

# 2022年3月期上半期 決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2021年11月11日

I .	2022年3月期上半期 決算概要	P. 2
II .	上半期総括と2022年3月期予想	P. 11
III .	中期事業計画 進捗状況	P. 18
IV .	参考資料	P. 24

# I . 2022年3月期上半期 決算概要

---

(百万円)

	21.3期1H	22.3期1H実績		
			対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	39,528	43,976	4,448	11.3%
営業利益	△688	△1,568	△880	—
売上高営業利益率	△1.7%	△3.6%		
経常利益	△488	△1,433	△945	—
売上高経常利益率	△1.2%	△3.3%		
四半期純利益*	△829	△2,093	△1,264	—
売上高四半期純利益率*	△2.1%	△4.8%		
一株配当	10.00円	10.00円	0.00円	0.0%
為替レート：米ドル	106.33円/\$	110.13円/\$		
：ユーロ	121.65円/€	131.20円/€		

\* 親会社株主に帰属する四半期純利益又は四半期純損失、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率又は売上高四半期純損失率

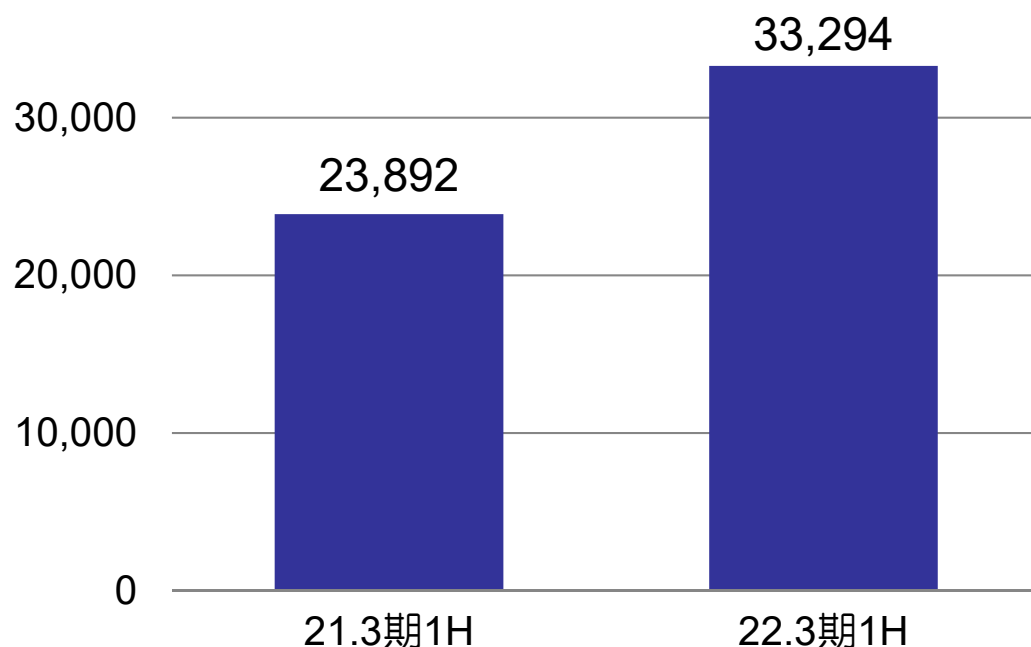
(百万円)

		21.3期1H	構成比	22.3期1H	構成比	増減率
	売上高	39,528		43,976		11.3%
	営業利益	△688		△1,568		—
	営業利益率	△1.7%		△3.6%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	23,892	60.3%	33,294	75.7%	39.4%
	営業利益	△584	—	△1,045	—	—
	営業利益率	△2.4%		△3.1%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	12,593	31.8%	7,137	16.2%	△43.3%
	営業利益	5	—	△631	—	—
	営業利益率	0.0%		△8.8%		
その他事業	売上高	3,176	7.9%	3,880	8.1%	22.2%
	営業利益	△109	—	108	—	—
	営業利益率	△3.4%		2.8%		

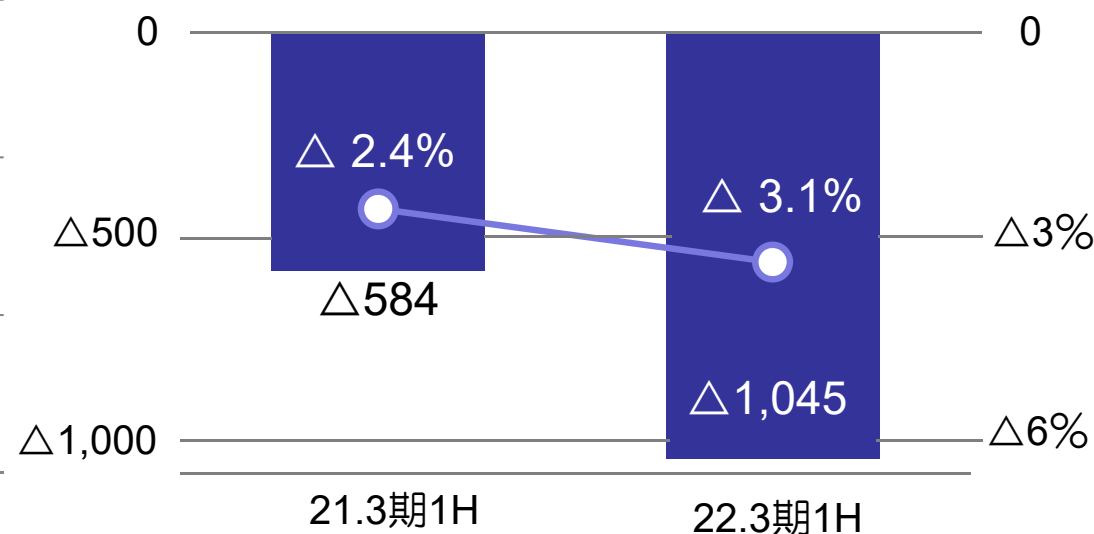
- コロナ禍からの自動車販売の回復に伴い増収
- 輸送コスト、原材料・部材費高騰、生産拠点でのコロナ影響による稼働率の低下等から営業損失

		(百万円)			
		21.3期1H	22.3期1H	構成比	増減率
SP事業	売上高	23,892	33,294	75.7%	39.4%
	営業利益	△584	△1,045	—	—
	営業利益率	△2.4%	△3.1%		

### 売上高（百万円）



### 営業利益・利益率（百万円）



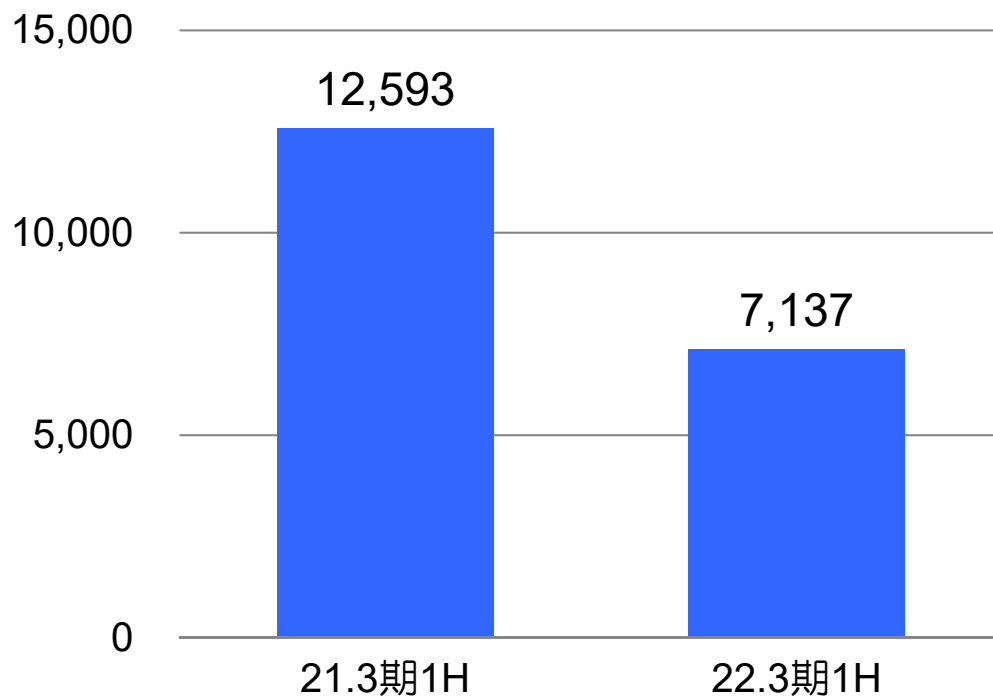
# セグメント別概況（MA事業）

- アクチュエータは好調な出荷が続く
- スマートフォン同梱用のヘッドセットの販売が終息に向かっていることから減収減益

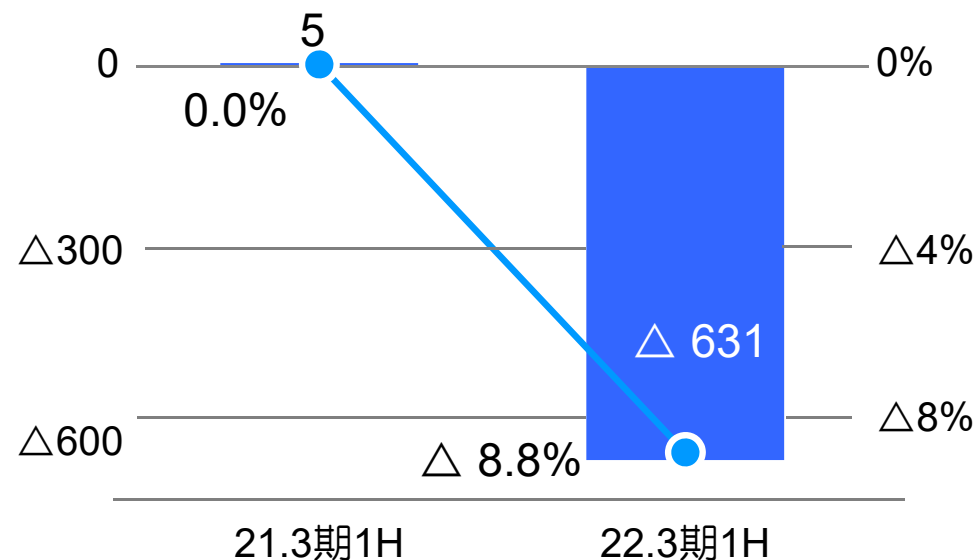
(百万円)

		21.3期1H	22.3期1H	構成比	増減率
MA事業	売上高	12,593	7,137	16.2%	△43.3%
	営業利益	5	△631	—	—
	営業利益率	0.0%	△8.8%		

売上高（百万円）



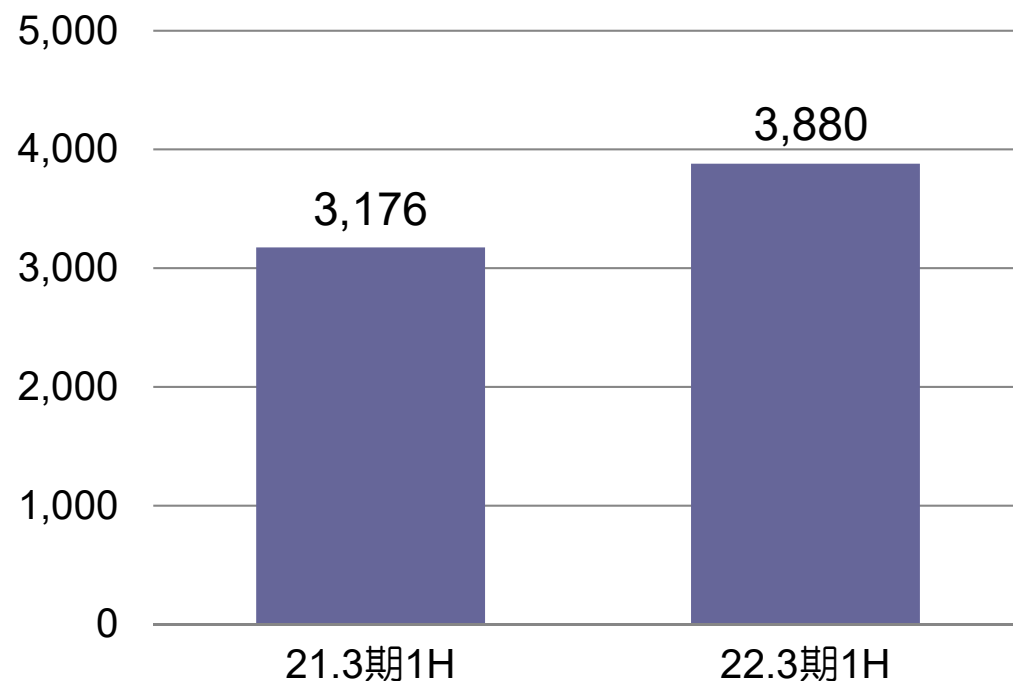
営業利益・利益率（百万円）



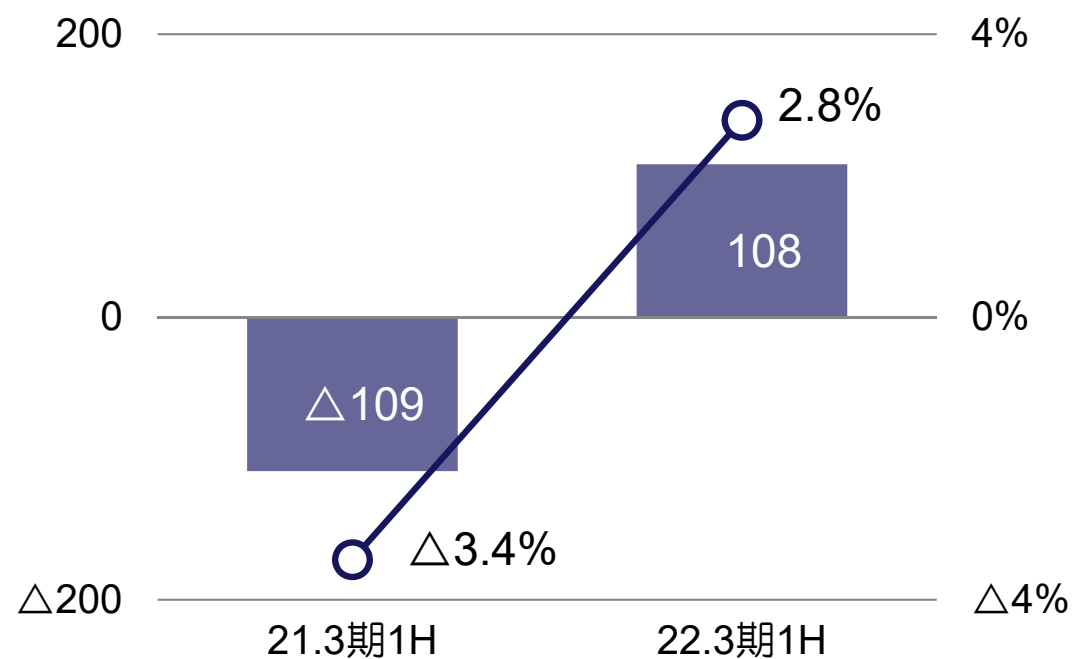
- 戦略分野である小型音響部品事業が好調に推移し、増収増益

		(百万円)			
		21.3期1H	22.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	3,176	3,880	8.1%	22.2%
	営業利益	△109	108	—	—
	営業利益率	△3.4%	2.8%		

### 売上高（百万円）



### 営業利益・利益率（百万円）





## 22.3期上半期末の自己資本比率は61.0%（21.3期末65.6%）

(百万円)

	21.3期	22.3期1H	増減額
<b>流動資産</b>	59,040	62,814	3,774
現金・預金	15,470	15,499	29
受取手形・売掛金	16,945	17,196	251
棚卸資産	18,479	25,555	7,076
その他	8,146	4,564	△ 3,582
<b>固定資産</b>	18,193	18,247	54
有形固定資産	15,213	15,190	△ 23
無形固定資産	189	194	5
投資・その他の資産	2,790	2,863	73
<b>資産合計</b>	77,233	81,062	3,829
<b>流動負債</b>	18,738	23,931	5,193
支払手形・買掛金	8,735	9,300	565
短期借入金	2,556	6,674	4,118
1年以内長期借入金	1,528	1,534	6
その他	5,919	6,423	504
<b>固定負債</b>	2,501	2,067	△ 434
長期借入金	1,118	631	△ 487
その他	1,383	1,436	53
<b>純資産</b>	55,993	55,063	△ 930
株主資本	50,837	48,646	△ 2,191
その他の包括利益合計額	△ 198	788	986
非支配株主持分	5,354	5,628	274
<b>負債・純資産合計</b>	77,233	81,062	3,829

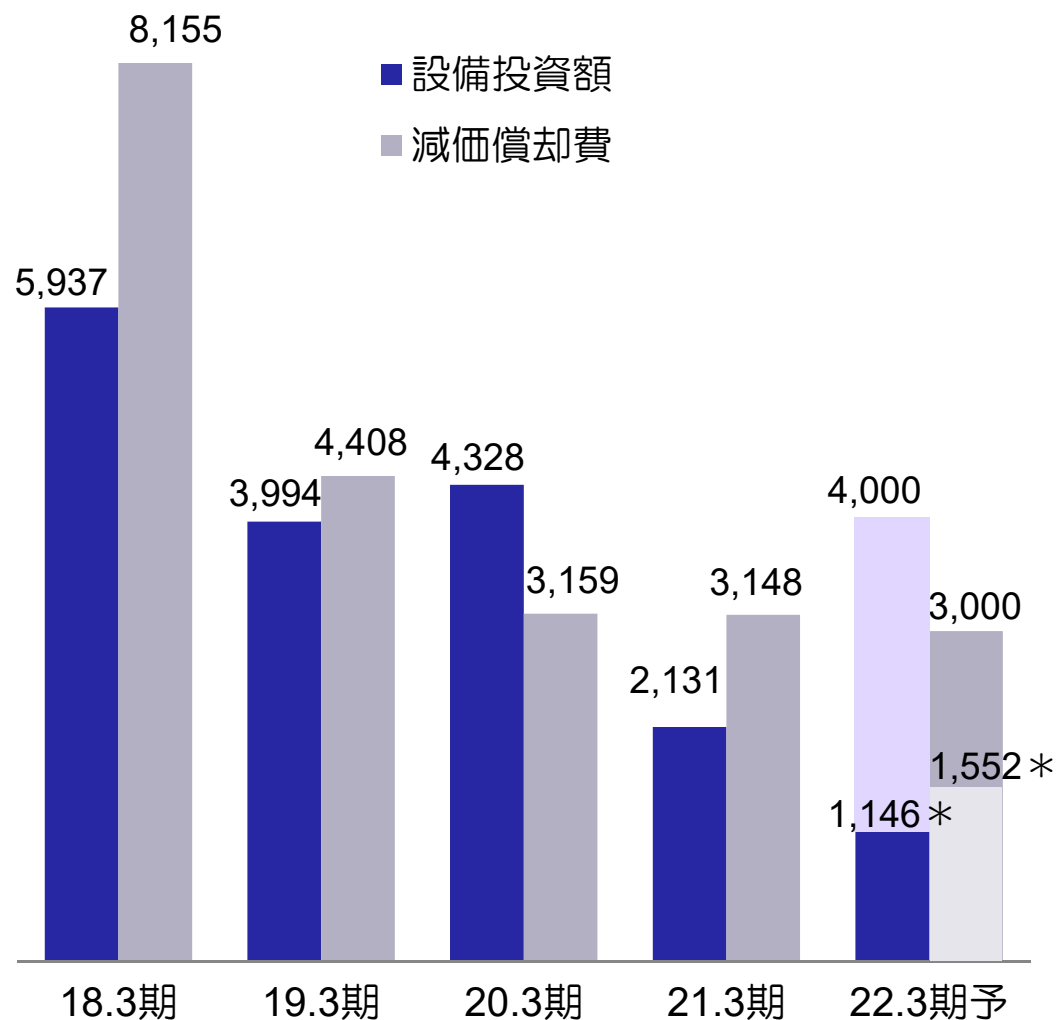
## 22.3期上半期末のフリーキャッシュ・フローは、△75.9億円

(百万円)

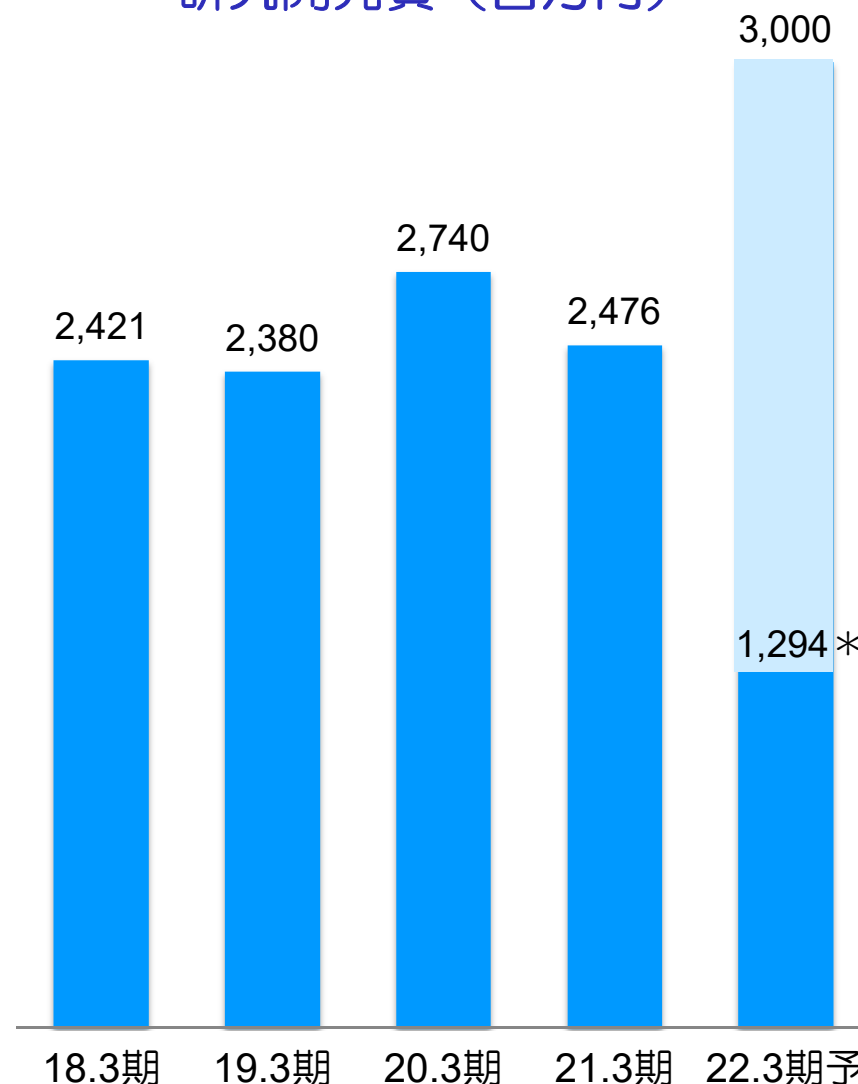
	21.3期1H	22.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,317	△6,191	△7,508
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,597	△1,400	197
フリーキャッシュ・フロー*	△280	△7,591	△7,311
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,695	3,367	5,062
現金及び現金同等物の増減額	△2,391	△3,980	△1,589
現金及び現金同等物の四半期末残高	21,539	16,392	△5,147

\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額及び減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）



\*上半期実績

## Ⅱ. 上半期総括と2022年3月期予想

---

## 売上高は当初計画通りだが、利益は厳しい結果となる

1

コロナ禍からの自動車販売回復を捉え車載用スピーカ増収  
(但し、半導体不足等により自動車生産の回復は期初見込みに比べ鈍い)  
好調なゲーム用アクチュエータ、小型音響部品事業

2

コロナ禍の影響が期初計画以上  
(輸送コストの上昇、資材費の高騰、工場稼働減)

3

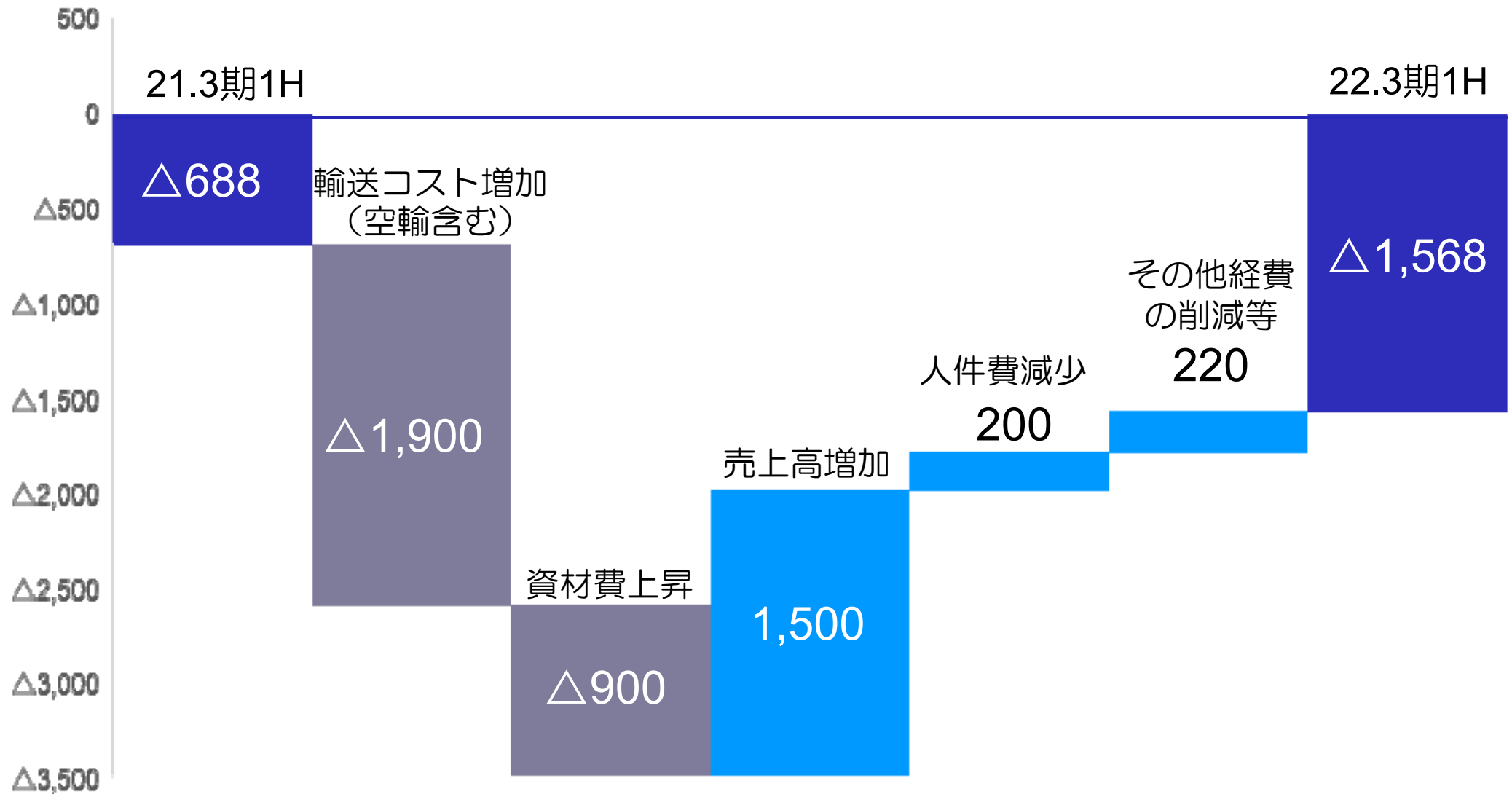
中期事業計画達成に向けた受注活動は着実に進展

4

企業体質の強化  
(経費削減、業務の合理化、さらなる働き方改革)

# 増減分析（営業利益）

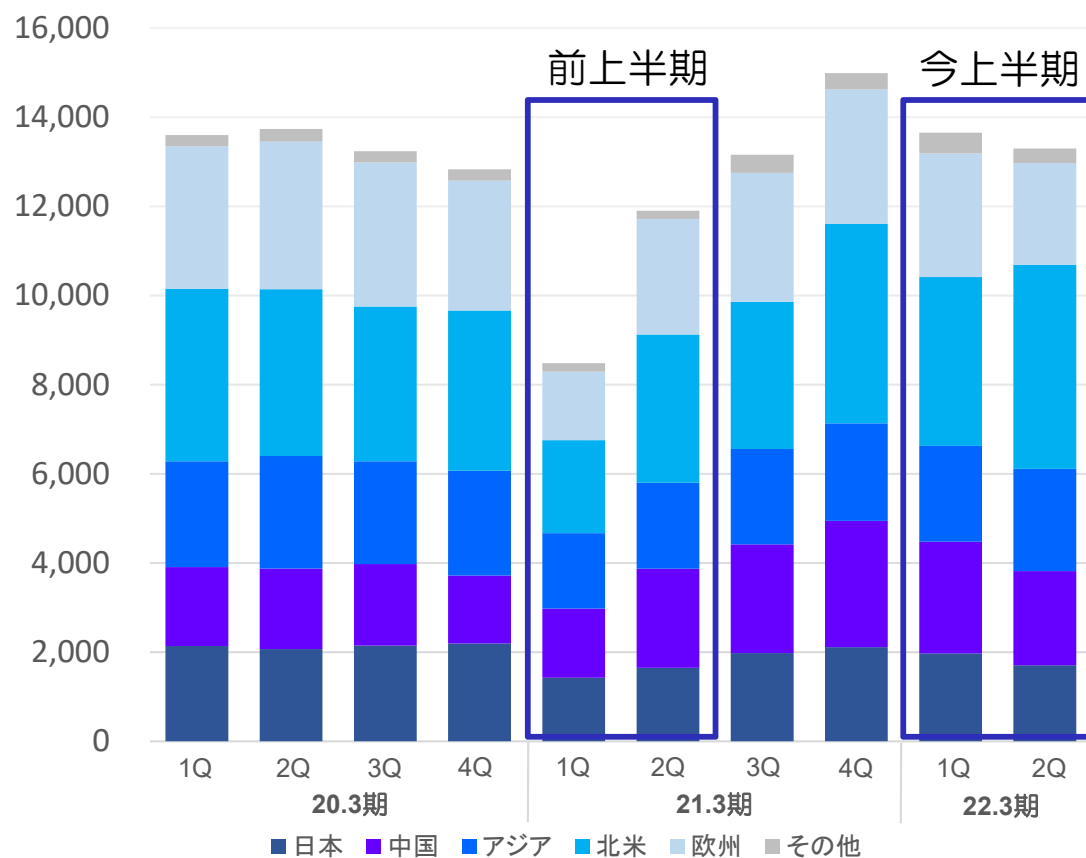
（百万円）



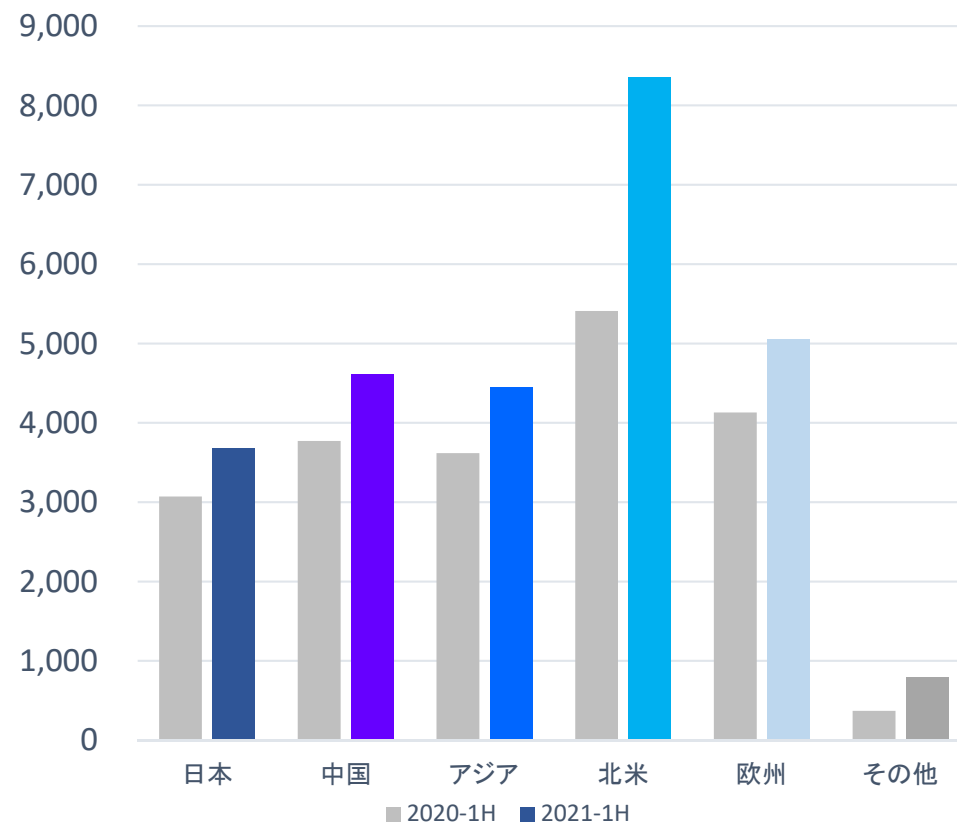
- 昨年上半期の水準は上回る。自動車の減産の影響があるなか、1Qから2Qにかけての車載用スピーカ売上高は微減にとどまる
- 下期は、半導体不足による自動車生産台数の減少はあるものの、徐々に回復する見込み

(百万円)

車載用スピーカ(地域別)四半期売上高推移



車載用スピーカ (地域別)売上高前上半期比較



## 輸送コスト増

- コンテナ運賃の高騰とコンテナ不足によるスポット価格での確保
- 空輸対応

## 原材料価格の高騰による資材費増

- 当社の主要原材料である鉄、銅、樹脂、レアアースの価格が軒並み高騰

## 東南アジアでの新型コロナウイルス感染拡大による工場稼働率の低下

- 新型コロナウイルス変異株の感染拡大が、特にベトナム地域での生産に多大な影響を及ぼす
- 一部の工場では休止状態に陥る

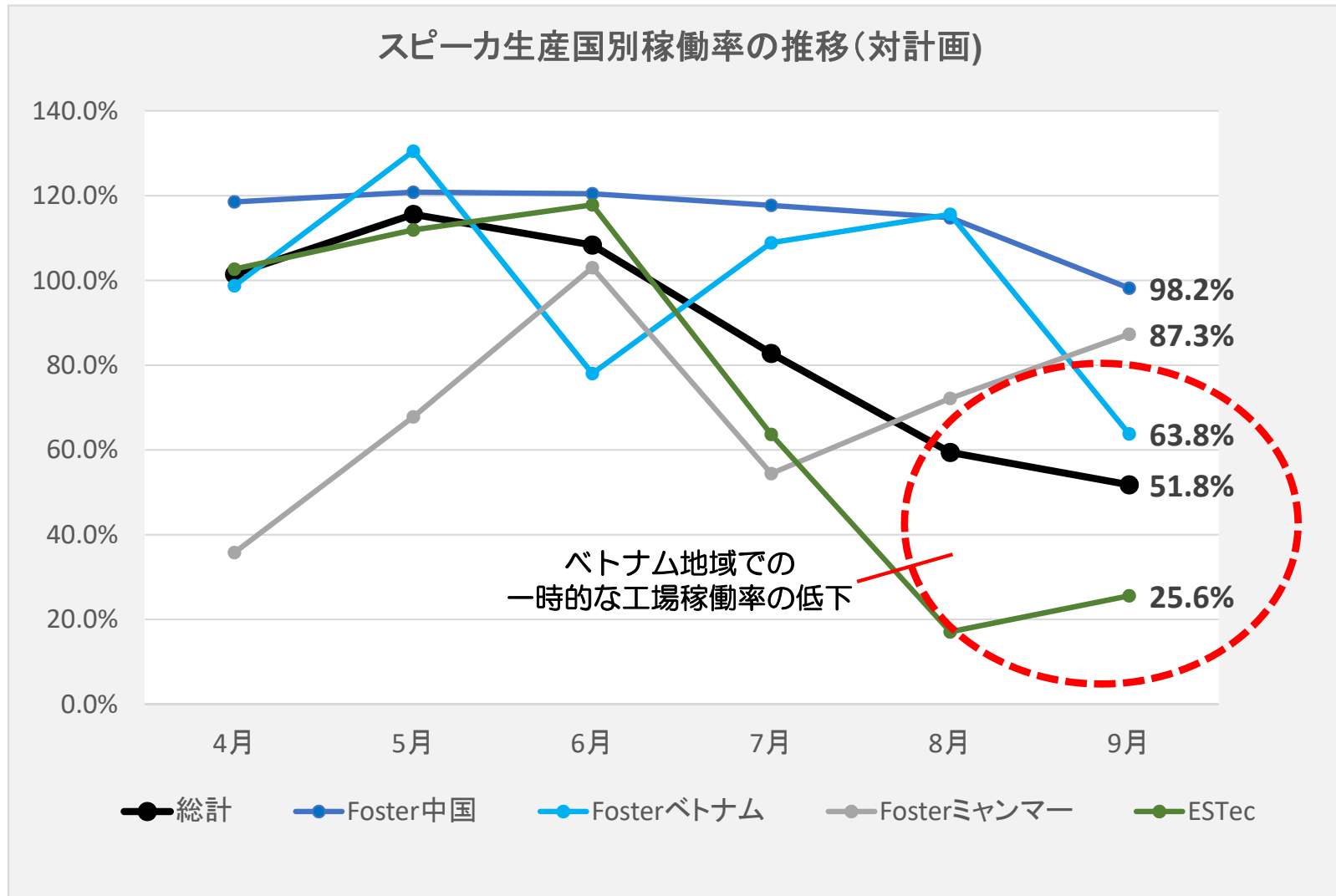


## 価格転嫁を中心とする諸施策の実施

(厳しい環境下ではありますが、製品価格の引き上げについて顧客の多くからご理解を頂きつつあります)



- 東南アジアでの新型コロナウイルス感染拡大により、ベトナム地域での工場稼働率が低下（8月～9月）



現時点では、行動制限が緩和され稼働率は回復傾向にある

↓

下期の輸送コストに影響（空輸コスト）

- 価格転嫁等による改善効果は下期より見込めるも、ベトナム稼働率低下リカバリー追加費用等により、期初予想を下方修正

(百万円)

	21.3期	22.3期 当初予想	22.3期 修正予想	増減額 (対前期)	増減率 (対前期)	増減額 (対期初予想)	増減率 (対期初予想)
売上高	85,220	90,000	90,000	4,780	5.6%	0	0.0%
営業利益	0.7	1,000	△3,500	△3,501	—	△4,500	—
売上高営業利益率	0.0%	1.1%	△3.9%				
経常利益	219	1,000	△3,500	△3,719	—	△4,500	—
売上高経常利益率	0.3%	1.1%	△3.9%				
当期純利益又は当期純損失*	△3,363	300	△3,500	△137	—	△3,800	—
売上高当期純利益率 又は売上高当期純損失率*	△3.9%	0.3%	△3.9%				
一株利益	△148.47円	13.48円	△157.28円	△8.81円	—	△170.76円	—
一株配当	15.00円	20.00円	20.00円	5.00円	33.3%	0.00円	0.0%
配当性向	—	151.1%	—				
為替レート：米ドル	105.95円/\$	108.00円/\$	108.00円/\$				
：ユーロ	124.06円/€	128.00円/€	128.00円/€				

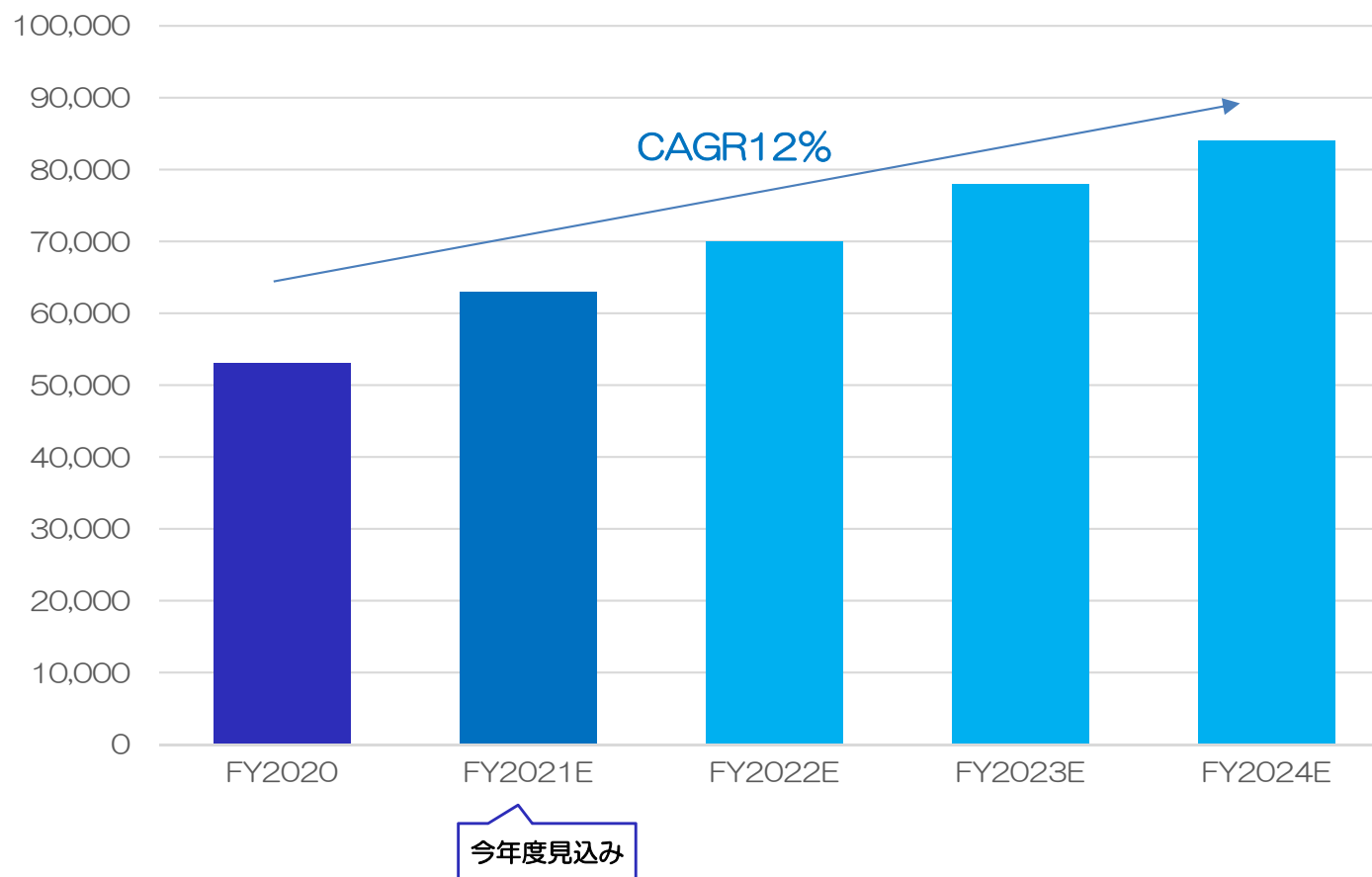
\* 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率又は売上高当期純損失率

## Ⅲ. 中期事業計画 進捗状況

---

## TOPICS

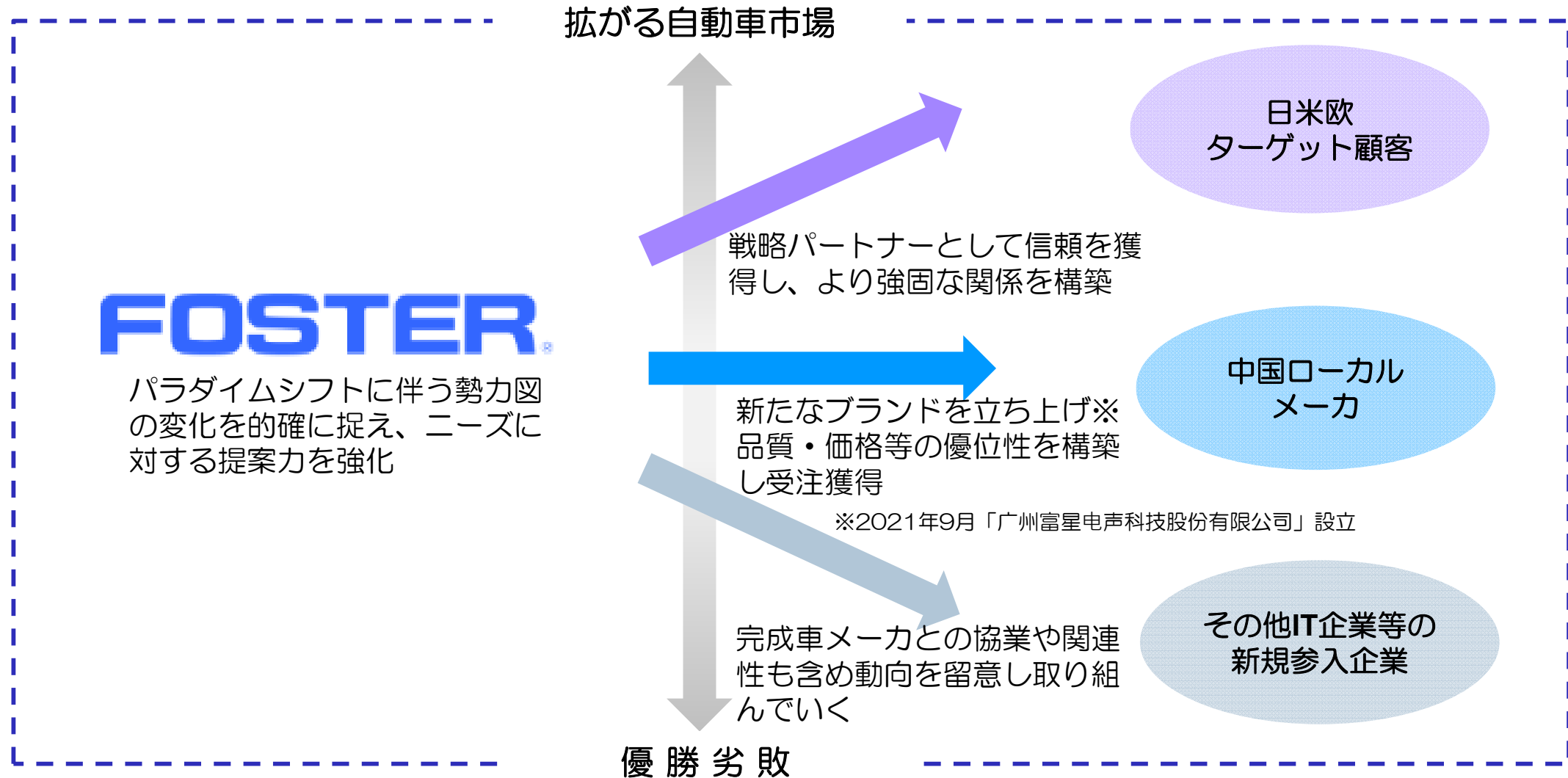
### 車載関連ビジネス売上計画



- 2024年度中期事業計画最終年度の約7割程度の受注を既に獲得
- 日系トップブランド向けでは、2022年度より販売を開始する新規受注を獲得
- 欧州高級メーカー向けでは、2024年度より販売を開始する大型案件受注を獲得
- 小型音響部品（ブザー、接近通報音用・eCall用スピーカ等）の旺盛な引き合いが続く

※ 車載関連ビジネスは、車載用スピーカ、小型音響部品（ブザー等）、車載用ヘッドホン等、当社グループ製品で車載用として使用される製品すべてを含みます。

※ 上記数値は今後の自動車販売や当社の受注獲得の状況など様々な要因により大きく変化します。



拡がる自動車市場

## FOSTER

パラダイムシフトに伴う勢力図の変化を的確に捉え、ニーズに対する提案力を強化

日米欧  
ターゲット顧客

戦略パートナーとして信頼を獲得し、より強固な関係を構築

中国ローカル  
メーカー

新たなブランドを立ち上げ※  
品質・価格等の優位性を構築し受注獲得

※2021年9月「广州富星电声科技股份有限公司」設立

その他IT企業等の  
新規参入企業

完成車メーカーとの協業や関連性も含め動向を留意し取り組んでいく

優 勝 劣 敗

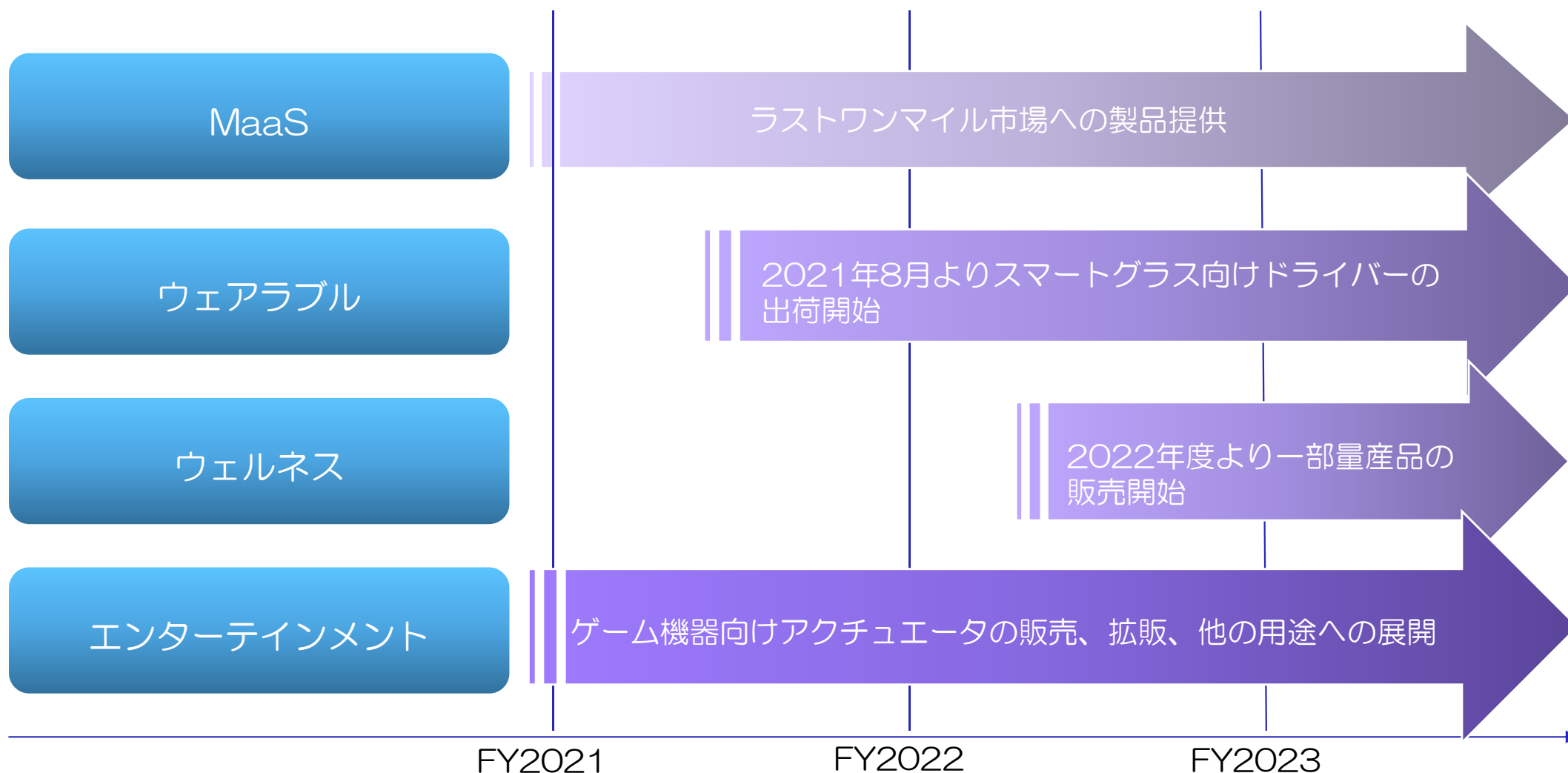
EV化を中心に拡大する自動車市場の優勝劣敗を的確に捉え、各ニーズに応じたビジネスを展開し、中期事業計画を確実に達成する

## SP生産戦略

- 需要に応じ地産地消による最適な生産体制を構築
- スピーカの基幹材料であるフェライトマグネット生産を目的とする合併会社をベトナムに設立



- MA事業及び新規事業については、顧客接点の拡大により能動的な提案営業を強化し、次なる製品を開発し事業化につなげる（イノベーション）
- 付加価値を追求し、感性価値の提供等、当社の強みを活かせる市場に製品を投入する



# 「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に初選定 **FOSTER**

当社は、E（環境）、S（社会）、G（ガバナンス）に関する様々な評価基準を満たし、優れた取り組みが評価され、グローバルなインデックスプロバイダーであるFTSE Russell社のESG投資指数「FTSE Blossom Japan Index」構成銘柄に初選定されました※。

本インデックスはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されています。



**FTSE Blossom  
Japan**

※2021年6月に選定された企業数229社

FTSE Blossom Japan Indexについて

<https://www.ftserussell.com/ja/products/indices/blossom-japan>



## IV. 參考資料

---

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役会長CEO 吉澤博三 代表取締役社長COO 成川 敦
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2021年9月30日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：17,446名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：444名（連結、単体ともに2021年9月30日現在）

## ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

### SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ

車載用スピーカ

車載用スピーカシステム



### MA事業

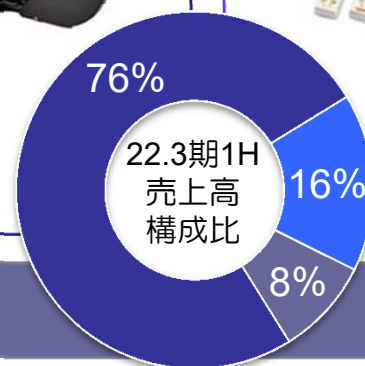
- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び振動アクチュエータ等

ヘッドホン

ヘッドセット

PC/スマートフォン用  
小型スピーカ

アクチュエータ



### その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品  
フォステクスブランドの製品、  
物流サービス等

小型音響部品

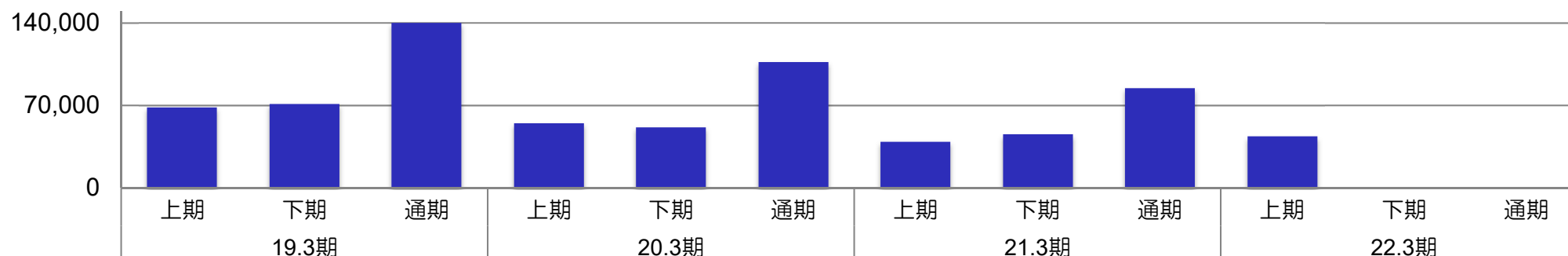
フォステクス製品



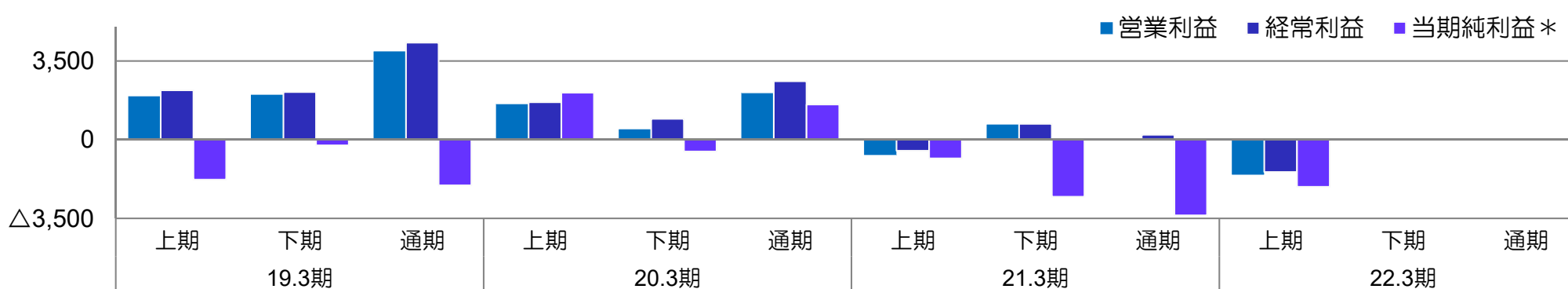
## 業績表 (百万円)

	19.3期			20.3期			21.3期			22.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	68,758	71,545	140,303	55,277	52,021	107,298	39,528	45,692	85,220	43,976		
営業利益	1,938	1,999	3,937	1,594	470	2,064	△688	688	0.7	△1,568		
経常利益	2,198	2,120	4,318	1,668	931	2,599	△488	707	219	△1,433		
当期純利益*	△1,776	△250	△2,026	2,090	△525	1,565	△829	△2,534	△3,363	△2,093		
営業利益率	2.8%	2.8%	2.8%	2.9%	0.9%	1.9%	△1.7%	1.5%	0.0%	△3.6%		
経常利益率	3.2%	3.0%	3.1%	3.0%	1.8%	2.4%	△1.2%	1.5%	0.3%	△3.3%		
当期純利益率*	△2.6%	△0.3%	△1.4%	3.8%	△1.0%	1.5%	△2.1%	△5.5%	△3.9%	△4.8%		

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



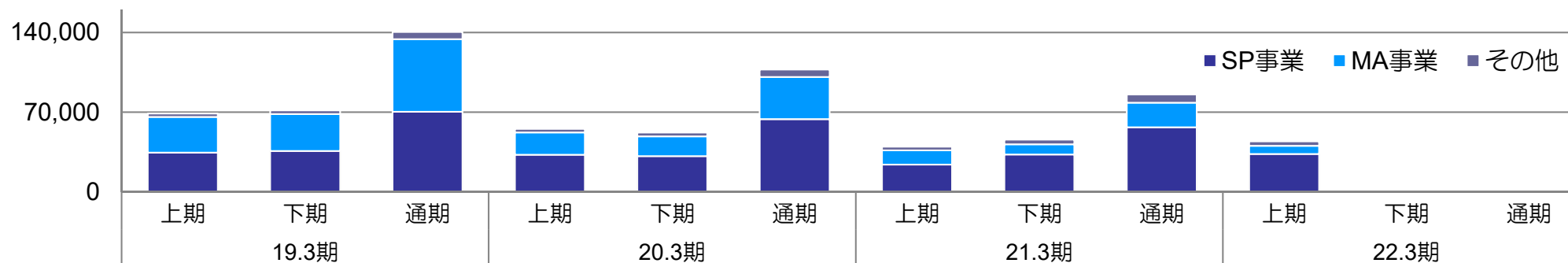
\*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

# 半期及び通期 セグメント別業績

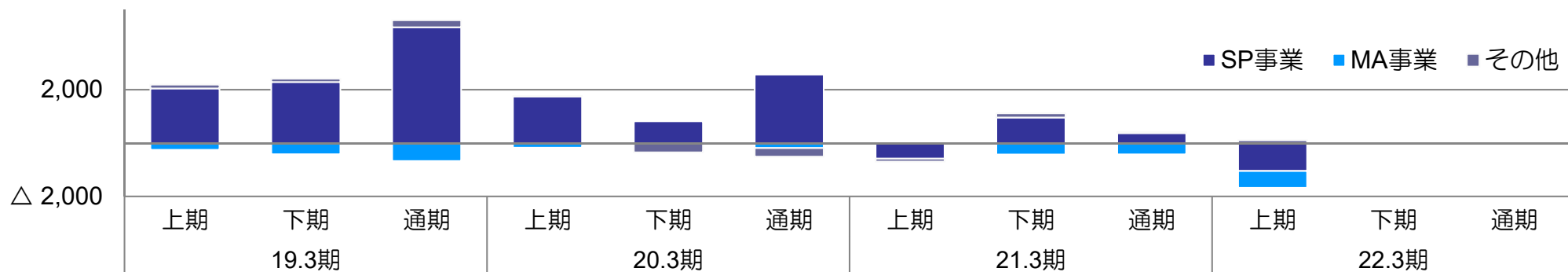
## 業績表 (百万円)

	19.3期			20.3期			21.3期			22.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	34,450	35,953	70,403	32,631	31,324	63,955	23,892	32,844	56,736	33,294		
MA事業	31,407	32,444	63,851	19,603	17,456	37,059	12,593	8,981	21,574	7,137		
その他	2,990	3,234	6,224	3,107	3,347	6,454	3,176	4,068	7,244	3,880		
営業利益												
SP事業	2,050	2,293	4,343	1,754	817	2,571	△584	961	377	△1,045		
MA事業	△254	△416	△670	△170	△17	△187	5	△429	△424	△631		
その他	143	122	265	10	△330	△320	△109	156	47	108		

## 売上高 (百万円)



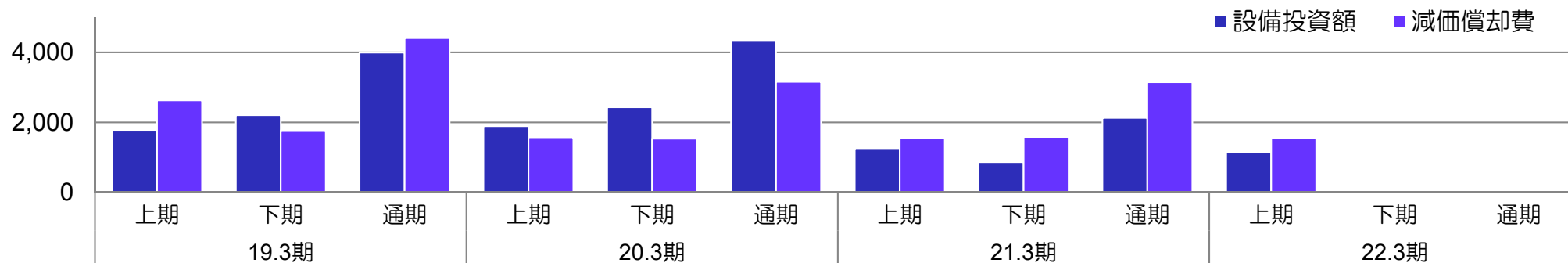
## 営業利益 (百万円)



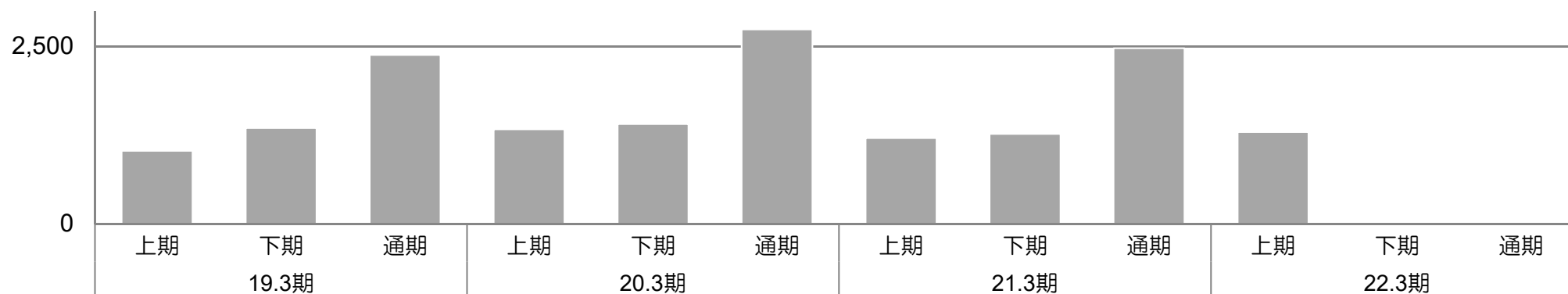
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	19.3期			20.3期			21.3期			22.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,786	2,208	3,994	1,894	2,434	4,328	1,263	868	2,131	1,146		
減価償却費	2,631	1,777	4,408	1,576	1,583	3,159	1,560	1,588	3,148	1,552		
研究開発費	1,029	1,351	2,380	1,333	1,407	2,740	1,209	1,267	2,476	1,294		

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



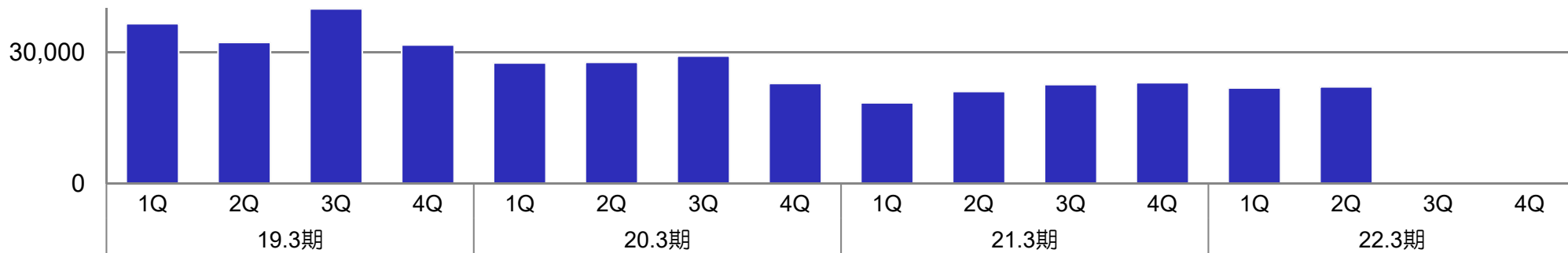
## 研究開発費（百万円）



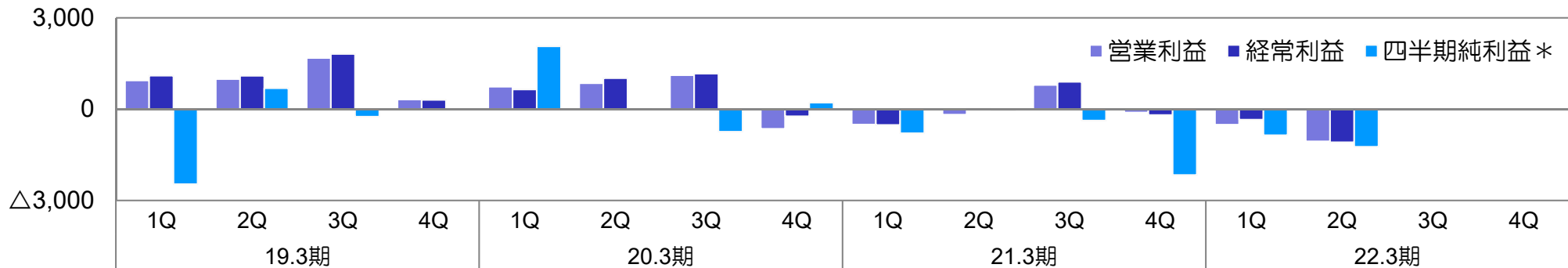
## 業績表 (百万円)

	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	36,512	32,246	39,894	31,651	27,561	27,716	29,132	22,889	18,480	21,048	22,641	23,051	21,860	22,116		
営業利益	947	991	1,682	317	741	853	1,117	△647	△507	△181	799	△110	△511	△1,057		
経常利益	1,101	1,097	1,815	305	648	1,020	1,166	△235	△518	30	900	△193	△345	△1,088		
四半期純利益*	△2,464	688	△244	△6	2,067	23	△740	215	△791	△38	△373	△2,161	△857	△1,236		
営業利益率	2.6%	3.1%	4.2%	1.0%	2.7%	3.1%	3.8%	△2.8%	△2.7%	△0.9%	3.5%	△0.5%	△2.3%	△4.8%		
経常利益率	3.0%	3.4%	4.5%	1.0%	2.4%	3.7%	4.0%	△1.0%	△2.8%	0.1%	4.0%	△0.8%	△1.6%	△4.9%		
四半期純利益率*	△6.7%	2.1%	△0.6%	△0.0%	7.5%	0.1%	△2.5%	0.9%	△4.3%	△0.2%	△1.6%	△9.4%	△3.9%	△5.6%		

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



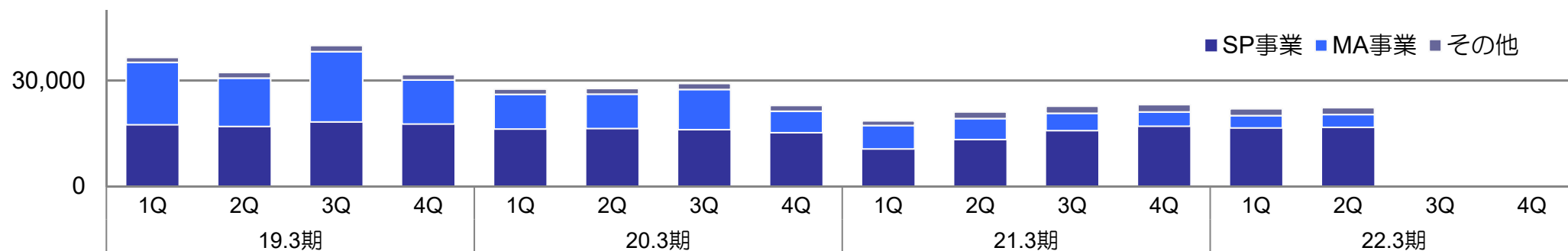
\*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

# セグメント別四半期業績

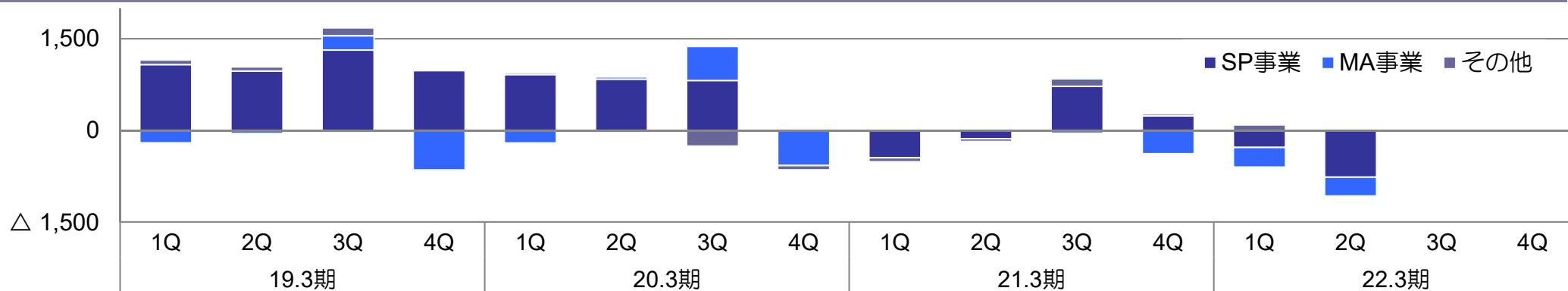
## 業績表 (百万円)

	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	17,462	16,988	18,269	17,684	16,253	16,378	16,097	15,227	10,619	13,273	15,802	17,042	16,553	16,741		
MA事業	17,693	13,714	19,941	12,503	9,826	9,777	11,374	6,082	6,633	5,960	4,909	4,072	3,508	3,629		
その他	1,399	1,591	1,731	1,503	1,511	1,596	1,706	1,641	1,321	1,855	2,010	2,058	1,947	1,933		
営業利益																
SP事業	1,077	973	1,315	978	915	839	817	0	△448	△136	722	239	△279	△766		
MA事業	△203	△51	235	△651	△205	35	558	△575	6	△1	△46	△383	△323	△308		
その他	76	67	130	△8	30	△20	△258	△72	△65	△44	123	33	91	17		

## 売上高 (百万円)



## 営業利益 (百万円)





## 貸借対照表 (百万円)

	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	73,361	73,013	70,263	67,773	67,221	65,381	60,986	59,952	55,066	55,396	58,394	59,040	59,947	62,814		
現金・預金	11,003	13,108	15,255	11,854	19,839	12,575	18,295	14,770	17,985	21,401	21,987	15,470	18,556	15,499		
受取手形・売掛金	19,939	19,324	22,174	19,261	18,721	19,289	19,187	15,145	15,351	16,018	16,794	16,945	16,571	17,196		
その他	42,419	40,581	32,834	36,658	28,661	33,517	23,504	30,037	21,730	17,977	19,613	26,625	24,820	30,119		
固定資産合計	24,231	24,332	23,340	23,497	22,840	22,227	22,847	20,872	20,524	20,160	18,606	18,193	18,309	18,247		
有形固定資産合計	18,768	18,922	18,357	18,475	18,927	18,116	18,013	17,980	17,673	17,312	15,787	15,213	15,234	15,190		
無形固定資産合計	1,259	1,182	1,139	1,171	314	433	212	217	201	198	198	189	196	194		
投資その他の資産合計	4,203	4,227	3,844	3,851	3,598	3,677	4,621	2,675	2,649	2,649	2,621	2,790	2,877	2,863		
資産合計	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062		
流動負債合計	25,748	24,338	26,788	25,453	23,802	22,439	18,816	17,783	15,241	15,623	18,041	18,738	19,953	23,931		
支払手形・買掛金	11,295	9,535	9,184	8,334	7,507	8,067	8,086	7,390	5,604	6,296	8,491	8,735	8,969	9,300		
短期負債・社債合計	7,322	6,952	9,953	9,497	9,473	7,586	3,859	3,904	4,479	3,669	3,697	4,084	5,247	8,208		
その他	7,131	7,851	7,651	7,622	6,822	6,786	6,871	6,489	5,158	5,658	5,853	5,919	5,737	6,423		
固定負債合計	8,555	9,293	7,380	6,523	6,088	5,567	5,232	4,047	3,144	2,916	2,699	2,501	2,341	2,067		
長期借入金・社債	7,529	8,243	5,455	5,108	4,490	3,918	3,365	2,637	1,850	1,606	1,362	1,118	875	631		
その他	1,026	1,050	1,925	1,415	1,598	1,649	1,867	1,410	1,294	1,310	1,337	1,383	1,466	1,436		
純資産合計	63,289	63,714	59,436	59,294	60,171	59,602	59,785	58,995	57,205	57,015	56,260	55,993	55,962	55,063		
株主資本	58,634	58,155	54,328	54,322	56,162	56,185	55,120	55,335	54,201	54,169	53,568	50,837	49,868	48,646		
その他の包括利益累計額	263	975	154	27	△931	△1,474	△310	△1,563	△1,952	△2,132	△2,486	△198	473	788		
非支配株主持分	4,391	4,583	4,952	4,944	4,939	4,891	4,975	5,224	4,956	4,978	5,178	5,354	5,621	5,628		
負債・純資産合計	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062		

## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

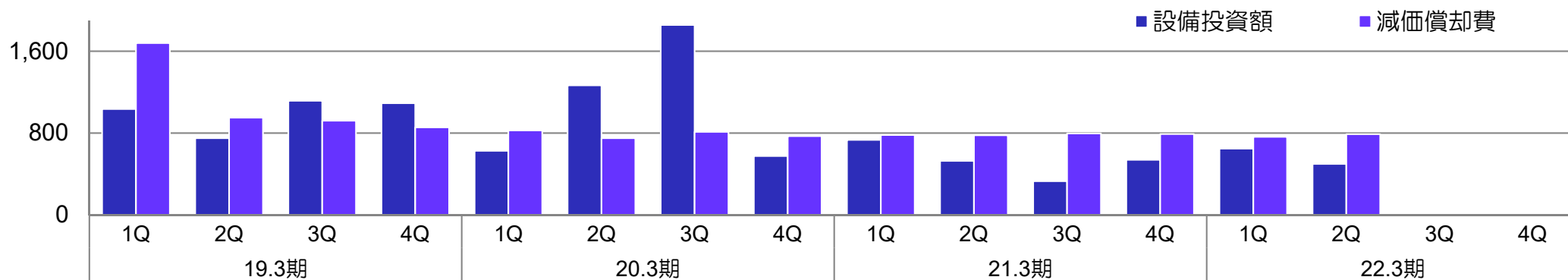
	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	675	2,942	7,373	6,971	873	2,375	4,250	3,594	△2,309	3,626	960	△1,538	△2,351	△3,840		
投資活動によるCF	△556	△1,598	△533	△738	1,862	△690	△1,322	666	△1,246	△351	△144	△219	△228	△1,172		
財務活動によるCF	2,043	△885	△3,315	△780	△1,023	△2,308	△4,758	△734	△691	△1,004	△384	△545	658	2,709		
CFに係る換算差額	△320	510	△318	△96	△229	△269	△75	195	△375	△40	△76	778	201	42		
CFの増減額	1,840	972	3,204	5,357	1,482	△892	△1,905	3,721	△4,622	2,231	357	△1,523	△1,720	△2,260		
CFの期末残高	11,991	12,962	16,167	21,514	23,007	22,114	20,209	23,930	19,307	21,539	21,895	20,373	18,653	16,392		

# 四半期 設備投資額、減価償却費及び研究開発費

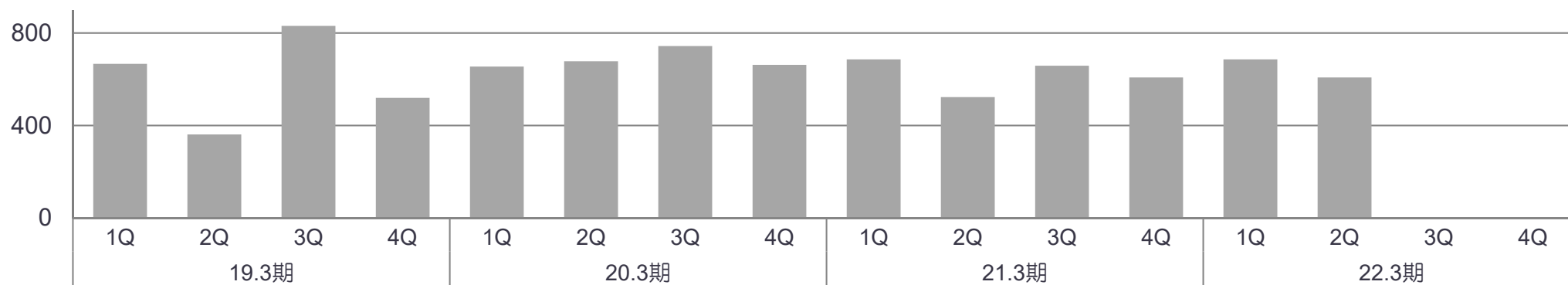
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	1,036	750	1,116	1,092	627	1,267	1,858	576	734	528	330	538	648	498		
減価償却費	1,680	951	921	856	826	750	812	771	781	779	797	791	763	789		
研究開発費	667	362	831	520	655	678	744	663	686	523	659	608	697	597		

設備投資額、減価償却費（百万円）



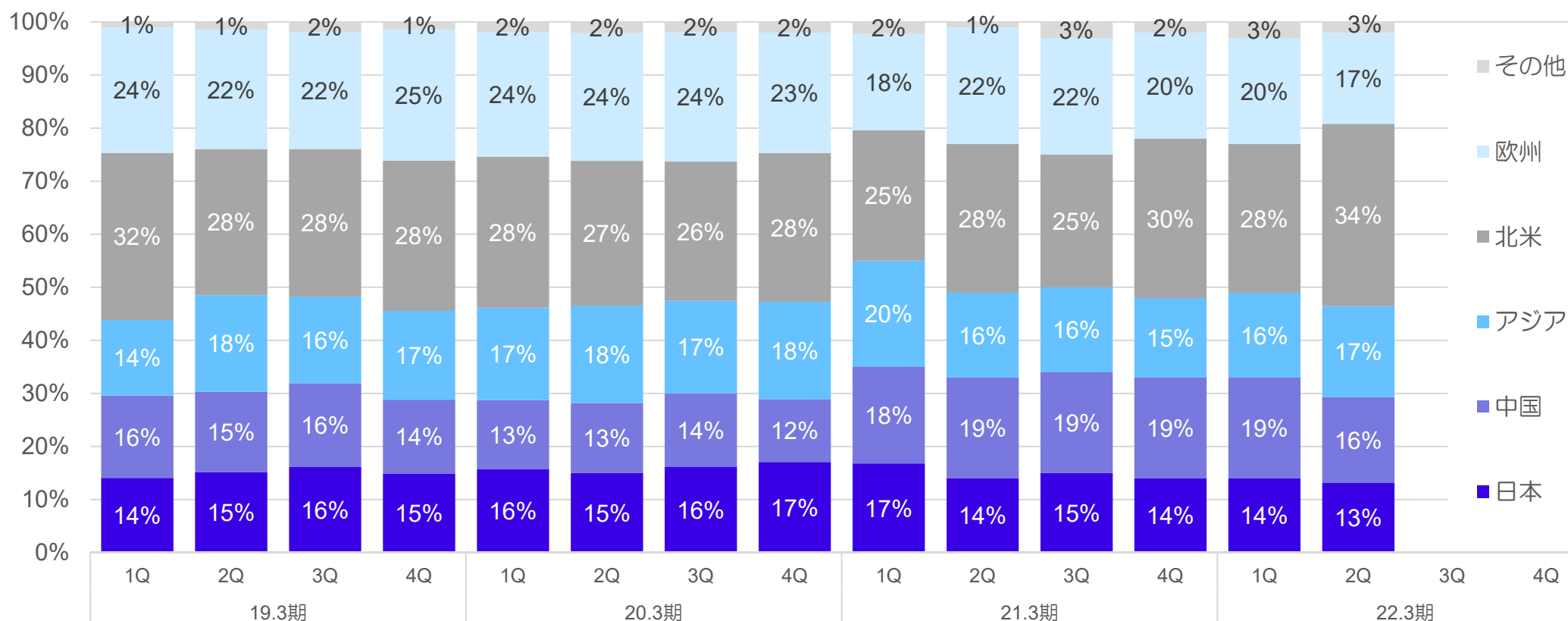
研究開発費（百万円）



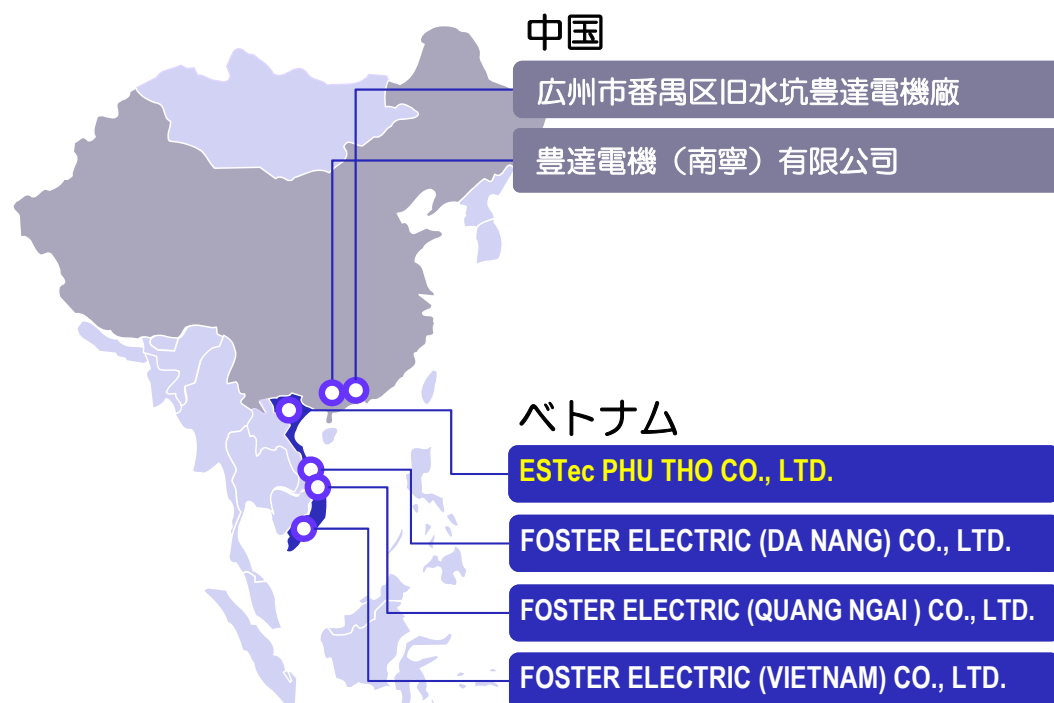
# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

車載用スピーカ地域別売上高構成比

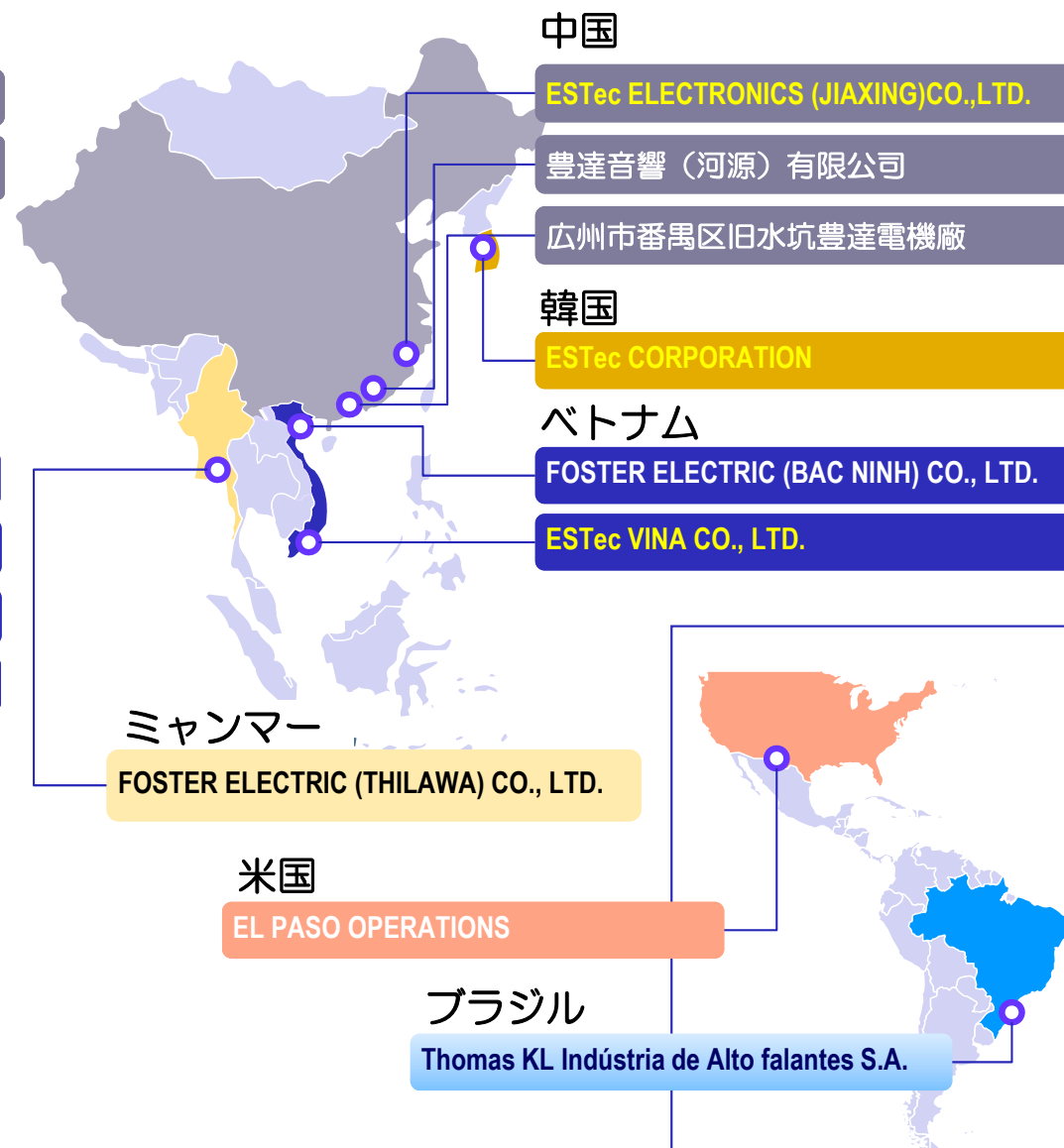
	19.3期				20.3期				21.3期				22.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14%	15%	16%	15%	16%	15%	16%	17%	17%	14%	15%	14%	14%	13%		
中国	16%	15%	16%	14%	13%	13%	14%	12%	18%	19%	19%	19%	19%	16%		
アジア	14%	18%	16%	17%	17%	18%	17%	18%	20%	16%	16%	15%	16%	17%		
北米	32%	28%	28%	28%	28%	27%	26%	28%	25%	28%	25%	30%	28%	34%		
欧州	24%	22%	22%	25%	24%	24%	24%	23%	18%	22%	22%	20%	20%	17%		
その他	1%	1%	2%	1%	2%	2%	2%	2%	2%	1%	3%	2%	3%	3%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計 (百万円)	15,165	14,611	14,820	14,739	13,598	13,735	13,233	12,840	8,478	11,898	13,155	14,985	13,652	13,295		



## モバイルオーディオ



## スピーカ



(2021年9月30日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号