

2023年3月期 決算説明会

フォスター電機株式会社
(プライム市場：6794)
2023年5月19日

| | |
|---------------------------|------|
| I. 2023年3月期 決算概要 | P. 2 |
| II. 2023年3月期総括と2024年3月期予想 | P.11 |
| III. 中期事業計画の進捗 | P.20 |
| IV. 参考資料 | P.27 |

I. 2023年3月期 決算概要

2023年3月期業績

FOSTER

(百万円)

| | 22.3期 | 23.3期 | 増減額 | 増減率 | 23.3期 修正予想 | 差額 | 達成率 |
|---------------------------|------------|-------------------|---------|--------|---------------|-------|--------|
| 売上高 | 91,106 | 121,338 | 30,232 | 33.2% | 120,000 | 1,338 | 101.1% |
| 営業利益 | △7,757 | 2,445 | 10,202 | — | 2,100 | 345 | 116.4% |
| 売上高営業利益率 | △8.5% | 2.0% | | | 1.8% | | |
| 経常利益 | △7,473 | 2,327 | 9,800 | — | 2,100 | 227 | 110.8% |
| 売上高経常利益率 | △8.2% | 1.9% | | | 1.8% | | |
| 当期純利益又は当期純損失* | △7,017 | 848 | 7,865 | — | 700 | 148 | 121.1% |
| 売上高当期純利益率 又は売上高当期純損失率* | △7.7% | 0.7% | | | 0.6% | | |
| 一株利益 | △315.53円 | 38.23円 | 353.76円 | — | 31.54円 | 6.69円 | 121.2% |
| 一株配当 | 10.00円 | 20.00円 | 10円 | 100.0% | 20.00円 | 0円 | |
| 配当性向 | — | 52.3% | | | | | |
| ROE | △14.4% | 1.7% | | | | | |
| 為替レート：米ドル | 113.06円/\$ | 136.00円/\$ | | | | | |
| ：ユーロ | 131.14円/€ | 141.58円/€ | | | | | |

*親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率又は売上高当期純損失率

(百万円)

| | | 22.3期 | 構成比 | 23.3期 | 構成比 | 増減率 |
|-------------------------|-------|--------|-------|----------------|-------|-------|
| | 売上高 | 91,106 | | 121,338 | | 33.2% |
| | 営業利益 | △7,757 | | 2,445 | | — |
| | 営業利益率 | △8.5% | | 2.0% | | |
| SP (スピーカ) 事業 | 売上高 | 69,676 | 76.5% | 99,087 | 81.7% | 42.2% |
| | 営業利益 | △6,955 | — | 2,004 | | — |
| | 営業利益率 | △10.0% | | 2.0% | | |
| MA (モバイルオーディオ) 事業 | 売上高 | 14,227 | 15.6% | 14,691 | 12.1% | 3.3% |
| | 営業利益 | △896 | — | 1,203 | | — |
| | 営業利益率 | △6.3% | | 8.2% | | |
| その他事業 | 売上高 | 7,202 | 7.9% | 7,558 | 6.2% | 4.9% |
| | 営業利益 | 94 | — | △762 | | — |
| | 営業利益率 | 1.3% | | △10.0% | | |

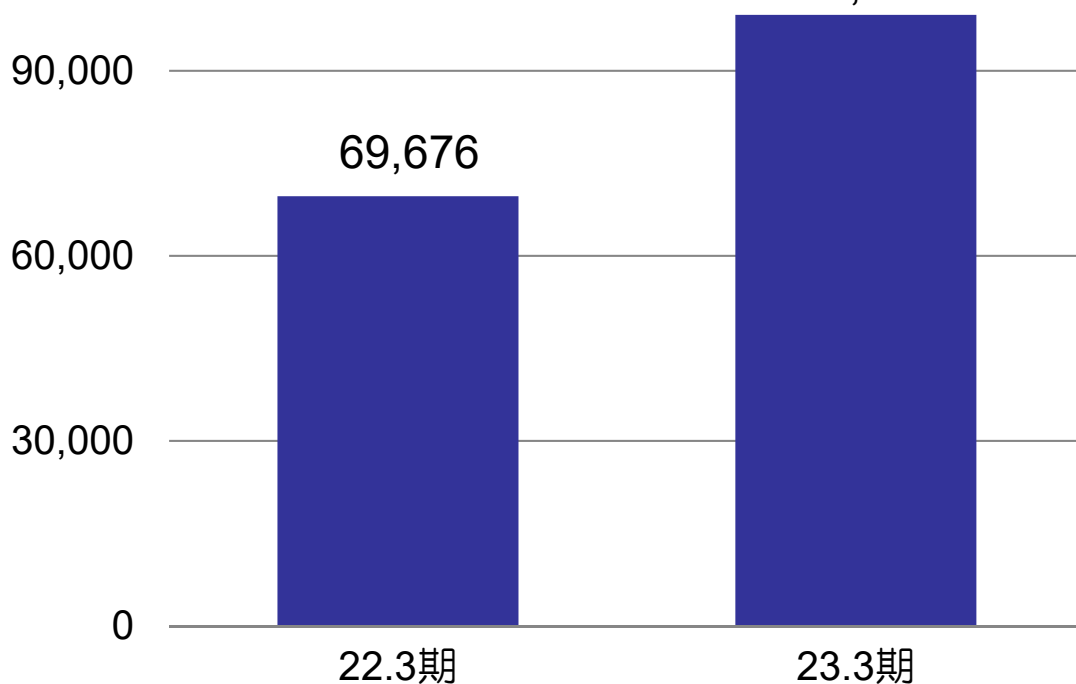
※ 上記その他事業は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)
消去額22.3期：その他事業1,128百万円、23.3期：その他事業2,845百万円

セグメント別概況（SP事業）

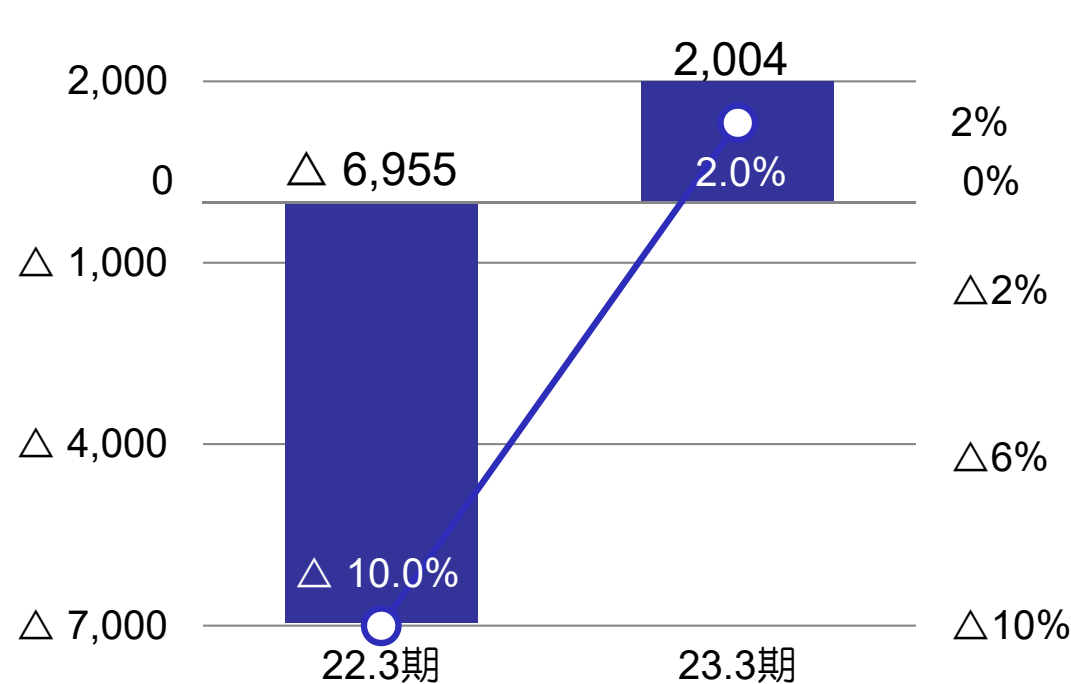
- 出荷数量の増加、円安の効果もあり大幅に増収
- 原価改善、固定費の削減、価格転嫁の進捗により営業黒字に転換

| | | (百万円) | | | |
|------|-------|--------|---------------|-------|-------|
| | | 22.3期 | 23.3期 | 構成比 | 増減率 |
| SP事業 | 売上高 | 69,676 | 99,087 | 81.7% | 42.2% |
| | 営業利益 | △6,955 | 2,004 | | — |
| | 営業利益率 | △10.0% | 2.0% | | |

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

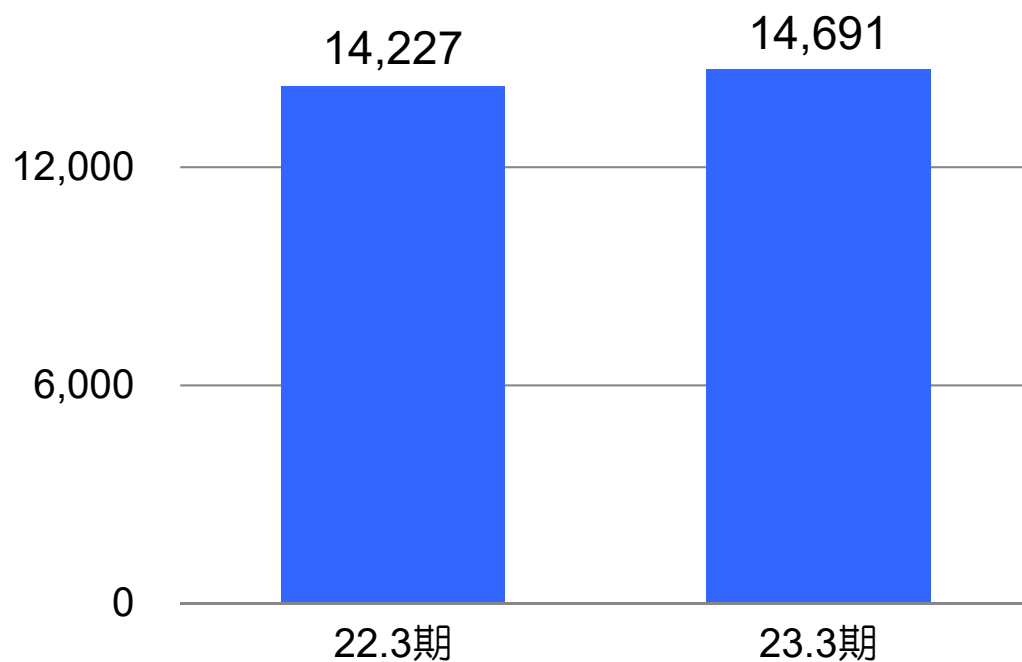


- 民生用アクチュエータ、車載用ヘッドホンは好調
- 高付加価値製品への注力、研究開発型ビジネスの展開により黒字基調

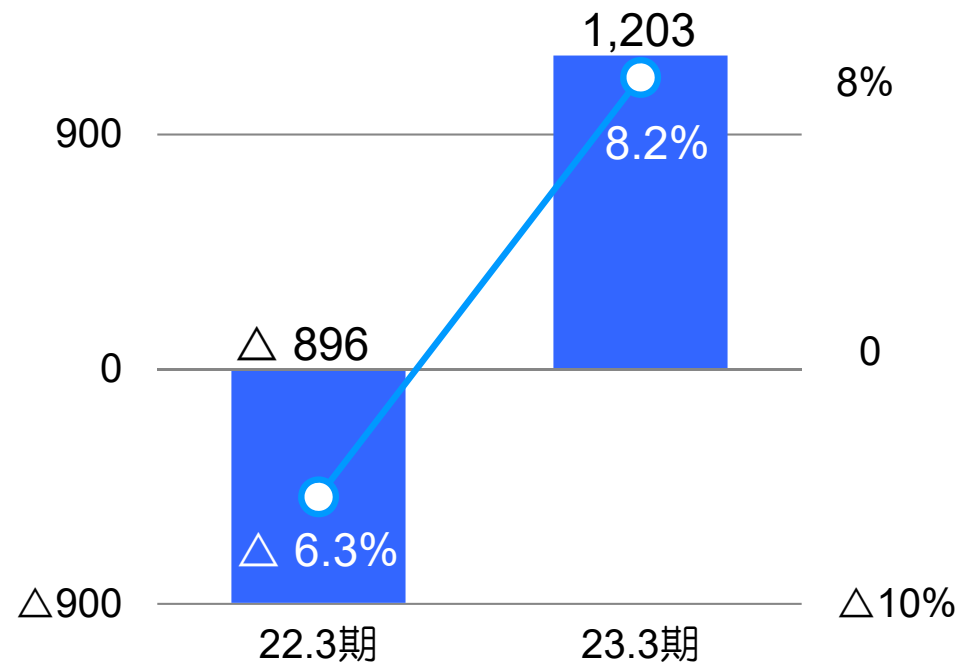
(百万円)

| | | 22.3期 | 23.3期 | 構成比 | 増減率 |
|------|-------|--------|---------------|-------|------|
| MA事業 | 売上高 | 14,227 | 14,691 | 12.1% | 3.3% |
| | 営業利益 | △896 | 1,203 | | — |
| | 営業利益率 | △6.3% | 8.2% | | |

売上高（百万円）



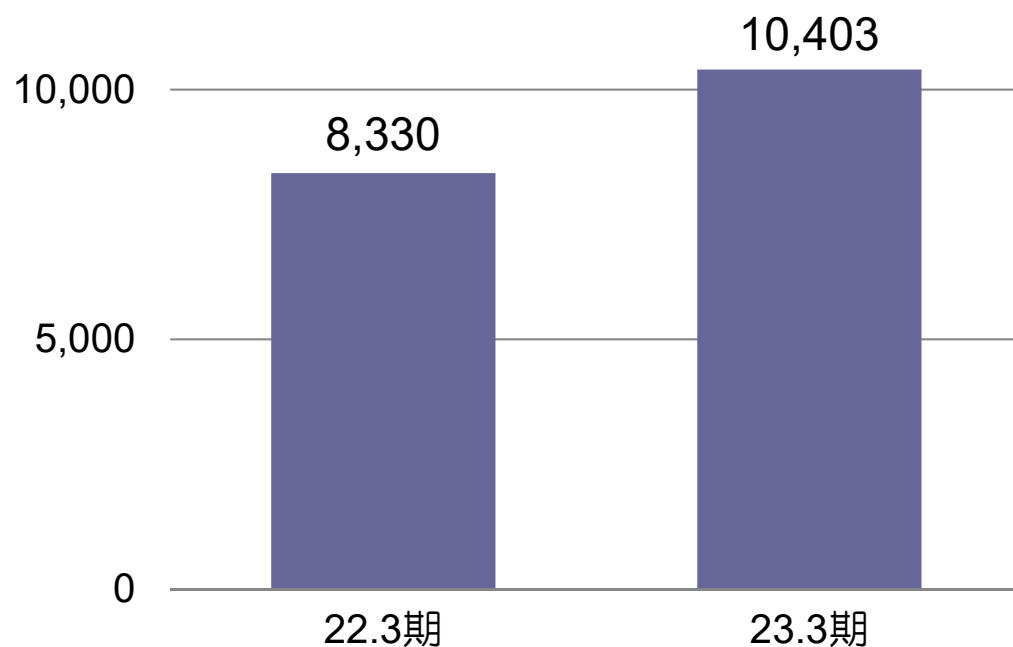
営業利益・利益率（百万円）



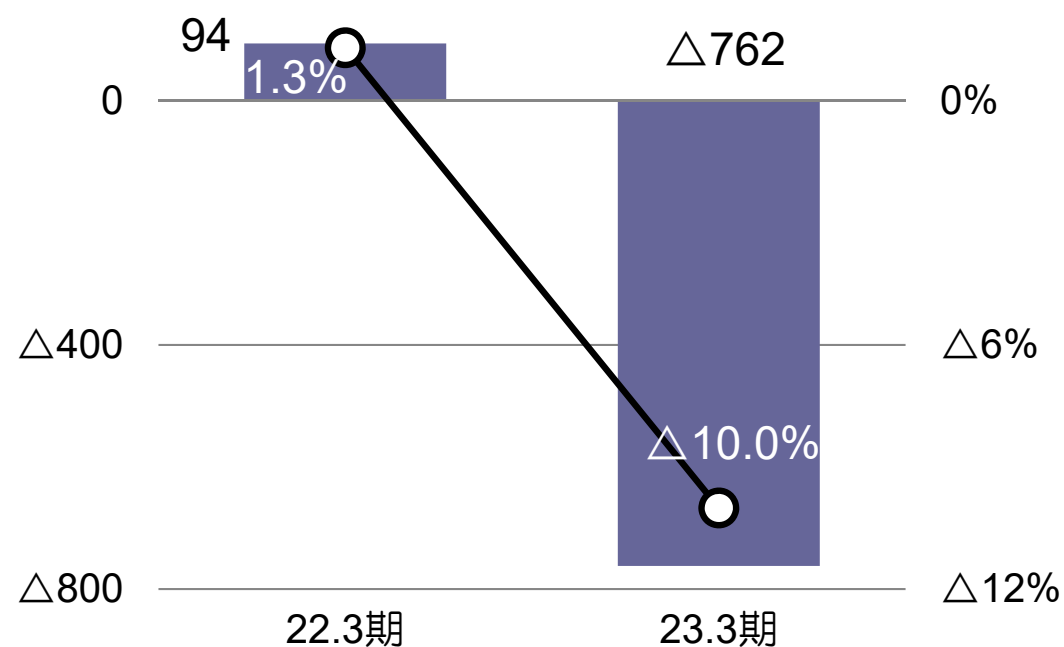
- 中国子会社の部品売上高増加で増収となるも棚卸資産の評価減等により営業損失

| | | (百万円) | | | |
|-------|-------|-------|---------------|------|------|
| | | 22.3期 | 23.3期 | 構成比 | 増減率 |
| その他事業 | 売上高 | 7,202 | 7,558 | 6.2% | 4.9% |
| | 営業利益 | 94 | △762 | | — |
| | 営業利益率 | 1.3% | △10.0% | | |

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



23.3期末の自己資本比率は55.0%（22.3期末54.7%）

(百万円)

| | 22.3期 | 23.3期 | 増減額 |
|-------------|--------|--------|--------|
| 流動資産 | 67,143 | 73,893 | 6,750 |
| 現金・預金 | 10,846 | 13,646 | 2,800 |
| 受取手形・売掛金 | 19,351 | 25,470 | 6,119 |
| 棚卸資産 | 30,454 | 29,861 | △593 |
| その他 | 6,492 | 4,916 | △1,576 |
| 固定資産 | 19,005 | 18,977 | △28 |
| 有形固定資産 | 15,614 | 15,030 | △584 |
| 無形固定資産 | 203 | 214 | 11 |
| 投資・その他の資産 | 3,187 | 3,732 | 545 |
| 資産合計 | 86,148 | 92,871 | 6,723 |
| 流動負債 | 32,889 | 34,799 | 1,910 |
| 支払手形・買掛金 | 11,179 | 9,380 | △1,799 |
| 短期借入金 | 12,247 | 17,156 | 4,909 |
| 1年以内長期借入金 | 818 | 300 | △518 |
| その他 | 8,645 | 7,963 | △682 |
| 固定負債 | 1,627 | 1,556 | △71 |
| 長期借入金 | 300 | — | △300 |
| その他 | 1,327 | 1,556 | 229 |
| 純資産 | 51,632 | 56,515 | 4,883 |
| 株主資本 | 43,409 | 44,045 | 636 |
| その他の包括利益合計額 | 3,753 | 7,050 | 3,297 |
| 非支配株主持分 | 4,469 | 5,419 | 950 |
| 負債・純資産合計 | 86,148 | 92,871 | 6,723 |

23.3期末のフリーキャッシュ・フローは、大幅改善

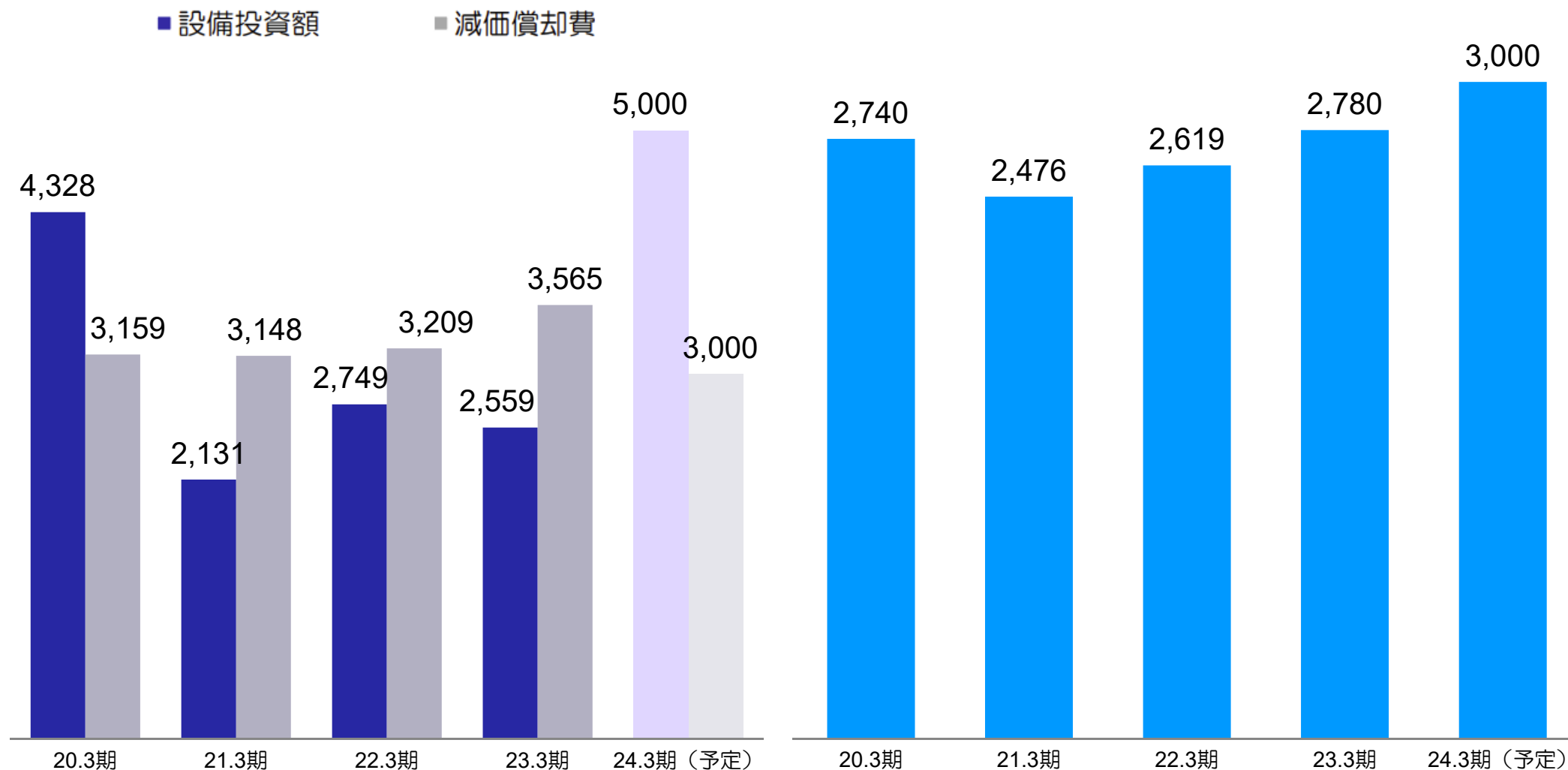
(百万円)

| | 22.3期 | 23.3期 | 増減額 |
|------------------|---------|----------------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | △12,767 | 354 | 13,121 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △3,071 | △ 1,321 | 1,750 |
| フリーキャッシュ・フロー* | △15,838 | △ 967 | 14,871 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 6,771 | 1,776 | △4,995 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | △8,284 | 1,556 | 9,840 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 12,089 | 13,646 | 1,557 |

* 「フリーキャッシュ・フロー」 = 「営業活動によるキャッシュ・フロー」 + 「投資活動によるキャッシュ・フロー」

設備投資額及び減価償却費（百万円）

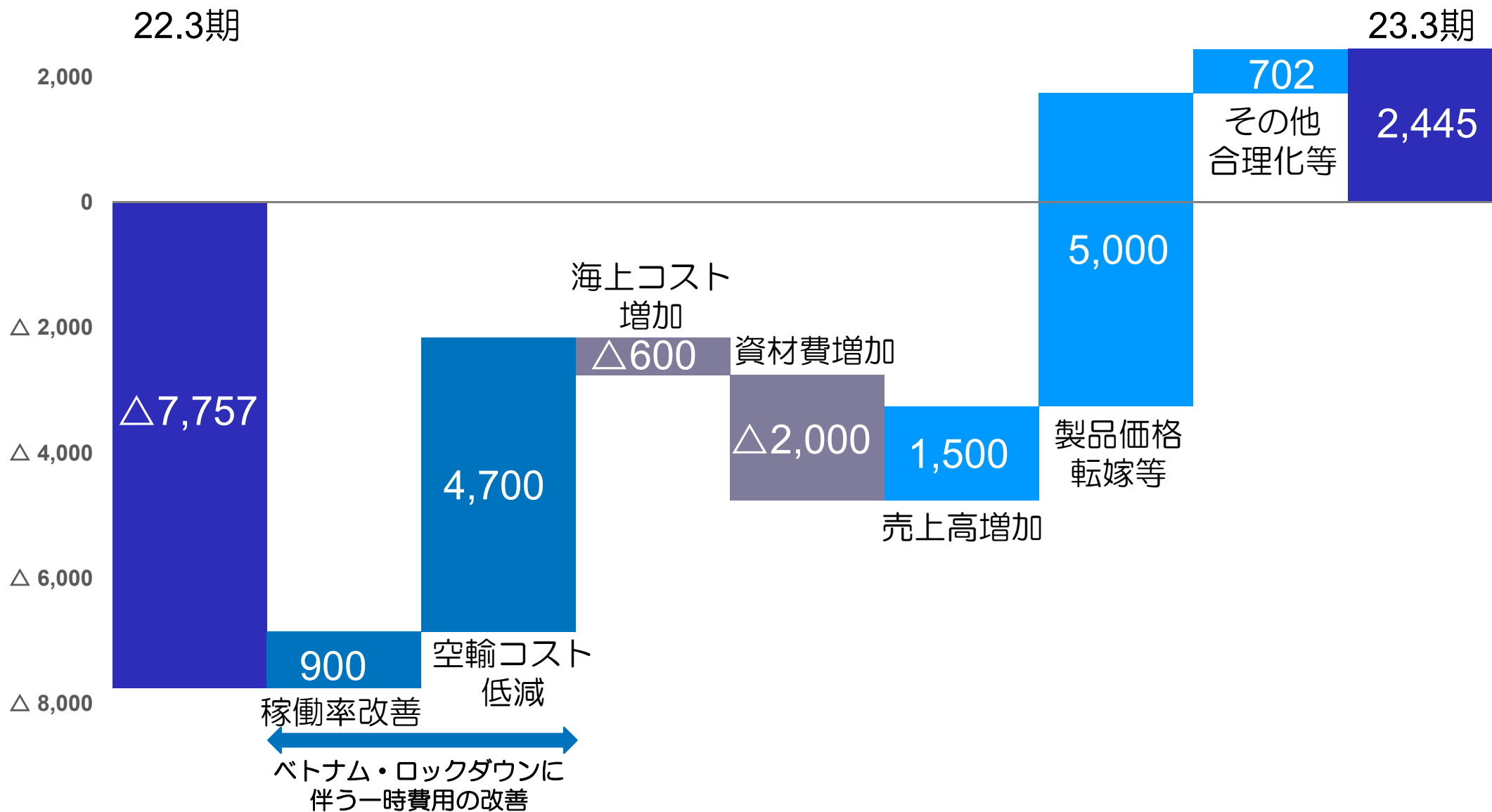
研究開発費（百万円）



II. 2023年3月期総括と2024年3月期予想

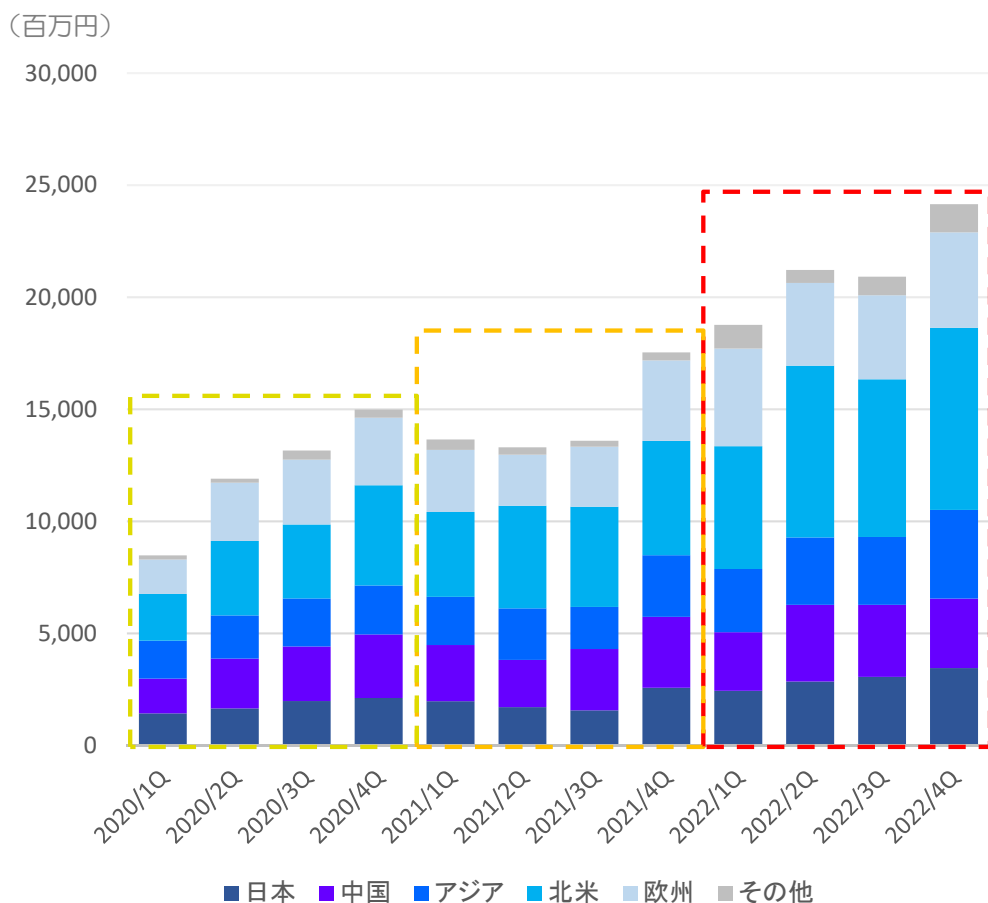
- 1** 自動車生産・販売が期初予想を下回る中、増収・増益を確保
- 2** 資材費・物流運賃の高騰に対してはコストの価格転嫁に加え、コスト連動制を了解頂き、経営の安定性確保
- 3** グローバルロジスティクス体制構築による有利な海上運賃契約締結及び在庫水準の適正化
- 4** 研究開発型ビジネスによる収益も寄与し、モバイルオーディオ事業は期初より黒字基調で推移

(百万円)

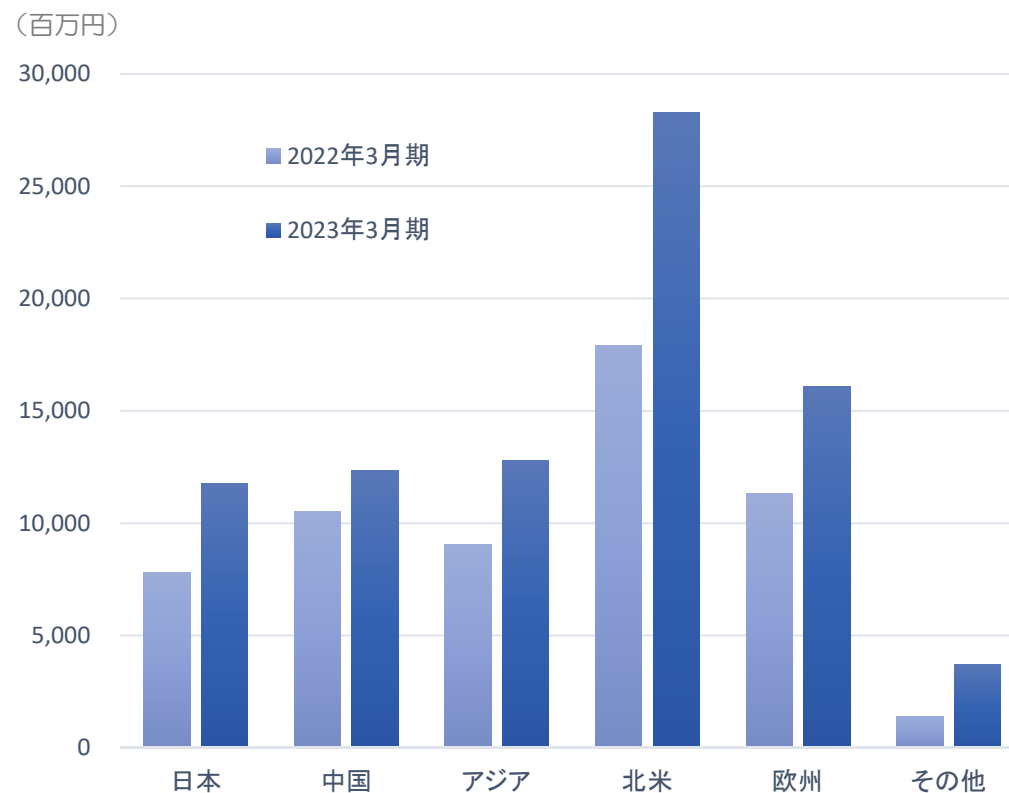


- 車載用スピーカの売上高は過去最高を記録
- 各地域すべてにおいて増収

車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



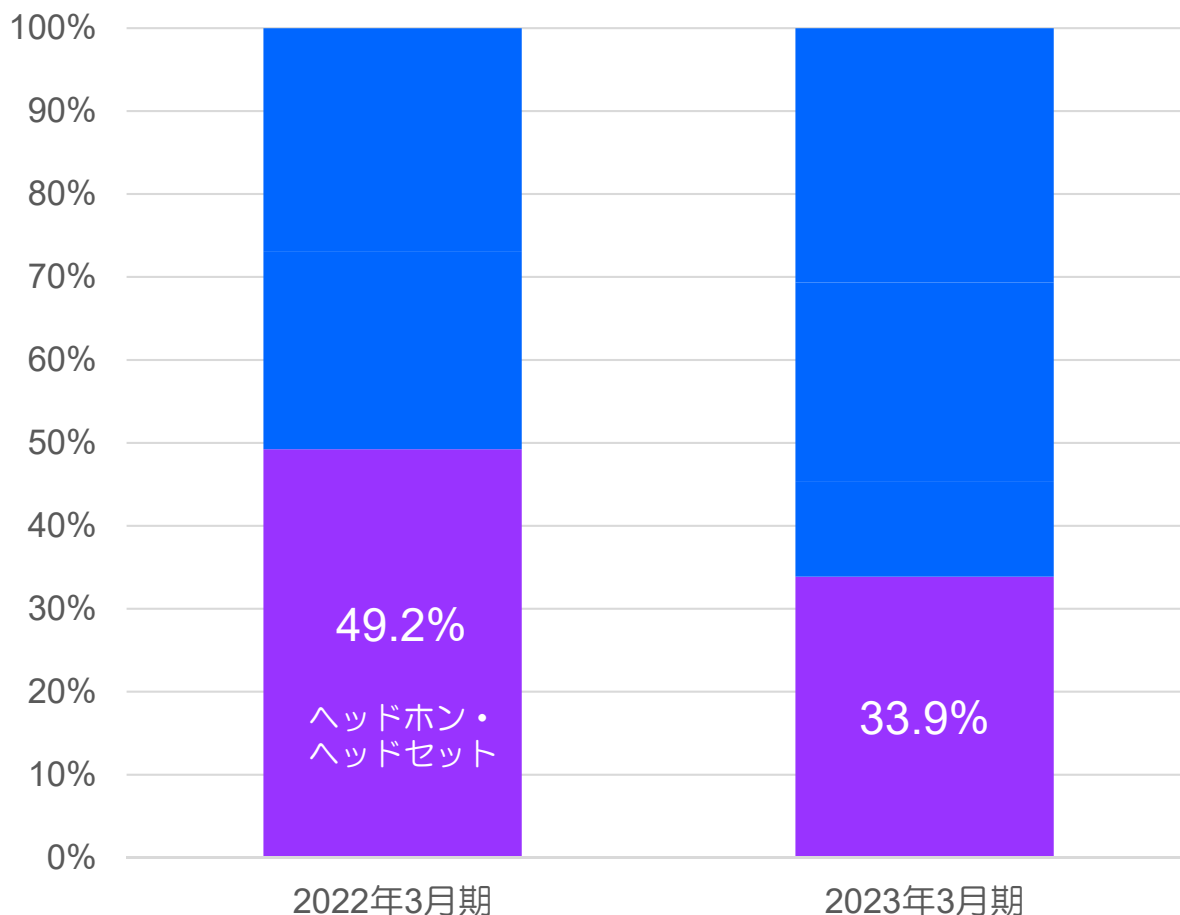
車載用スピーカ地域別売上高前期比較



※仕向地が、多岐にわたり特定が困難な顧客向け売上高はその他に計上しています。

- モデルミクスの改善、研究開発型ビジネスの推進が奏功し期初より黒字基調

MA事業におけるヘッドホン・ヘッドセット（音響用）構成比



- 同梱用ヘッドセットビジネスの終息に伴い、音響用ヘッドホン・ヘッドセットの比率が低下
- 固有技術を活かしたヘッドホン用ドライバ、車載用ヘッドホンが伸張
- アクチュエータは、計画通り出荷し数量増
- 研究開発型ビジネスと派生する量産がスタート

取り巻く環境は厳しさを増しているものの増益を計画

(百万円)

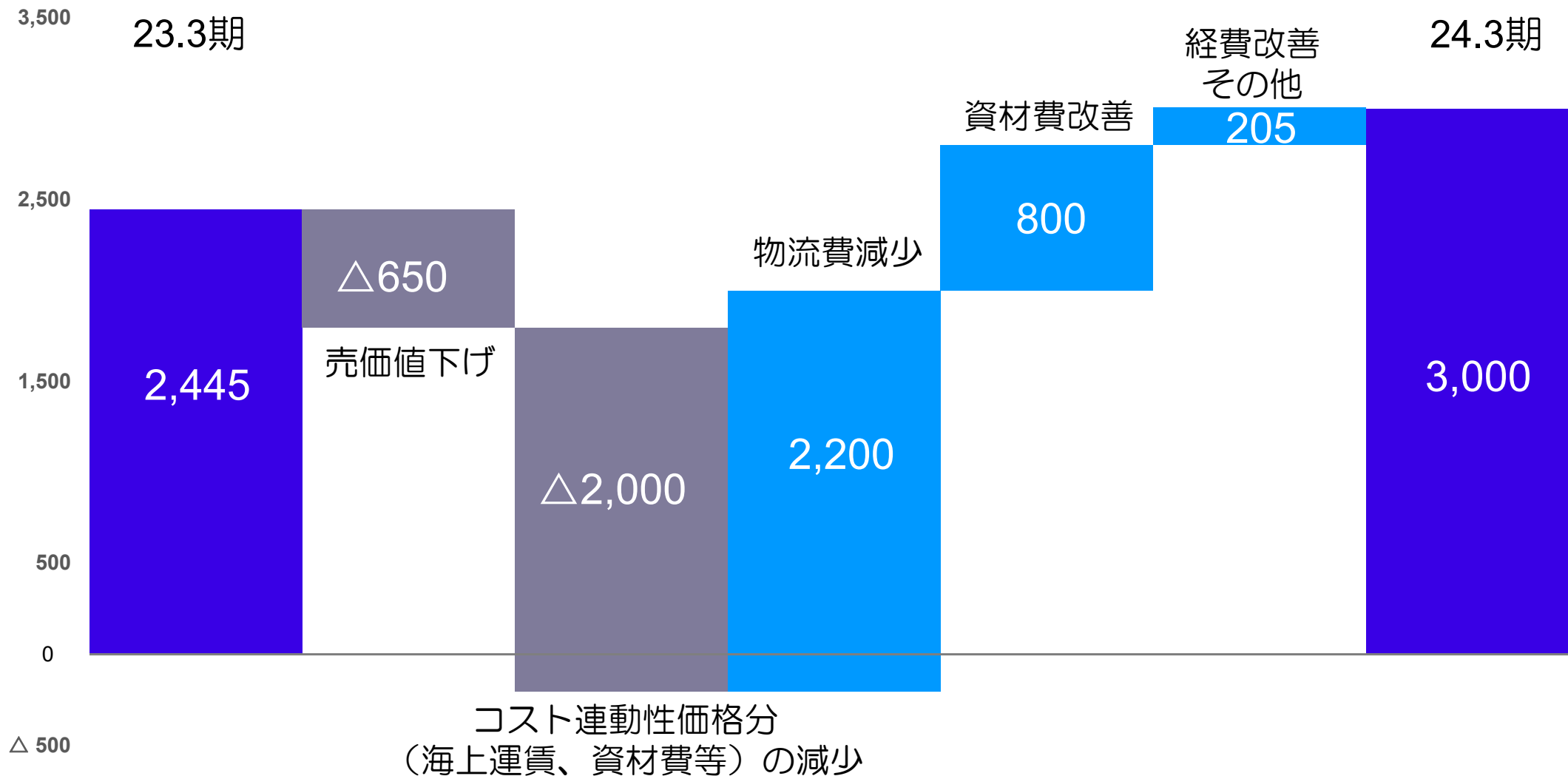
| | 23.3期 | 24.3期予想 | 増減額 | 増減率 |
|------------|------------|-------------------|--------|-------|
| 売上高 | 121,338 | 120,000 | △1,338 | △1.1% |
| 営業利益 | 2,445 | 3,000 | 555 | 22.7% |
| 売上高営業利益率 | 2.0% | 2.5% | | |
| 経常利益 | 2,327 | 2,500 | 173 | 7.4% |
| 売上高経常利益率 | 1.9% | 2.1% | | |
| 当期純利益 | 848 | 1,300 | 452 | 53.3% |
| 売上高当期純利益率* | 0.7% | 1.1% | | |
| 一株利益 | 38.23円 | 58.59円 | 20.36 | 53.3% |
| 一株配当 | 20.00円 | 20.00円 | 0円 | |
| 配当性向 | 52.3% | 34.1% | | |
| 為替レート：米ドル | 136.00円/\$ | 135.00円/\$ | | |
| ：ユーロ | 141.58円/€ | 140.00円/€ | | |

* . 親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

| セグメント | 今期の見通し | 売上高予想 |
|-------|--|--------------|
| SP事業 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 車載関連の中期需要は旺盛、但し、今期の自動車生産・販売台数は、半導体不足に加え景気減速や自動車ローン金利上昇に伴い、回復は低水準と予想 ➤ 海上運賃は落ち着きを取り戻している ➤ 継続する原材料高騰に対してはコスト連動制により影響をコントロール | 売上高 970億円 |
| MA事業 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ アクチュエータは需要は引き続き旺盛 ➤ ヘッドセット用ドライバは堅調に推移する見通し ➤ 新製品、新規ビジネスに関わる製品売上高は増加見込み | 売上高 155億円 |
| その他事業 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 小型音響部品事業はEV化の進展に伴い接近通報音用スピーカ等の需要は好調に推移。但し、部門拡充に伴う投資・経費負担が先行 ➤ 前期第3四半期に一時的に計上した費用がなくなる | 売上高 75億円※ |

※その他事業の売上高は内部取引調整後

（百万円）



中間配当10円、期末配当10円 通期20円を予定

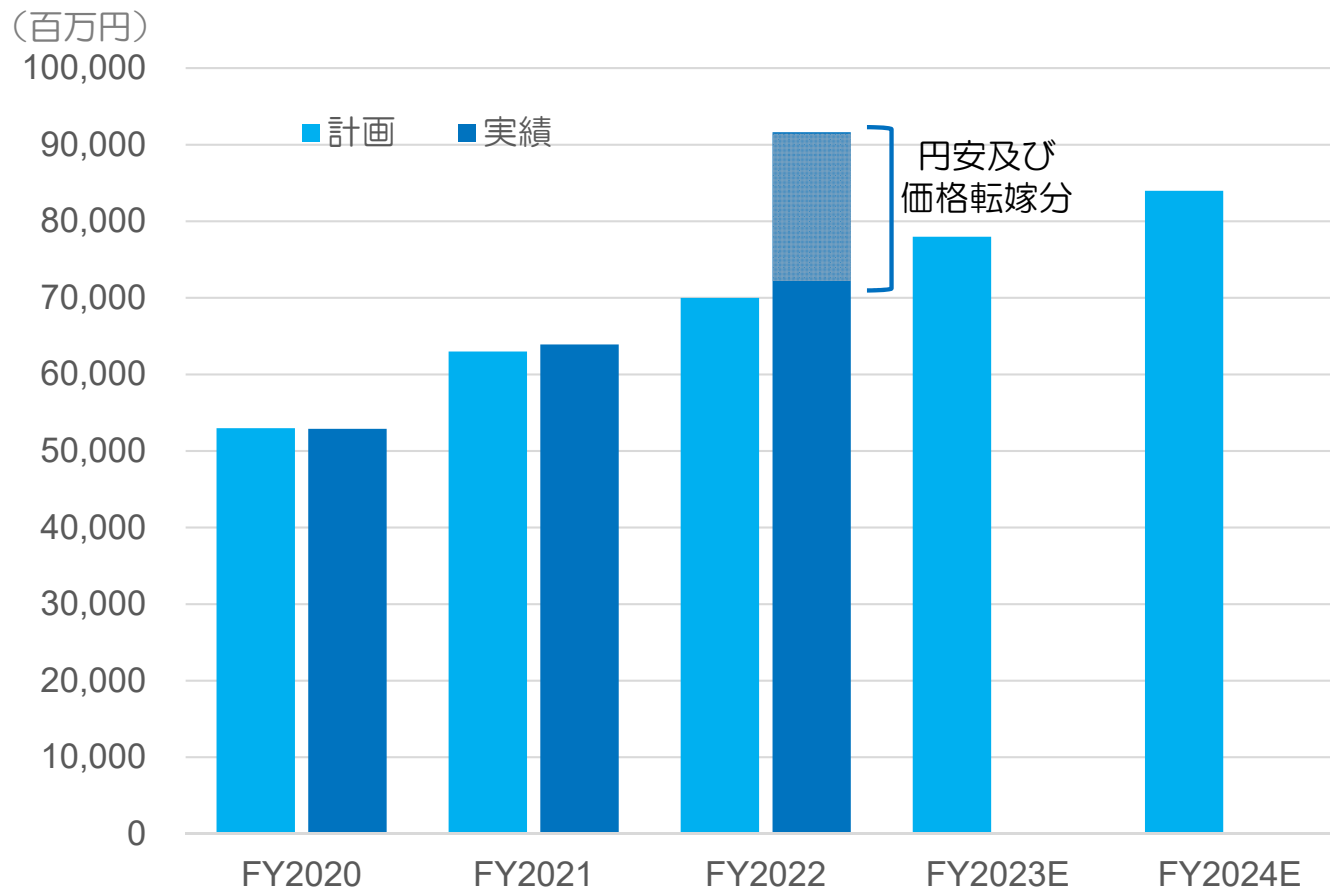
【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、配当性向30%を目途としています。

| | 20.3期 | 21.3期 | 22.3期 | 23.3期 | 24.3期予 |
|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------------------|
| 一株利益 | 69.15円 | △148.47円 | △315.53円 | 38.23円 | 58.59円 |
| 一株配当 (中間・期末) | 35円 (20円・15円) | 15円 (10円・5円) | 10円 (10円・0円) | 20円 (10円・10円) | 20円 (10円・10円) |
| 配当性向 | 50.6% | —% | —% | 52.3% | 34.1% |

III. 中期事業計画の進捗

中期事業計画における車載関連ビジネス売上計画と進捗



- 前期は円安及び価格転嫁分を除けば概ね当初計画通り
- 中期事業計画最終年度（2025年3月期）の約9割程度の受注を既に獲得
- 日系優良ブランド向けは今後さらに拡大見込み
- 北米に拠点を置くTier1ブランドメーカー向け販売拡大
- 欧州高級車メーカーからの好調な受注が続く
- 小型音響部品（ブザー、接近通報音用・eCall用スピーカ等）の販売強化

※ 車載関連ビジネスは、車載用スピーカ、小型音響部品（ブザー等）、車載用ヘッドホン等、当社グループ製品で車載用として使用される製品すべてを含みます。

※ 上記数値は今後の自動車販売や当社の受注獲得の状況など様々な要因により大きく変化します。

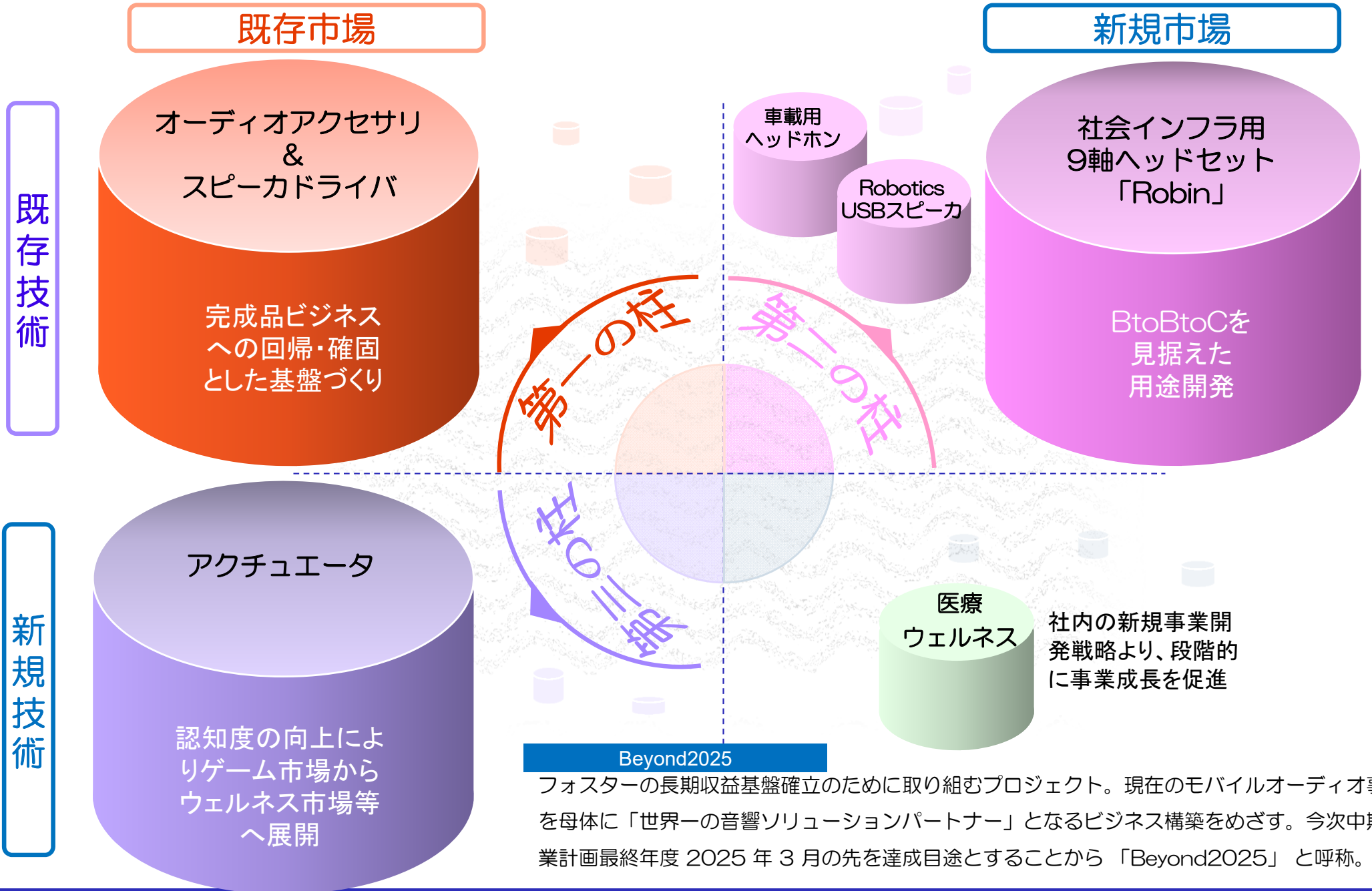
車載用スピーカビジネスを盤石なものとするレジリエンス強化施策

地産地消への対応

- 欧州顧客への対応として、ハンガリー工場の早期稼働に向けた取り組み
- ベトナム工場（ホーチミン市近郊ビンズオン工場）：車載スピーカ生産開始（今年度後半予定）
- 中国工場：短期間での量産実現に向けた一層の効率化及び技術人財の強化

グローバル ロジスティクス

- 海上コンテナ契約の本社管理導入
- 在庫水準の中央コントロールシステムの導入により、常時適正な在庫水準を維持できる体制
- 倉庫ロケーションや陸上輸送・海上輸送の最適な組み合わせによる運送コストの削減と輸送中の品質管理の徹底



第一の柱：オーディオアクセサリ & スピーカドライバ

- テレワーク等の働き方改革も加わりイヤホン市場は引き続き拡大
- 携帯電話同梱用ヘッドホンで培った振動板技術や高度なカスタム対応技術で差別化
- 車載用ヘッドホンでの実績、NTTソノリティのPSZ技術（※）の製品化・量産
- 当社の強みを活かしての市場獲得を目指す

※ 1 PSZ (Personalized Sound Zone) PSZ技術は、耳の付近に高音質な音を閉じ込め、360° どの方向に対しても音が漏れないようにする技術です。通常は活用されないスピーカーの背面から出ている音を積極的に活用するという逆転の発想で、ハードウェアに対しての工夫を加える、さらにソフトウェアによる干渉制御を行うこと、によりサウンドシェル（音を閉じ込めた空間）を作ります。（シェルサイズ10~20cm、シェルサイズ1 ~ 2cmを商用化）

第二の柱：社会インフラ用9軸センサー付きヘッドセット「Robin」

- 生体情報を取得することができるイヤホン型デバイス
- 社会インフラへの幅広い応用が期待される（生体情報センシングニーズの高まり）
- NECとの協業による耳音響認証デバイス
- B to B to C製品の開発により当社の優位性を活かし市場を創出する

第三の柱：アクチュエータ

- 触感に訴えるハプティック市場は車載市場を含め、ますます用途が拡大
- スピーカ技術を応用した広帯域製品や細やかなカスタム対応等の競争優位性
- 車室内インフォテインメントのセンターコンソールやステアリング等への導入実績
- リモート診療等の医療分野への展開

PBR 1 倍割れへの対応

現時点における当社の主な認識点

- ROE・ROICが低水準（資本コストを下回っている）＝エクイティスプレッドがマイナス
→利益率が低い（⇔総資産回転率は市場平均並みまたはそれ以上。しかし改善余地はある）
→業績のブレが大きい（業績予想の修正が多い）→ β 値が高く資本コストが高位
- パートナー戦略の収益貢献が不明確
- 厳しい環境の中、潜在的稼ぐ力がどの程度あるのか見通しづらい
- 車載ビジネス以外のビジネス見通しが不明瞭

当面の主な施策

- 今次中期事業計画の確実な達成
- Beyond2025の取組み強化による収益性の向上
- 決算見通し精度の向上
- 市場との対話強化による株主還元策の検討

新CEO紹介 （2023年6月27日開催第89期定時株主総会后就任予定）



きし かずひろ
岸 和宏

（1964年3月7日生）

長年営業部門の責任者を務め、当社グループの営業を統括しパートナー戦略を推進。また、8年間（1992年～2000年）にわたる米国勤務時に大手顧客を開拓する等により現在のモバイルオーディオ事業の礎を築く。また、新規事業の構築・発展にも尽力し、企業価値向上に貢献。

| 略歴等 | | |
|-------|-----|---------------------------|
| 1986年 | 3月 | 当社入社 |
| 2002年 | 10月 | 当社IT機器本部営業部次長 |
| 2003年 | 4月 | 当社IT機器本部営業部長 |
| 2004年 | 4月 | 当社営業本部第2営業部長 |
| 2006年 | 2月 | 当社執行役員HP本部副本部長 |
| 2007年 | 2月 | 当社HP事業本部副本部長 |
| 2008年 | 12月 | 当社モバイルオーディオ事業本部副本部長 |
| 2009年 | 6月 | 当社取締役 |
| 2010年 | 6月 | 当社モバイルオーディオ事業本部長代行 |
| 2011年 | 4月 | 当社営業本部長 |
| 2013年 | 4月 | 当社MA事業本部長 |
| 2014年 | 6月 | 当社常務取締役（現任） |
| 2017年 | 4月 | 当社新規事業開発本部長 兼 営業統括 |
| 2019年 | 8月 | 当社営業本部長 兼 営業統括 |
| 2020年 | 4月 | 当社営業本部長 兼 営業統括 兼 米州担当（現任） |

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

| | |
|-------|---|
| 商号 | フォスター電機株式会社 |
| 英文商号 | Foster Electric Company, Limited |
| 代表者 | 代表取締役社長CEO 成川 敦 |
| 創業 | 1949年6月20日 |
| 本社所在地 | 〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号 |
| 上場市場 | 東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月) |
| 資本金 | 67億7千万円 (2023年3月31日現在) |
| 事業内容 | スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売 |
| 従業員数 | 連結：15,493名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：411名 (連結、単体ともに2023年3月31日現在) |

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ



車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



MA事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバ及び振動アクチュエータ等

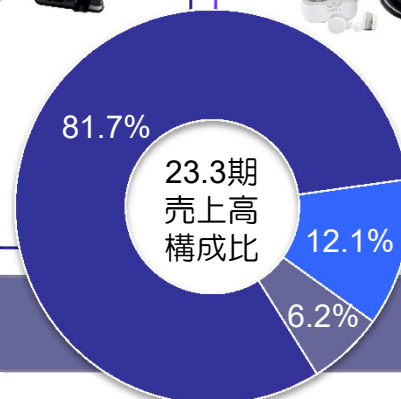
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



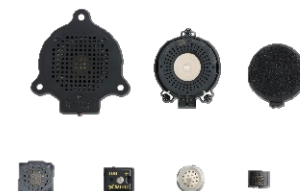
アクチュエータ



その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品



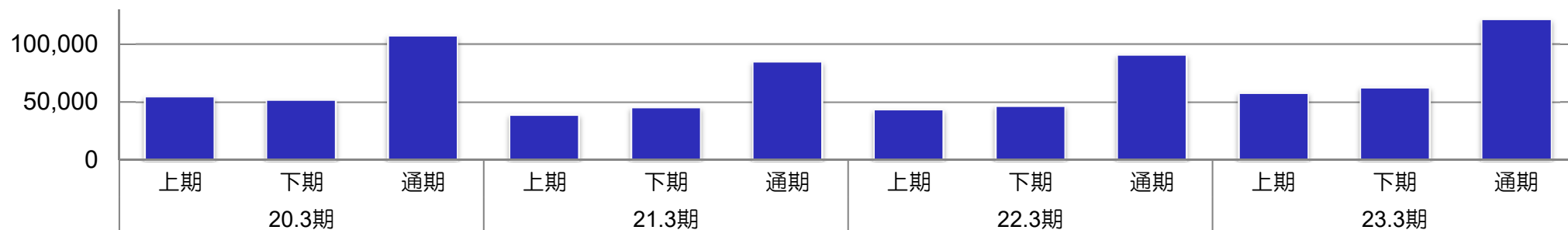
フォステクス製品



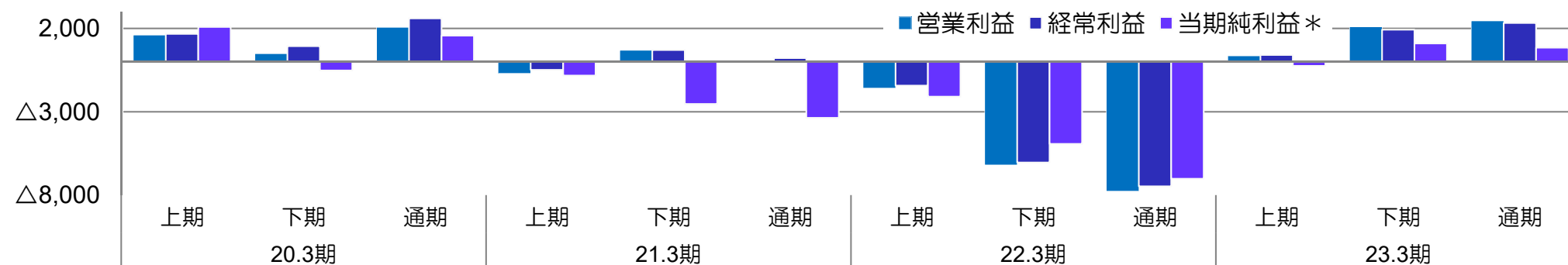
業績表 (百万円)

| | 20.3期 | | | 21.3期 | | | 22.3期 | | | 23.3期 | | |
|---------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 売上高 | 55,277 | 52,021 | 107,298 | 39,528 | 45,692 | 85,220 | 43,976 | 47,130 | 91,106 | 58,385 | 62,953 | 121,338 |
| 営業利益 | 1,594 | 470 | 2,064 | △688 | 688 | 0.7 | △1,568 | △6,189 | △7,757 | 351 | 2,094 | 2,445 |
| 経常利益 | 1,668 | 931 | 2,599 | △488 | 707 | 219 | △1,433 | △6,040 | △7,473 | 404 | 1,923 | 2,327 |
| 当期純利益* | 2,090 | △525 | 1,565 | △829 | △2,534 | △3,363 | △2,093 | △4,924 | △7,017 | △249 | 1,097 | 848 |
| 営業利益率 | 2.9% | 0.9% | 1.9% | △1.7% | 1.5% | 0.0% | △3.6% | △13.1% | △8.5% | 0.6% | 3.3% | 2.0% |
| 経常利益率 | 3.0% | 1.8% | 2.4% | △1.2% | 1.5% | 0.3% | △3.3% | △12.8% | △8.2% | 0.7% | 3.1% | 1.9% |
| 当期純利益率* | 3.8% | △1.0% | 1.5% | △2.1% | △5.5% | △3.9% | △4.8% | △10.4% | △7.7% | △0.4% | 1.7% | 0.7% |

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



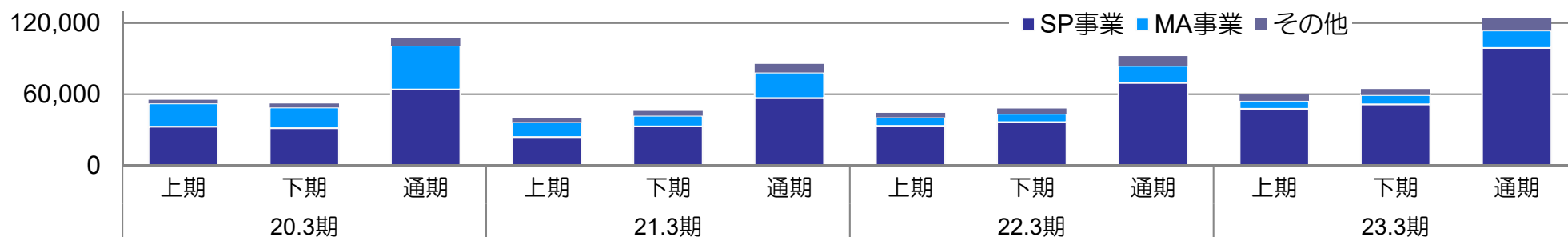
*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

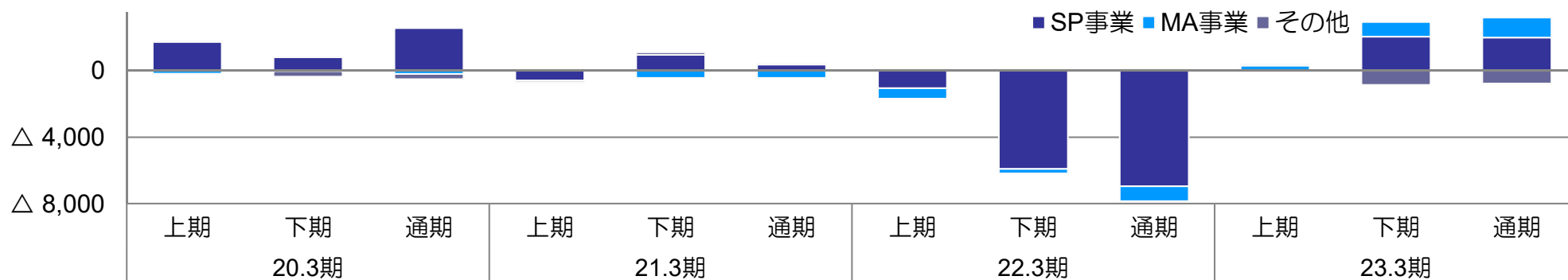
業績表 (百万円)

| | 20.3期 | | | 21.3期 | | | 22.3期 | | | 23.3期 | | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 売上高 | | | | | | | | | | | | |
| SP事業 | 32,631 | 31,324 | 63,955 | 23,892 | 32,844 | 56,736 | 33,294 | 36,382 | 69,676 | 47,641 | 51,446 | 99,087 |
| MA事業 | 19,603 | 17,456 | 37,059 | 12,593 | 8,981 | 21,574 | 7,137 | 7,090 | 14,227 | 6,841 | 7,850 | 14,691 |
| その他 | 3,107 | 3,347 | 6,454 | 3,176 | 4,068 | 7,244 | 3,880 | 4,450 | 8,330 | 5,286 | 5,117 | 10,403 |
| 営業利益 | | | | | | | | | | | | |
| SP事業 | 1,754 | 817 | 2,571 | △584 | 961 | 377 | △1,045 | △5,910 | △6,955 | △51 | 2,055 | 2,004 |
| MA事業 | △170 | △17 | △187 | 5 | △429 | △424 | △631 | △265 | △896 | 317 | 886 | 1,203 |
| その他 | 10 | △330 | △320 | △109 | 156 | 47 | 108 | △14 | 94 | 85 | △847 | △762 |

売上高 (百万円)



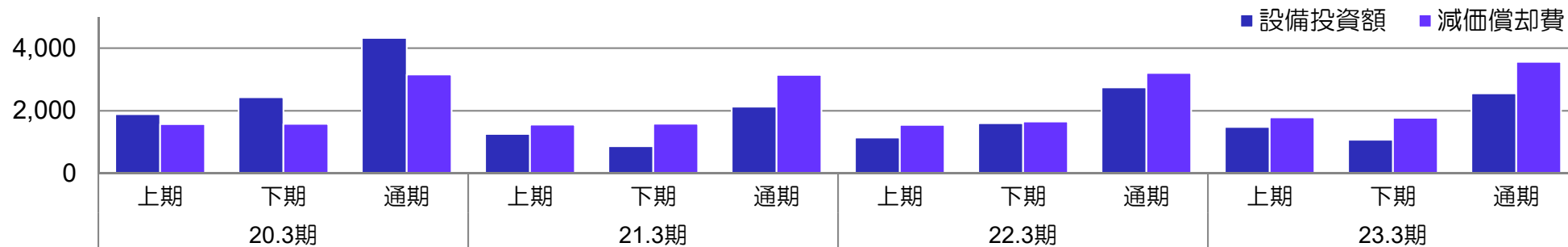
営業利益 (百万円)



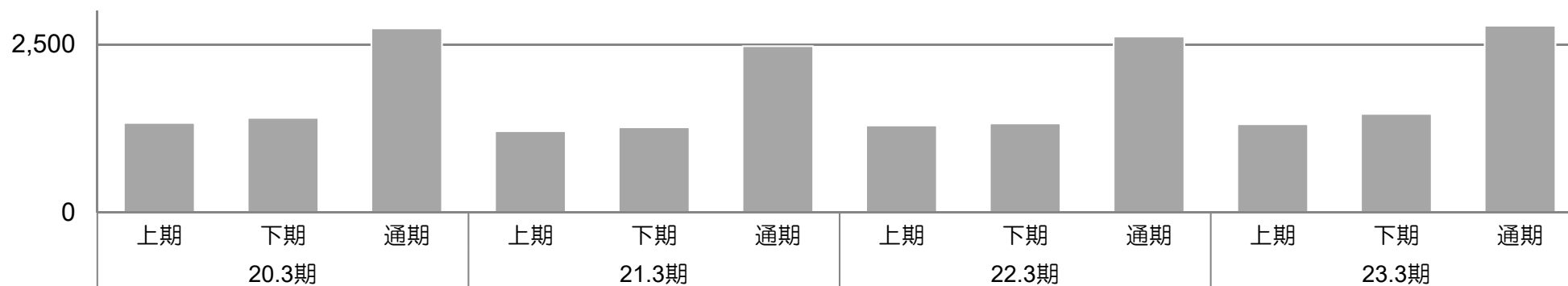
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

| | 20.3期 | | | 21.3期 | | | 22.3期 | | | 23.3期 | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 設備投資額 | 1,894 | 2,434 | 4,328 | 1,263 | 868 | 2,131 | 1,146 | 1,603 | 2,749 | 1,484 | 1,075 | 2,559 |
| 減価償却費 | 1,576 | 1,583 | 3,159 | 1,560 | 1,588 | 3,148 | 1,552 | 1,657 | 3,209 | 1,788 | 1,777 | 3,565 |
| 研究開発費 | 1,333 | 1,407 | 2,740 | 1,209 | 1,267 | 2,476 | 1,294 | 1,325 | 2,619 | 1,313 | 1,467 | 2,780 |

設備投資額、減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）

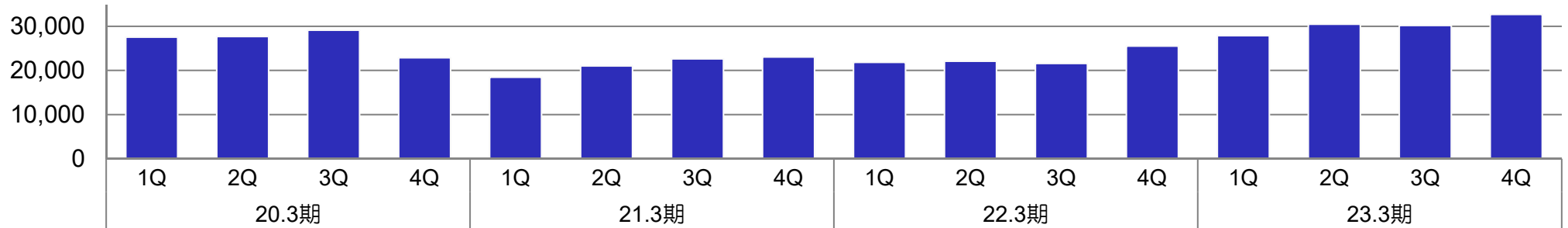


四半期業績

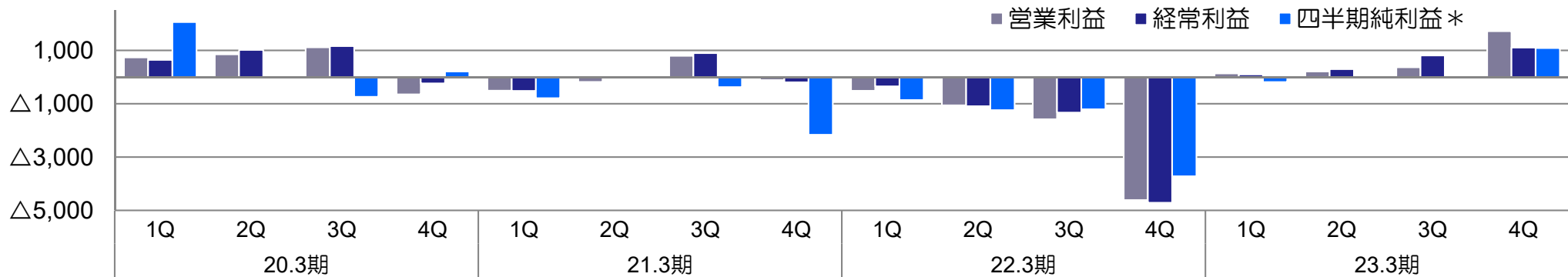
業績表 (百万円)

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 売上高 | 27,561 | 27,716 | 29,132 | 22,889 | 18,480 | 21,048 | 22,641 | 23,051 | 21,860 | 22,116 | 21,595 | 25,535 | 27,894 | 30,491 | 30,227 | 32,726 |
| 営業利益 | 741 | 853 | 1,117 | △647 | △507 | △181 | 799 | △110 | △511 | △1,057 | △1,578 | △4,611 | 139 | 212 | 372 | 1,722 |
| 経常利益 | 648 | 1,020 | 1,166 | △235 | △518 | 30 | 900 | △193 | △345 | △1,088 | △1,329 | △4,711 | 102 | 302 | 815 | 1,108 |
| 四半期純利益* | 2,067 | 23 | △740 | 215 | △791 | △38 | △373 | △2,161 | △857 | △1,236 | △1,205 | △3,719 | △183 | △66 | 8 | 1,089 |
| 営業利益率 | 2.7% | 3.1% | 3.8% | △2.8% | △2.7% | △0.9% | 3.5% | △0.5% | △2.3% | △4.8% | △7.3% | △18.1% | 0.5% | 0.7% | 1.2% | 5.3% |
| 経常利益率 | 2.4% | 3.7% | 4.0% | △1.0% | △2.8% | 0.1% | 4.0% | △0.8% | △1.6% | △4.9% | △6.2% | △18.4% | 0.4% | 1.0% | 2.7% | 3.4% |
| 四半期純利益率* | 7.5% | 0.1% | △2.5% | 0.9% | △4.3% | △0.2% | △1.6% | △9.4% | △3.9% | △5.6% | △5.6% | △14.6% | △0.7% | △0.2% | 0.0% | 3.3% |

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



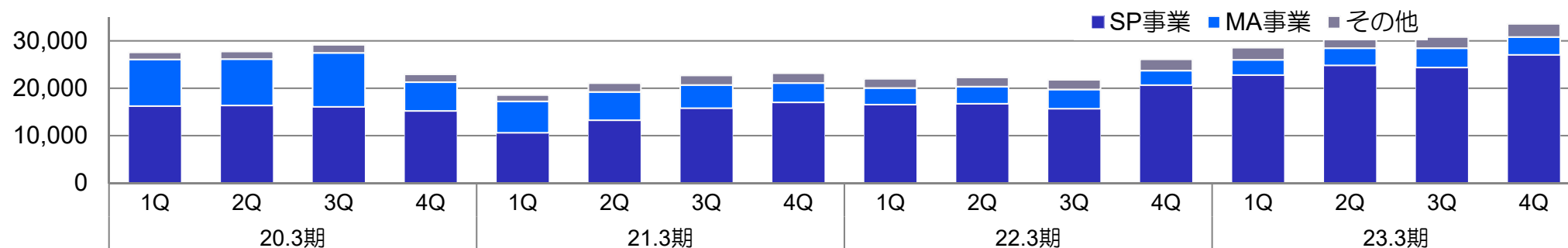
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

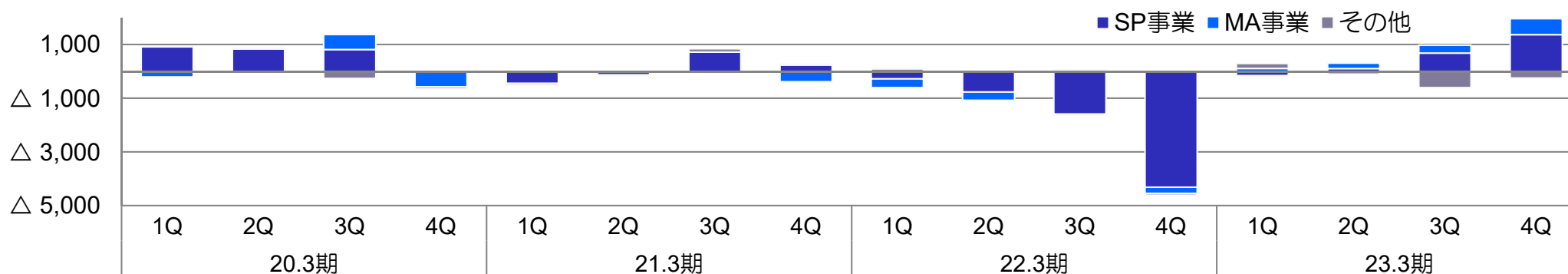
業績表 (百万円)

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 売上高 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SP事業 | 16,253 | 16,378 | 16,097 | 15,227 | 10,619 | 13,273 | 15,802 | 17,042 | 16,553 | 16,741 | 15,703 | 20,679 | 22,804 | 24,837 | 24,396 | 27,050 |
| MA事業 | 9,826 | 9,777 | 11,374 | 6,082 | 6,633 | 5,960 | 4,909 | 4,072 | 3,508 | 3,629 | 4,044 | 3,046 | 3,213 | 3,628 | 4,066 | 3,784 |
| その他 | 1,511 | 1,596 | 1,706 | 1,641 | 1,321 | 1,855 | 2,010 | 2,058 | 1,947 | 1,933 | 2,061 | 2,389 | 2,545 | 2,741 | 2,367 | 2,750 |
| 営業利益 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SP事業 | 915 | 839 | 817 | 0 | △448 | △136 | 722 | 239 | △279 | △766 | △1,593 | △4,317 | △156 | 105 | 684 | 1,371 |
| MA事業 | △205 | 35 | 558 | △575 | 6 | △1 | △46 | △383 | △323 | △308 | △39 | △226 | 113 | 204 | 291 | 595 |
| その他 | 30 | △20 | △258 | △72 | △65 | △44 | 123 | 33 | 91 | 17 | 55 | △69 | 182 | △97 | △603 | △244 |

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 流動資産合計 | 67,221 | 65,381 | 60,986 | 59,952 | 55,066 | 55,396 | 58,394 | 59,040 | 59,947 | 62,814 | 62,738 | 67,143 | 75,694 | 83,095 | 78,930 | 73,893 |
| 現金・預金 | 19,839 | 12,575 | 18,295 | 14,770 | 17,985 | 21,401 | 21,987 | 15,470 | 18,556 | 15,499 | 13,863 | 10,846 | 11,422 | 14,366 | 13,525 | 13,646 |
| 受取手形・売掛金 | 18,721 | 19,289 | 19,187 | 15,145 | 15,351 | 16,018 | 16,794 | 16,945 | 16,571 | 17,196 | 16,020 | 19,351 | 23,132 | 25,075 | 24,018 | 25,470 |
| その他 | 28,661 | 33,517 | 23,504 | 30,037 | 21,730 | 17,977 | 19,613 | 26,625 | 24,820 | 30,119 | 32,855 | 36,946 | 41,140 | 43,654 | 41,387 | 34,777 |
| 固定資産合計 | 22,840 | 22,227 | 22,847 | 20,872 | 20,524 | 20,160 | 18,606 | 18,193 | 18,309 | 18,247 | 18,411 | 19,005 | 20,098 | 20,345 | 19,301 | 18,977 |
| 有形固定資産合計 | 18,927 | 18,116 | 18,013 | 17,980 | 17,673 | 17,312 | 15,787 | 15,213 | 15,234 | 15,190 | 15,354 | 15,614 | 16,640 | 16,809 | 15,702 | 15,030 |
| 無形固定資産合計 | 314 | 433 | 212 | 217 | 201 | 198 | 198 | 189 | 196 | 194 | 205 | 203 | 216 | 217 | 207 | 214 |
| 投資その他の資産合計 | 3,598 | 3,677 | 4,621 | 2,675 | 2,649 | 2,649 | 2,621 | 2,790 | 2,877 | 2,863 | 2,851 | 3,187 | 3,241 | 3,318 | 3,391 | 3,732 |
| 資産合計 | 90,062 | 87,609 | 83,833 | 80,825 | 75,590 | 75,556 | 77,001 | 77,233 | 78,256 | 81,062 | 81,150 | 86,148 | 95,793 | 103,441 | 98,232 | 92,871 |
| 流動負債合計 | 23,802 | 22,439 | 18,816 | 17,783 | 15,241 | 15,623 | 18,041 | 18,738 | 19,953 | 23,931 | 25,098 | 32,889 | 39,332 | 44,507 | 41,988 | 34,799 |
| 支払手形・買掛金 | 7,507 | 8,067 | 8,086 | 7,390 | 5,604 | 6,296 | 8,491 | 8,735 | 8,969 | 9,300 | 7,705 | 11,179 | 12,327 | 11,881 | 11,342 | 9,380 |
| 短期負債・社債合計 | 9,473 | 7,586 | 3,859 | 3,904 | 4,479 | 3,669 | 3,697 | 4,084 | 5,247 | 8,208 | 10,525 | 13,065 | 19,660 | 24,845 | 21,979 | 17,456 |
| その他 | 6,822 | 6,786 | 6,871 | 6,489 | 5,158 | 5,658 | 5,853 | 5,919 | 5,737 | 6,423 | 6,868 | 8,645 | 7,345 | 7,781 | 8,667 | 7,963 |
| 固定負債合計 | 6,088 | 5,567 | 5,232 | 4,047 | 3,144 | 2,916 | 2,699 | 2,501 | 2,341 | 2,067 | 1,829 | 1,627 | 1,495 | 1,439 | 1,469 | 1,556 |
| 長期借入金・社債 | 4,490 | 3,918 | 3,365 | 2,637 | 1,850 | 1,606 | 1,362 | 1,118 | 875 | 631 | 450 | 300 | 150 | 0 | 0 | 0 |
| その他 | 1,598 | 1,649 | 1,867 | 1,410 | 1,294 | 1,310 | 1,337 | 1,383 | 1,466 | 1,436 | 1,379 | 1,327 | 1,345 | 1,439 | 1,469 | 1,556 |
| 純資産合計 | 60,171 | 59,602 | 59,785 | 58,995 | 57,205 | 57,015 | 56,260 | 55,993 | 55,962 | 55,063 | 54,222 | 51,632 | 54,965 | 57,494 | 54,774 | 56,515 |
| 株主資本 | 56,162 | 56,185 | 55,120 | 55,335 | 54,201 | 54,169 | 53,568 | 50,837 | 49,868 | 48,646 | 47,177 | 43,409 | 43,226 | 43,163 | 42,995 | 44,045 |
| その他の包括利益累計額 | △931 | △1,474 | △310 | △1,563 | △1,952 | △2,132 | △2,486 | △198 | 473 | 788 | 1,570 | 3,753 | 7,293 | 9,436 | 6,587 | 7,050 |
| 非支配株主持分 | 4,939 | 4,891 | 4,975 | 5,224 | 4,956 | 4,978 | 5,178 | 5,354 | 5,621 | 5,628 | 5,474 | 4,469 | 4,445 | 4,894 | 5,231 | 5,419 |
| 負債・純資産合計 | 90,062 | 87,609 | 83,833 | 80,825 | 75,590 | 75,556 | 77,001 | 77,233 | 78,256 | 81,062 | 81,150 | 86,148 | 95,793 | 103,441 | 98,232 | 92,871 |

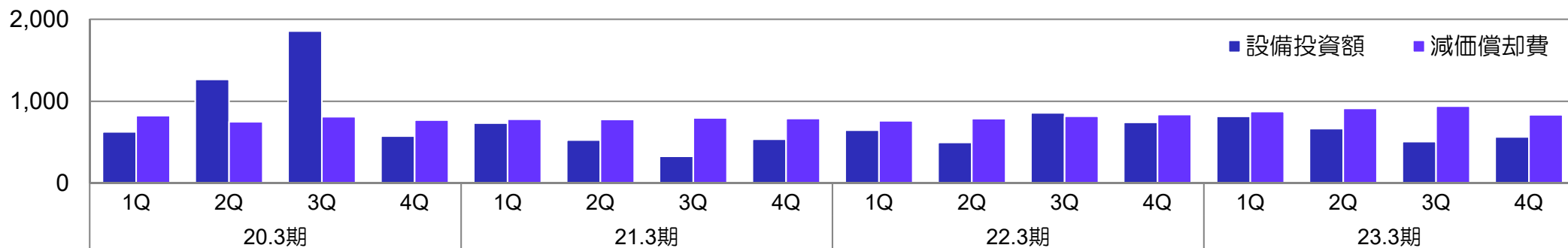
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 営業活動によるCF | 873 | 2,375 | 4,250 | 3,594 | △2,309 | 3,626 | 960 | △1,538 | △2,351 | △3,840 | △3,309 | △3,267 | △5,612 | △1,402 | 2,959 | 4,409 |
| 投資活動によるCF | 1,862 | △690 | △1,322 | 666 | △1,246 | △351 | △144 | △219 | △228 | △1,172 | △970 | △701 | △824 | 6 | △443 | △60 |
| 財務活動によるCF | △1,023 | △2,308 | △4,758 | △734 | △691 | △1,004 | △384 | △545 | 658 | 2,709 | 2,548 | 856 | 4,964 | 3,861 | △2,563 | △4,486 |
| CFに係る換算差額 | △229 | △269 | △75 | 195 | △375 | △40 | △76 | 778 | 201 | 42 | △12 | 551 | 691 | 478 | △680 | 258 |
| CFの増減額 | 1,482 | △892 | △1,905 | 3,721 | △4,622 | 2,231 | 357 | △1,523 | △1,720 | △2,260 | △1,743 | △2,561 | △781 | 2,943 | △727 | 121 |
| CFの期末残高 | 23,007 | 22,114 | 20,209 | 23,930 | 19,307 | 21,539 | 21,895 | 20,373 | 18,653 | 16,392 | 14,650 | 12,089 | 11,308 | 14,252 | 13,525 | 13,646 |

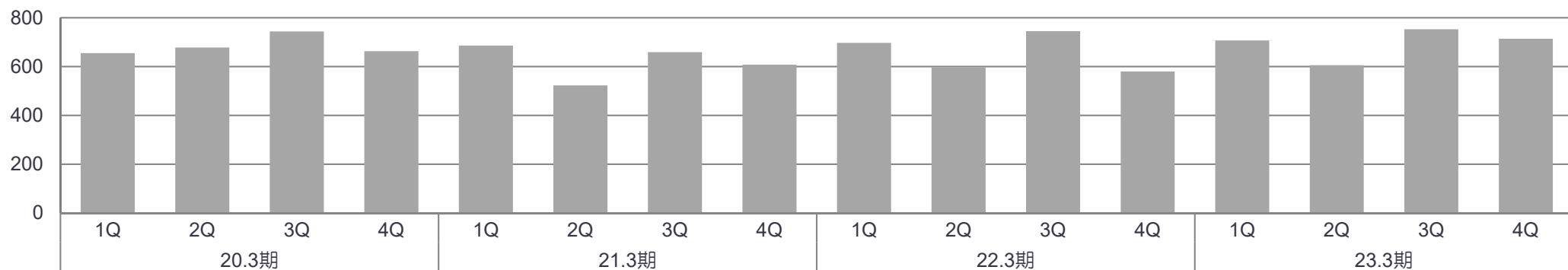
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 設備投資額 | 627 | 1,267 | 1,858 | 576 | 734 | 528 | 330 | 538 | 648 | 498 | 859 | 744 | 817 | 667 | 509 | 566 |
| 減価償却費 | 826 | 750 | 812 | 771 | 781 | 779 | 797 | 791 | 763 | 789 | 818 | 839 | 875 | 913 | 941 | 836 |
| 研究開発費 | 655 | 678 | 744 | 663 | 686 | 523 | 659 | 608 | 697 | 597 | 745 | 580 | 707 | 606 | 753 | 714 |

設備投資額、減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）

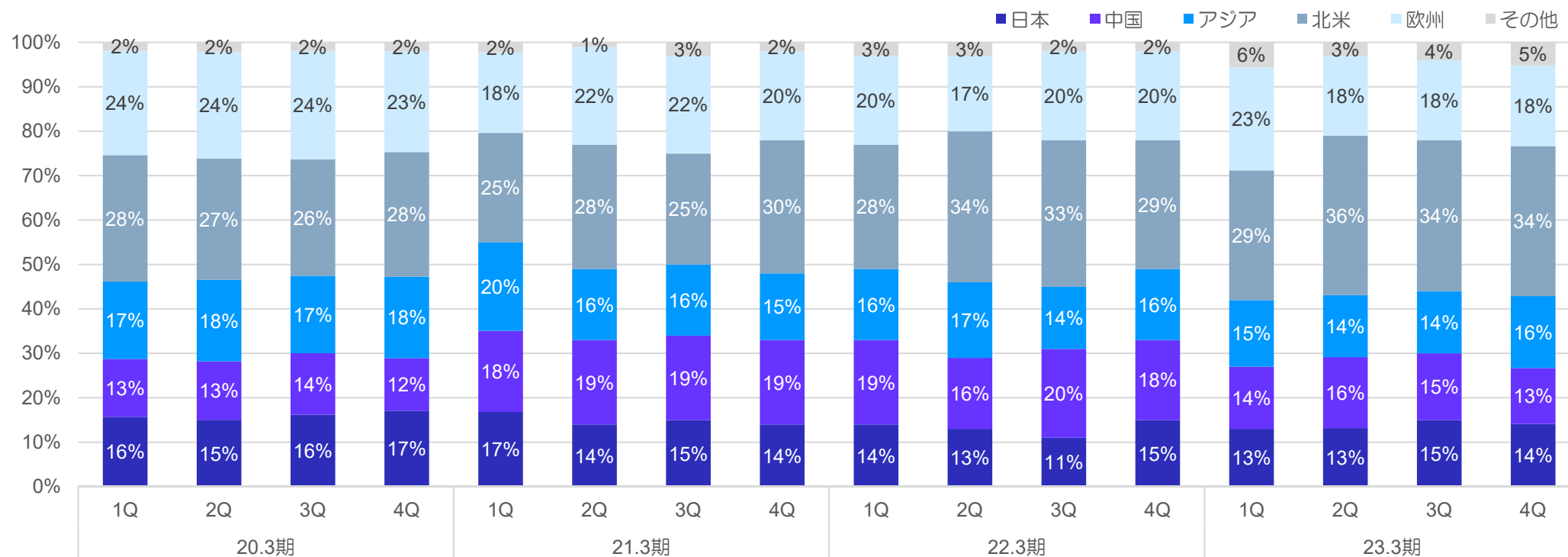


四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比



車載用スピーカ地域別売上高構成比

| | 20.3期 | | | | 21.3期 | | | | 22.3期 | | | | 23.3期 | | | |
|----------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
| 日本 | 16% | 15% | 16% | 17% | 17% | 14% | 15% | 14% | 14% | 13% | 11% | 15% | 13% | 13% | 15% | 14% |
| 中国 | 13% | 13% | 14% | 12% | 18% | 19% | 19% | 19% | 19% | 16% | 20% | 18% | 14% | 16% | 15% | 13% |
| アジア | 17% | 18% | 17% | 18% | 20% | 16% | 16% | 15% | 16% | 17% | 14% | 16% | 15% | 14% | 14% | 16% |
| 北米 | 28% | 27% | 26% | 28% | 25% | 28% | 25% | 30% | 28% | 34% | 33% | 29% | 29% | 36% | 34% | 34% |
| 欧州 | 24% | 24% | 24% | 23% | 18% | 22% | 22% | 20% | 20% | 17% | 20% | 20% | 23% | 18% | 18% | 18% |
| その他 | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% | 1% | 3% | 2% | 3% | 3% | 2% | 2% | 6% | 3% | 4% | 5% |
| 計 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 売上高合計 (百万円) | 13,598 | 13,735 | 13,233 | 12,840 | 8,478 | 11,898 | 13,155 | 14,985 | 13,652 | 13,295 | 13,588 | 17,538 | 18,767 | 21,216 | 20,915 | 24,349 |



当社グループ製造拠点

ミャンマー

FOSTER ELECTRIC (THILAWA) CO., LTD.

韓国

ESTec CORPORATION

中国

ESTec ELECTRONICS (JIAXING) CO., LTD.

豊達音響（河源）有限公司

広州市番禺区旧水坑豊達電機廠

广州富星電声科技股份有限公司

ベトナム

ESTec PHU THO CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (BAC NINH) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (DA NANG) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (QUANG NGAI) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (VIETNAM) CO., LTD.

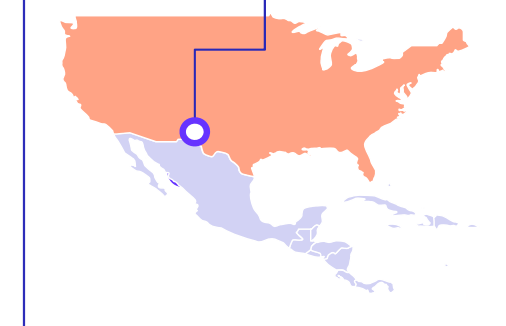
ESTec VINA CO., LTD.

タイ

FSK(Thailand) Co.,Ltd.

米国

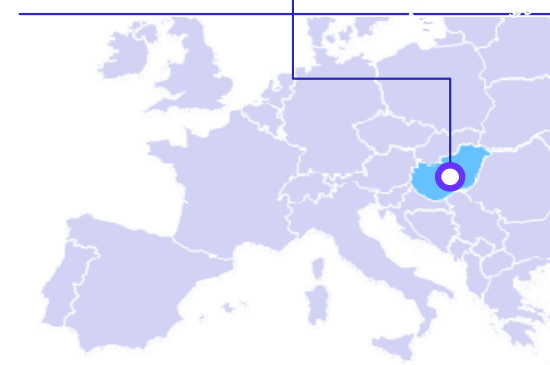
EL PASO OPERATIONS



ハンガリー

(2024年10月量産開始予定)

FOSTER ELECTRIC (HUNGARY) Kft.



(2023年3月31日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号