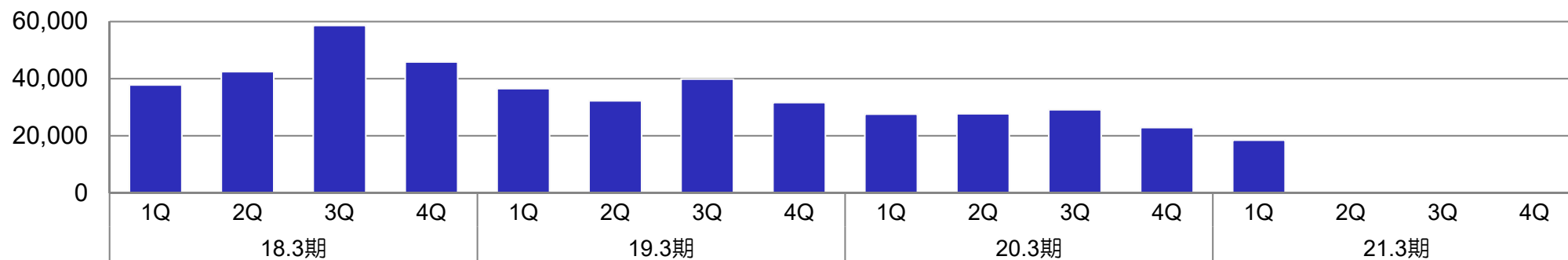
フォステクス製品



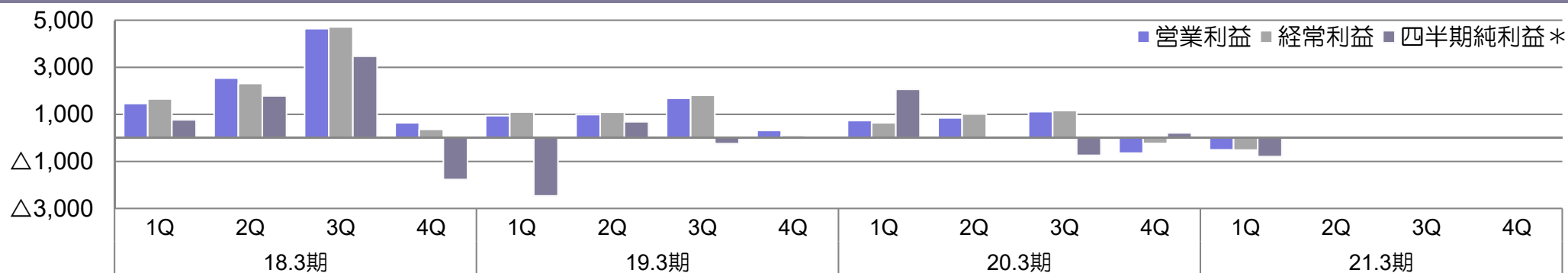
業績表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	37,800	42,486	58,660	45,854	36,512	32,246	39,894	31,651	27,561	27,716	29,132	22,889	18,480			
営業利益	1,468	2,547	4,647	645	947	991	1,682	317	741	853	1,117	△647	△507			
経常利益	1,656	2,317	4,722	367	1,101	1,097	1,815	305	648	1,020	1,166	△235	△518			
四半期純利益*	770	1,789	3,474	△1,768	△2,464	688	△244	△6	2,067	23	△740	215	△791			
営業利益率	3.9%	6.0%	7.9%	1.4%	2.6%	3.1%	4.2%	1.0%	2.7%	3.1%	3.8%	△2.8%	△2.7%			
経常利益率	4.4%	5.5%	8.0%	0.8%	3.0%	3.4%	4.5%	0.3%	2.4%	3.7%	4.0%	△1.0%	△2.8%			
四半期純利益率*	2.0%	4.2%	5.9%	△3.9%	△6.7%	2.1%	△0.6%	△0.0%	7.5%	0.1%	△2.5%	0.9%	△4.3%			

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



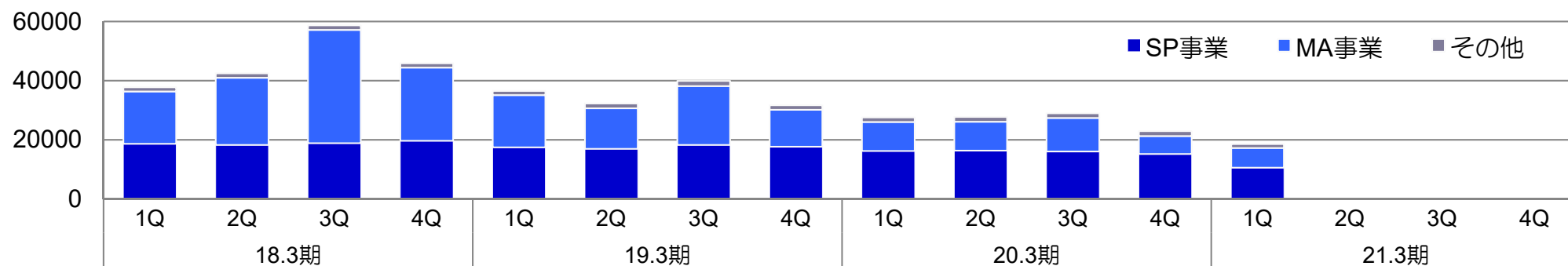
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

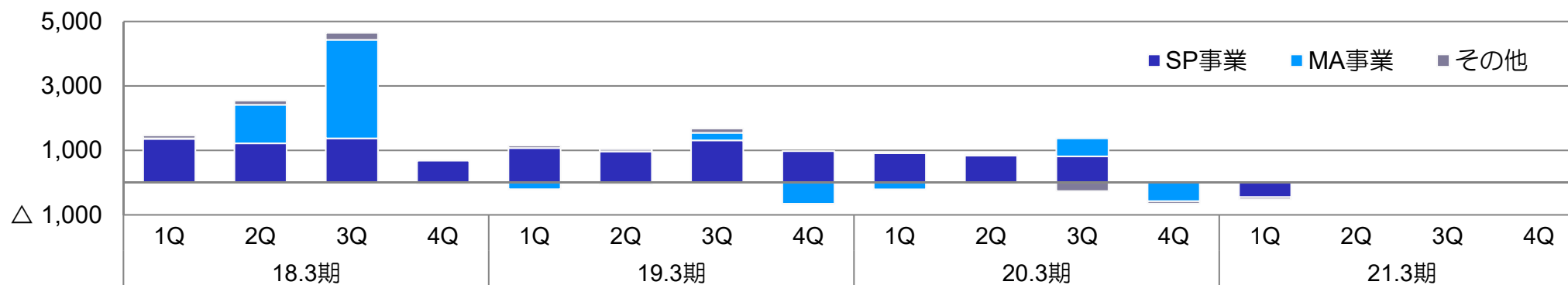
業績表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	18,647	18,299	18,879	19,695	17,462	16,988	18,269	17,684	16,253	16,378	16,097	15,227	10,619			
MA事業	17,719	22,721	38,306	24,767	17,693	13,714	19,941	12,503	9,826	9,777	11,374	6,082	6,633			
その他	1,434	1,466	1,536	1,450	1,399	1,591	1,731	1,503	1,511	1,596	1,706	1,641	1,321			
営業利益																
SP事業	1,359	1,220	1,375	682	1,077	973	1,315	978	915	839	817	0	△448			
MA事業	16	1,196	3,059	△12	△203	△51	235	△651	△205	35	558	△575	6			
その他	92	131	214	△24	76	67	130	△8	30	△20	△258	△72	△65			

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	70,265	76,770	82,913	73,614	73,361	73,013	70,263	67,773	67,221	65,381	60,986	59,952	55,066			
現金・預金	6,992	7,233	9,239	9,704	11,003	13,108	15,255	11,854	19,839	12,575	18,295	14,770	17,985			
受取手形・売掛金	18,817	20,534	27,107	22,243	19,939	19,324	22,174	19,261	18,721	19,289	19,187	15,145	15,351			
その他	44,456	49,003	46,567	41,667	42,419	40,581	32,834	36,658	28,661	33,517	23,504	30,037	21,730			
固定資産合計	31,910	31,701	30,349	27,255	24,231	24,332	23,340	23,497	22,840	22,227	22,847	20,872	20,524			
有形固定資産合計	25,157	24,914	23,727	21,120	18,768	18,922	18,357	18,475	18,927	18,116	18,013	17,980	17,673			
無形固定資産合計	1,451	1,435	1,409	1,300	1,259	1,182	1,139	1,171	314	433	212	217	201			
投資その他の資産合計	5,301	5,351	5,212	4,835	4,203	4,227	3,844	3,851	3,598	3,677	4,621	2,675	2,649			
資産合計	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590			
流動負債合計	29,106	33,227	34,594	25,953	25,748	24,338	26,788	25,453	23,802	22,439	18,816	17,783	15,241			
支払手形・買掛金	14,605	16,103	19,157	13,113	11,295	9,535	9,184	8,334	7,507	8,067	8,086	7,390	5,604			
短期負債・社債合計	7,011	8,170	5,728	4,603	7,322	6,952	9,953	9,497	9,473	7,586	3,859	3,904	4,479			
その他	7,490	8,954	9,709	8,237	7,131	7,851	7,651	7,622	6,822	6,786	6,871	6,489	5,158			
固定負債合計	9,147	8,855	8,592	8,124	8,555	9,293	7,380	6,523	6,088	5,567	5,232	4,047	3,144			
長期借入金・社債	8,095	7,726	7,507	7,098	7,529	8,243	5,455	5,108	4,490	3,918	3,365	2,637	1,850			
その他	1,052	1,129	1,085	1,026	1,026	1,050	1,925	1,415	1,598	1,649	1,867	1,410	1,294			
純資産合計	63,922	66,388	70,076	66,792	63,289	63,714	59,436	59,294	60,171	59,602	59,785	58,995	57,205			
株主資本	59,099	60,887	63,845	62,077	58,634	58,155	54,328	54,322	56,162	56,185	55,120	55,335	54,201			
その他の包括利益累計額	633	1,230	1,691	△15	263	975	154	27	△931	△1,474	△310	△1,563	△1,952			
非支配株主持分	4,188	4,270	4,539	4,731	4,391	4,583	4,952	4,944	4,939	4,891	4,975	5,224	4,956			
負債・純資産合計	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590			

キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

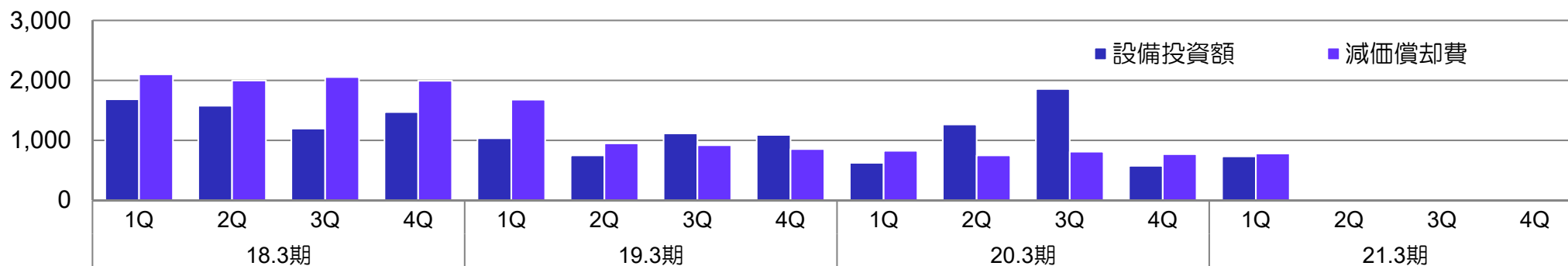
	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△2,243	884	6,742	2,770	675	2,942	7,373	6,971	873	2,375	4,250	3,595	△2,309			
投資活動によるCF	△1,738	△1,927	△2,311	△1,155	△556	△1,598	△533	△738	1,862	△690	△1,322	666	△1,246			
財務活動によるCF	859	801	△3,188	△1,331	2,043	△885	△3,315	△780	△1,023	△2,308	△4,758	△734	△691			
CFに係る換算差額	△420	140	377	△146	△320	510	△318	△96	△229	△269	△75	195	△375			
CFの増減額	△3,541	△104	1,622	137	1,840	972	3,204	5,357	1,482	△892	△1,905	3,721	△4,622			
CFの期末残高	8,495	8,392	10,013	10,150	11,991	12,962	16,167	21,514	23,007	22,114	20,209	23,930	19,307			

四半期 設備投資額、減価償却費及び研究開発費

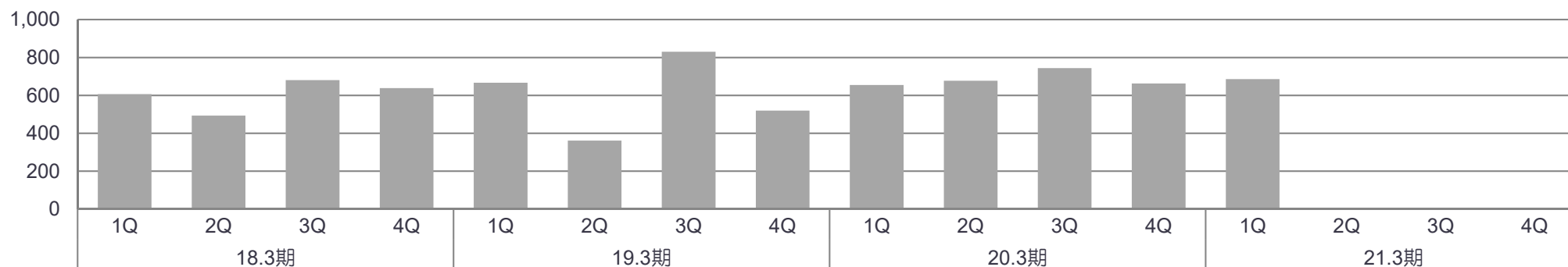
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	1,687	1,579	1,198	1,473	1,036	750	1,116	1,092	627	1,267	1,858	576	734			
減価償却費	2,103	1,999	2,057	1,996	1,680	951	921	856	826	750	812	771	781			
研究開発費	607	494	681	639	667	362	831	520	655	678	744	663	686			

設備投資額、減価償却費（百万円）



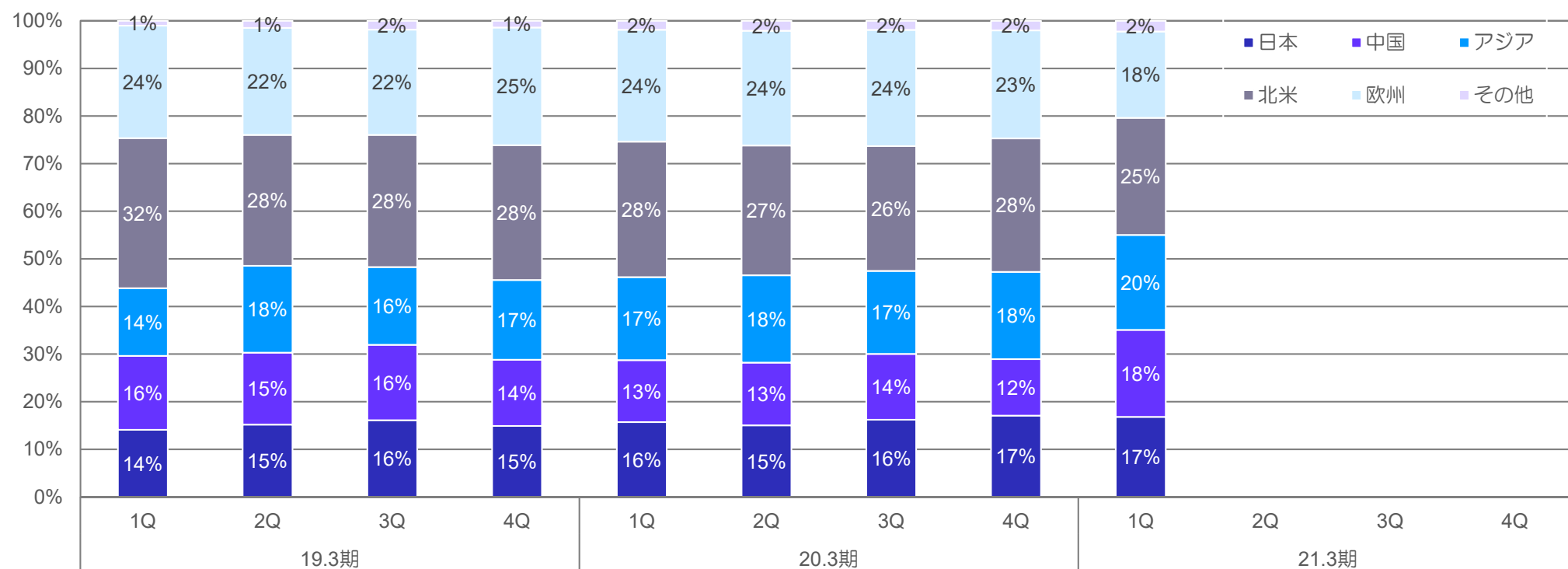
研究開発費（百万円）



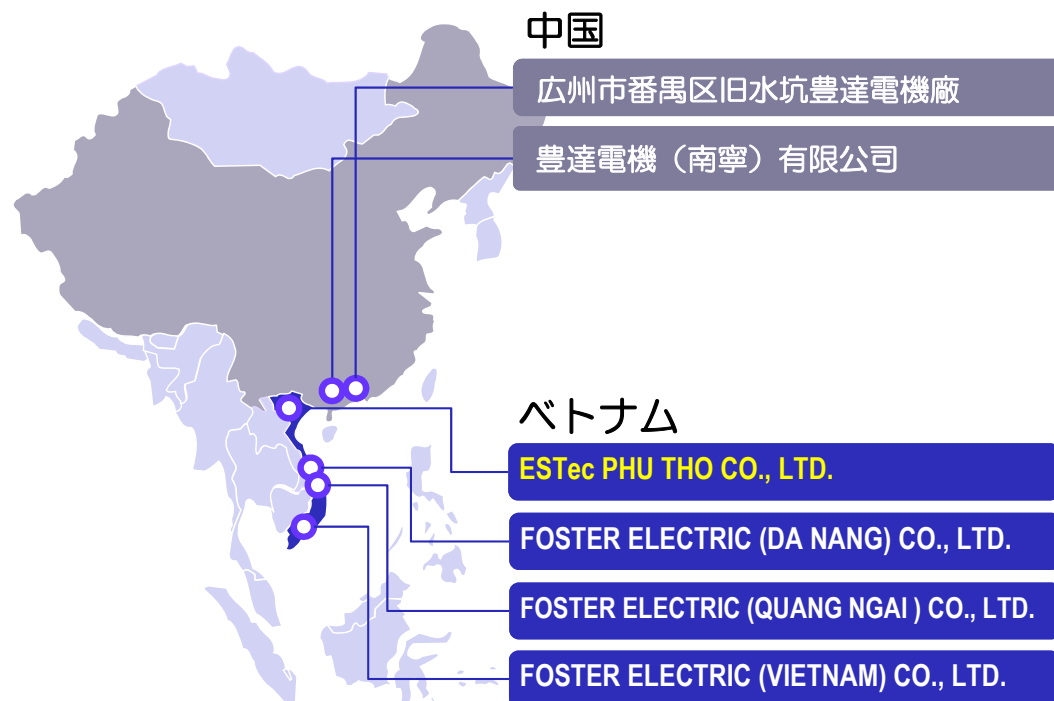
四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

車載用スピーカ地域別売上高構成比

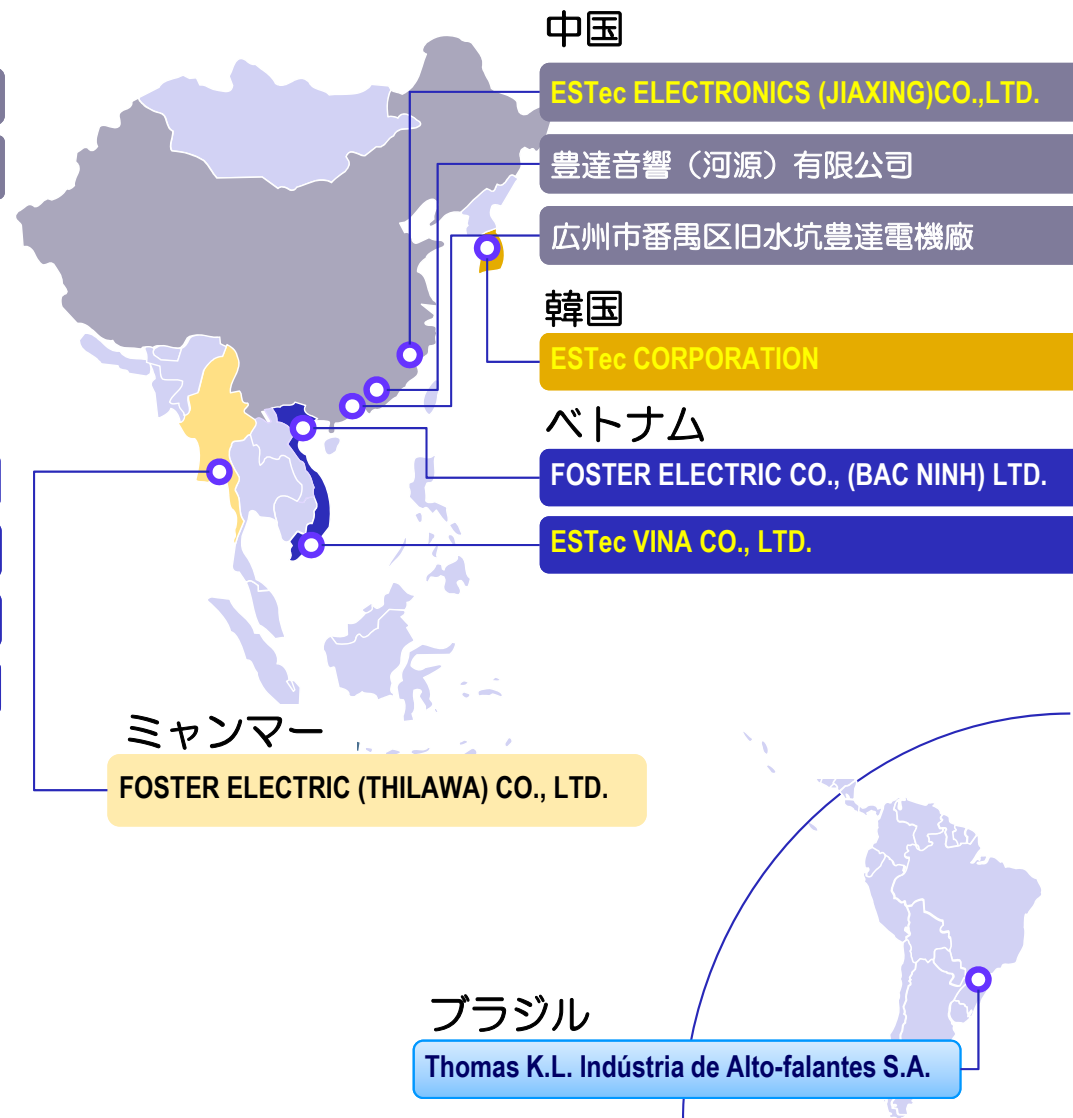
	19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14%	15%	16%	15%	16%	15%	16%	17%	17%			
中国	16%	15%	16%	14%	13%	13%	14%	12%	18%			
アジア	14%	18%	16%	17%	17%	18%	17%	18%	20%			
北米	32%	28%	28%	28%	28%	27%	26%	28%	25%			
欧州	24%	22%	22%	25%	24%	24%	24%	23%	18%			
その他	1%	1%	2%	1%	2%	2%	2%	2%	2%			
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%			
売上高合計 (百万円)	15,165	14,611	14,820	14,739	13,598	13,735	13,233	12,840	8,478			



ヘッドホン、ヘッドセット



スピーカ



(2020年9月3日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号