

# 2023年3月期上半期 決算説明会

フォスター電機株式会社  
(プライム市場：6794)  
2022年11月22日

I. 2023年3月期上半期 決算概要	P. 2
II. 上半期総括と2023年3月期予想	P.11
III. 中期事業計画の進捗	P.20
IV. 参考資料	P.26

# I. 2023年3月期上半期 決算概要

---

(百万円)

	22.3期1H	23.3期1H実績		
			対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	43,976	58,385	14,409	32.8%
営業利益	△1,568	351	1,919	—
売上高営業利益率	△3.6%	0.6%		
経常利益	△1,433	404	1,837	—
売上高経常利益率	△3.3%	0.7%		
四半期純利益*	△ 2,093	△ 249	1,844	—
売上高四半期純利益率*	△4.8%	△0.4%		
一株配当	10.00円	10.00円	0.00円	0.0%
為替レート：米ドル	110.13円/\$	135.31円/\$		
：ユーロ	131.20円/€	139.12円/€		

\* 親会社株主に帰属する四半期純利益又は四半期純損失、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率又は売上高四半期純損失率

(百万円)

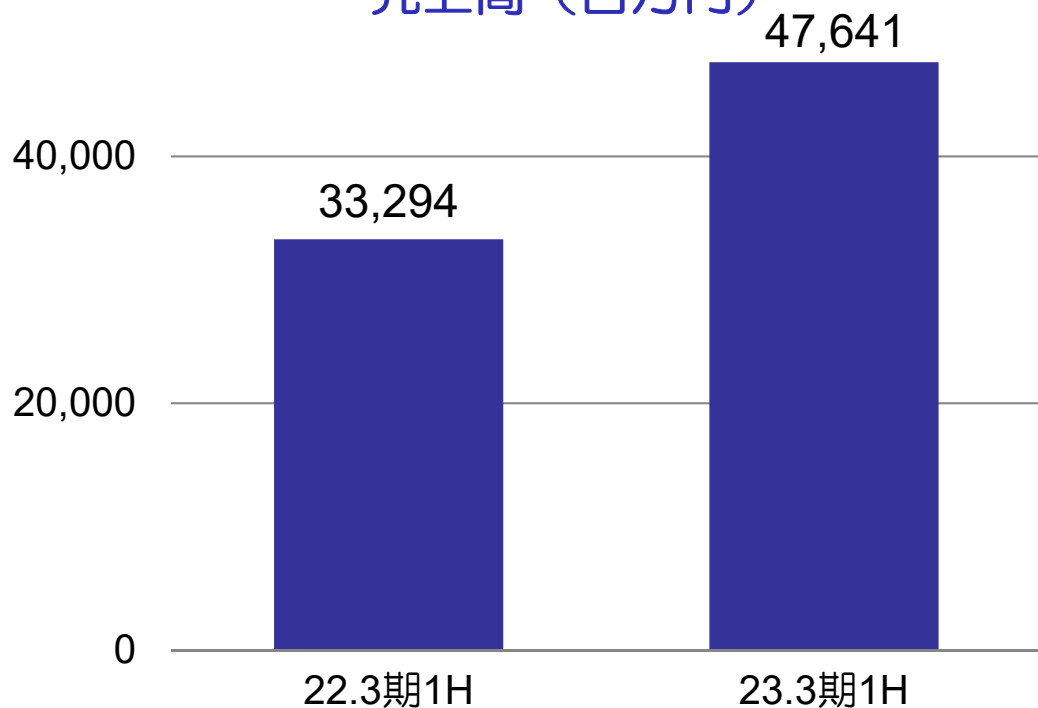
		22.3期1H	構成比	23.3期1H	構成比	増減率
	売上高	43,976		58,385		32.8%
	営業利益	△1,568		351		—
	営業利益率	△3.6%		0.6%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	33,294	75.7%	47,641	79.7%	43.1%
	営業利益	△1,045	—	△51	—	—
	営業利益率	△3.1%		△0.1%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	7,137	16.2%	6,841	11.5%	△4.1%
	営業利益	△631	—	317	—	—
	営業利益率	△8.8%		4.6%		
その他事業	売上高	3,880	8.1%	5,286	8.8%	36.2%
	営業利益	108	—	85	—	△21.1%
	営業利益率	2.8%		1.6%		

# セグメント別概況（SP事業）

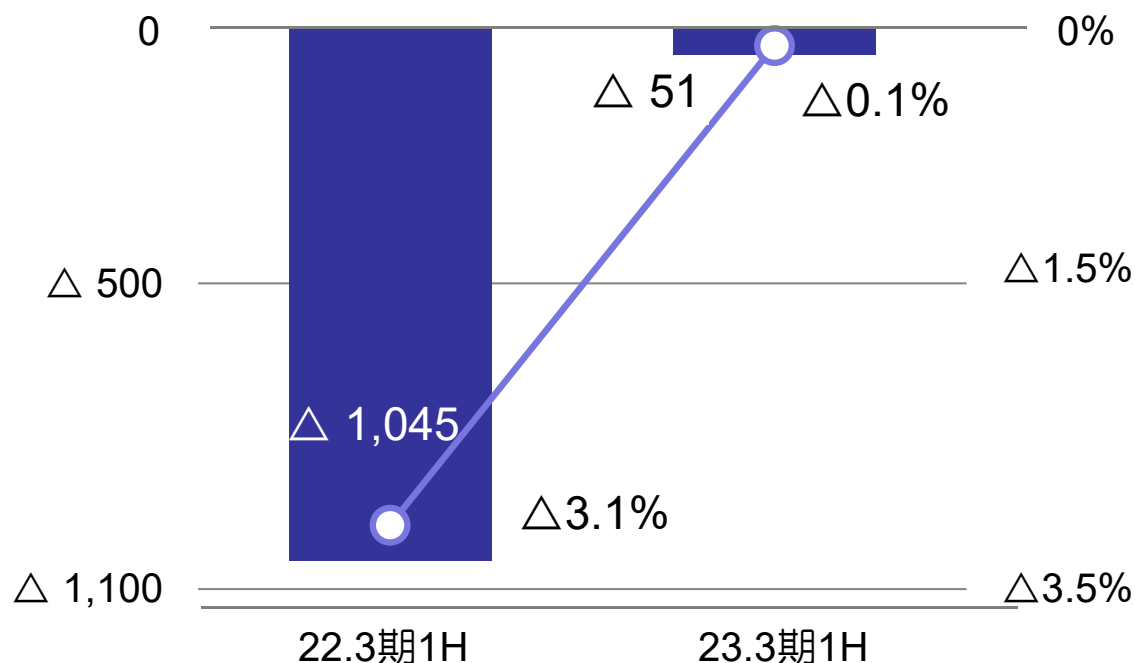
- 出荷数量の増加、円安の効果もあり大幅に増収
- 原価改善、固定費の削減、価格転嫁の進捗により営業損失は減少

		(百万円)			
		22.3期1H	23.3期1H	構成比	増減率
SP事業	売上高	33,294	47,641	79.7%	43.1%
	営業利益	△1,045	△51	—	—
	営業利益率	△3.1%	△0.1%		

売上高（百万円）



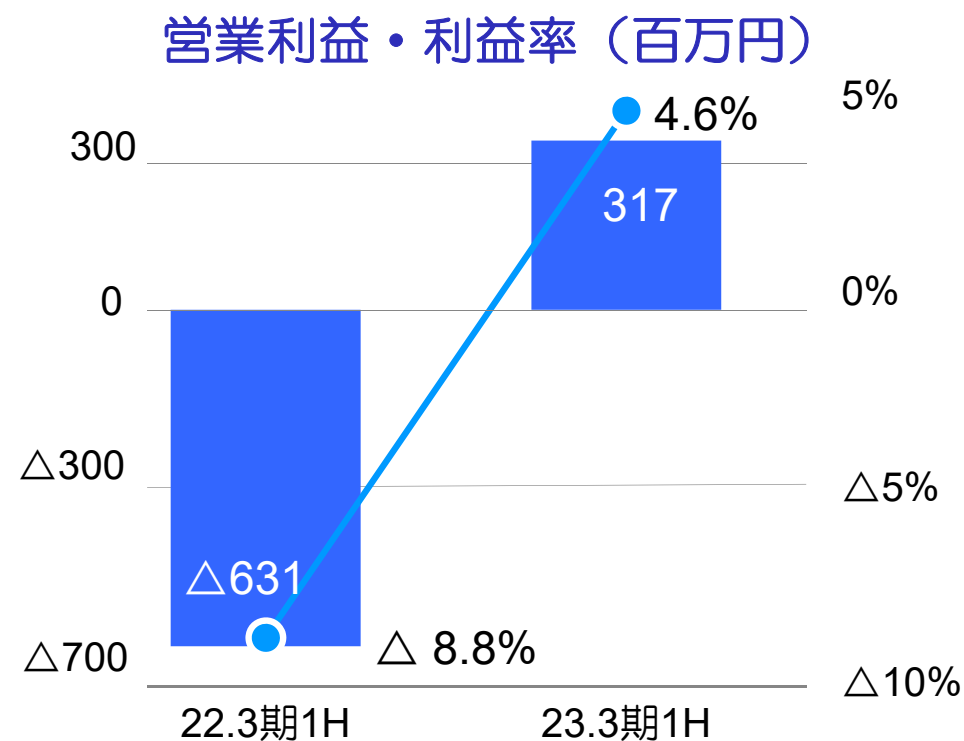
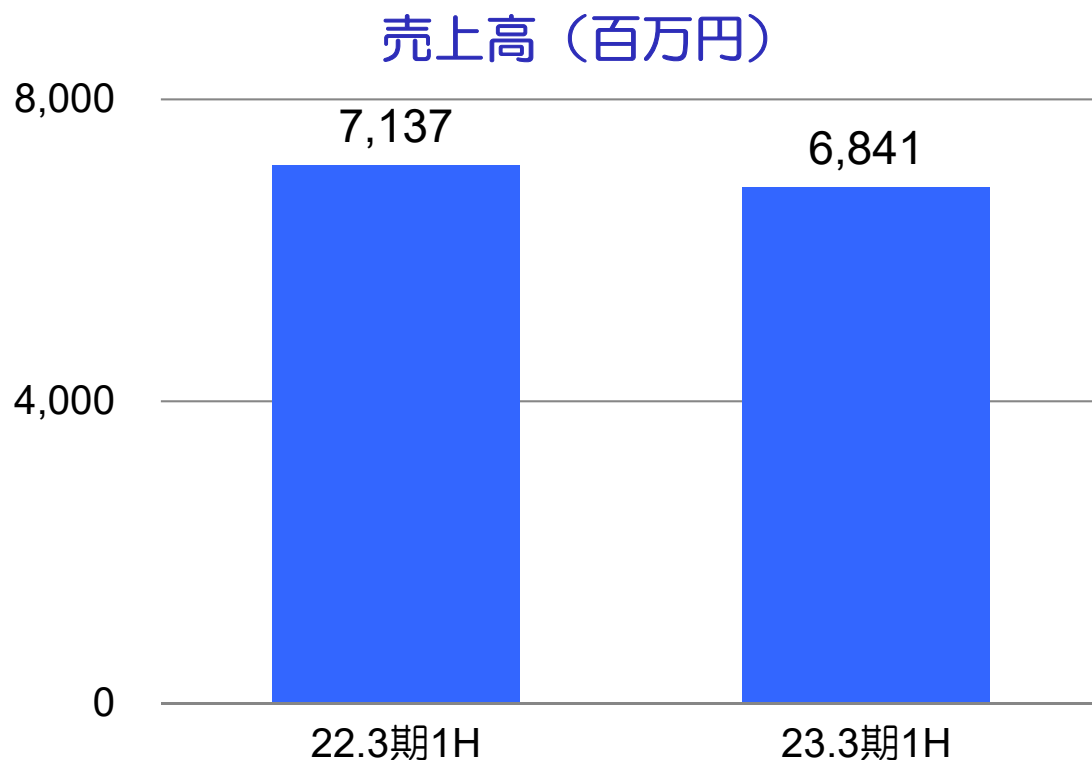
営業利益・利益率（百万円）



- 民生用アクチュエータ、車載用ヘッドホンは好調
- 高付加価値製品への注力、研究開発型ビジネスの展開により営業黒字へ転換

(百万円)

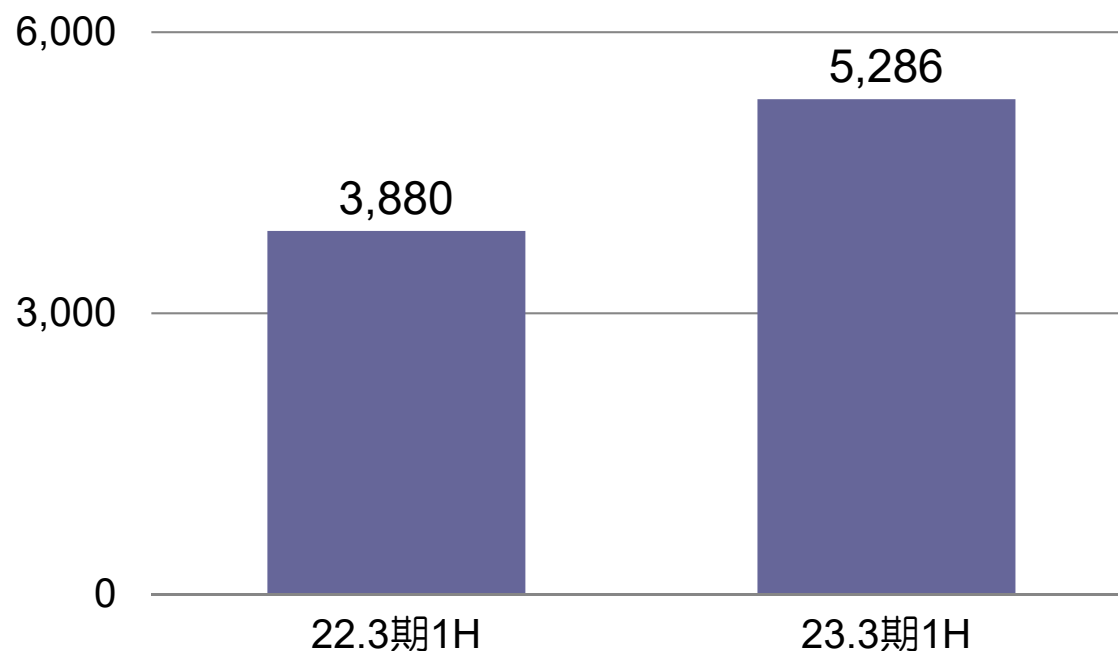
		22.3期1H	23.3期1H	構成比	増減率
MA事業	売上高	7,137	6,841	11.5%	△4.1%
	営業利益	△631	317	—	—
	営業利益率	△8.8%	4.6%		



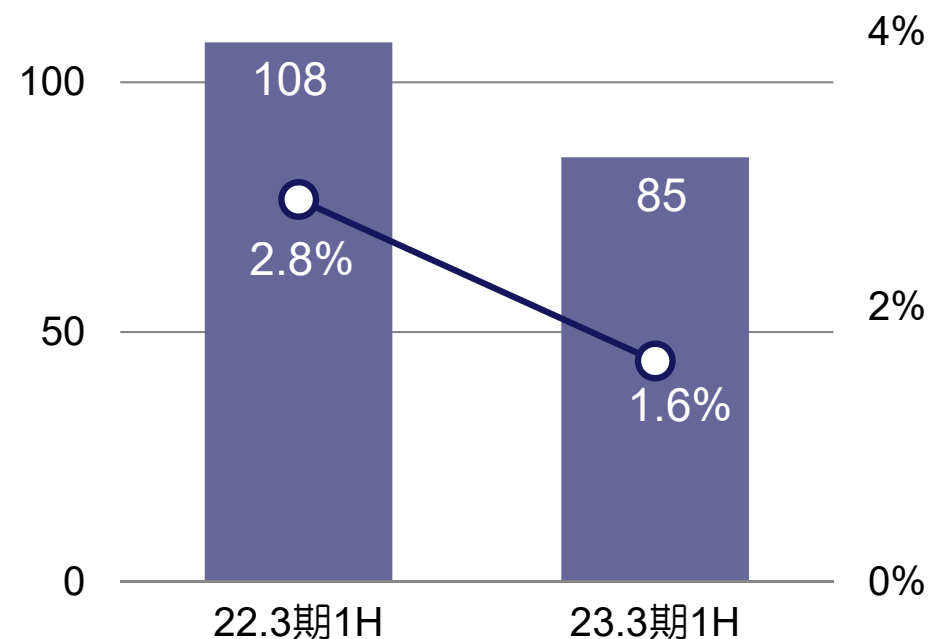
- 中国子会社の部品売上高増加で増収となるも減益

		(百万円)			
		22.3期1H	23.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	3,880	5,286	8.8%	36.2%
	営業利益	108	85	—	△21.1%
	営業利益率	2.8%	1.6%		

### 売上高（百万円）



### 営業利益・利益率（百万円）





## 23.3期上半期末の自己資本比率は50.8%（22.3期末54.7%）

(百万円)

	22.3期	23.3期1H	増減額
<b>流動資産</b>	67,143	83,095	15,952
現金・預金	10,846	14,366	3,520
受取手形・売掛金	19,351	25,075	5,724
棚卸資産	30,454	35,329	4,875
その他	6,492	8,325	1,833
<b>固定資産</b>	19,005	20,345	1,340
有形固定資産	15,614	16,809	1,195
無形固定資産	203	217	14
投資・その他の資産	3,187	3,318	131
<b>資産合計</b>	86,148	103,441	17,293
<b>流動負債</b>	32,889	44,507	11,618
支払手形・買掛金	11,179	11,881	702
短期借入金	12,247	24,214	11,967
1年以内長期借入金	818	631	△187
その他	8,645	7,781	△864
<b>固定負債</b>	1,627	1,439	△188
長期借入金	300	-	△300
その他	1,327	1,439	112
<b>純資産</b>	51,632	57,494	5,862
株主資本	43,409	43,163	△246
その他の包括利益合計額	3,753	9,436	5,683
非支配株主持分	4,469	4,894	425
<b>負債・純資産合計</b>	86,148	103,441	17,293

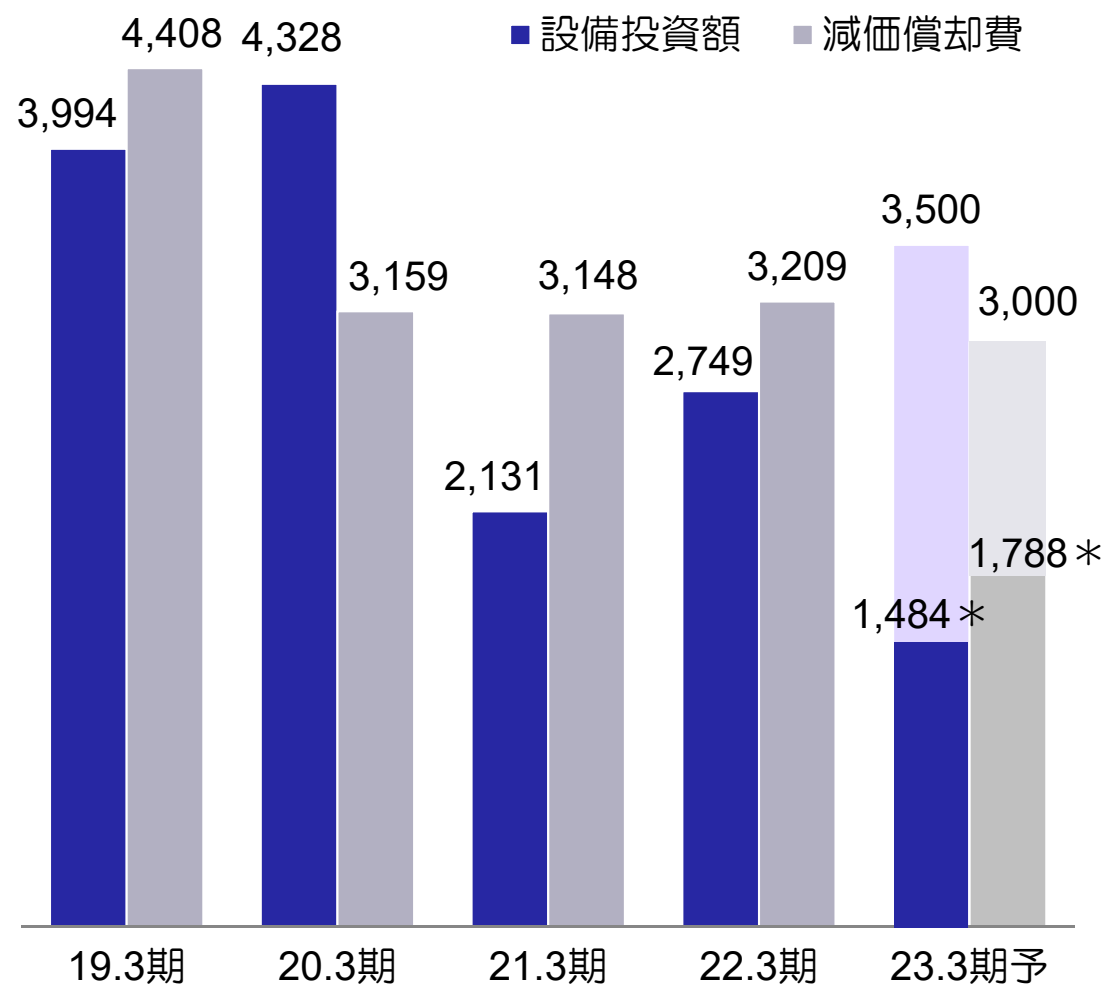
23.3期上半期末のフリーキャッシュ・フローは、△78.3億円

(百万円)

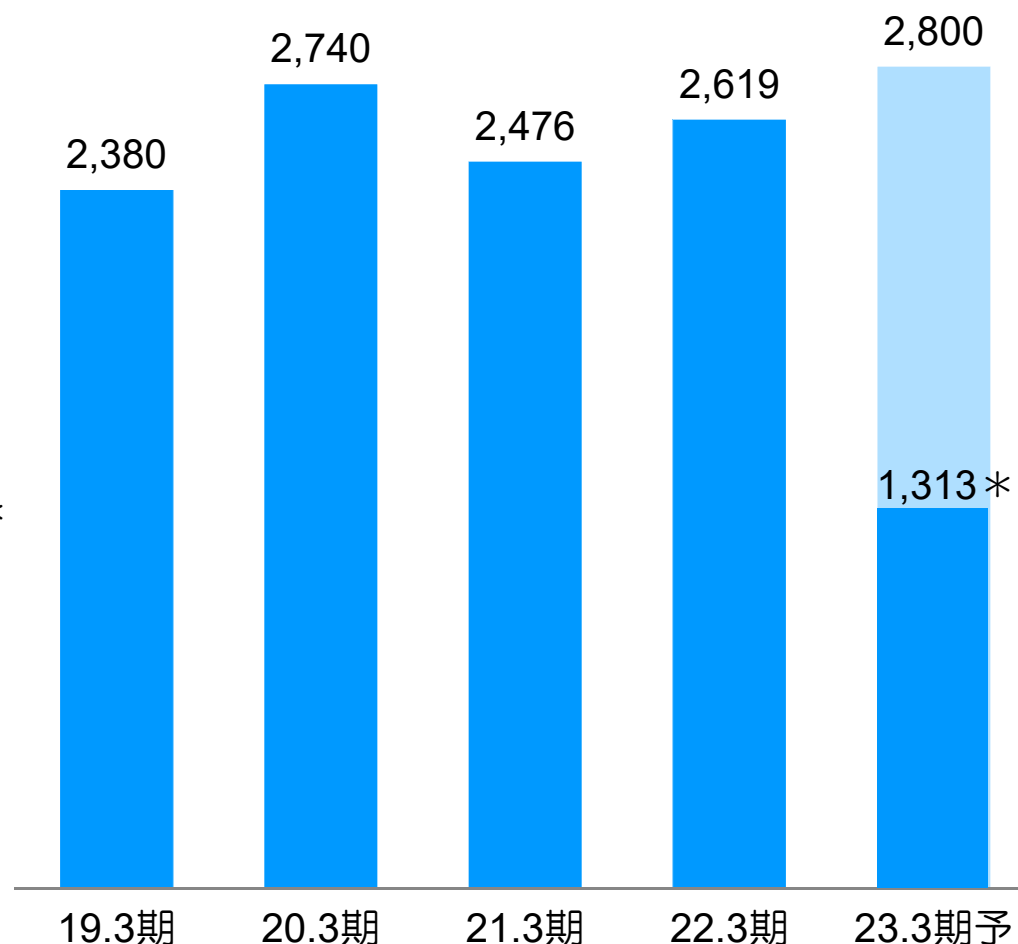
	22.3期1H	23.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	△6,191	△7,014	△823
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,400	△818	582
フリーキャッシュ・フロー*	△7,591	△7,832	△241
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,367	8,825	5,458
現金及び現金同等物の増減額	△3,980	2,162	6,142
現金及び現金同等物の四半期末残高	16,392	14,252	△2,140

\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額及び減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

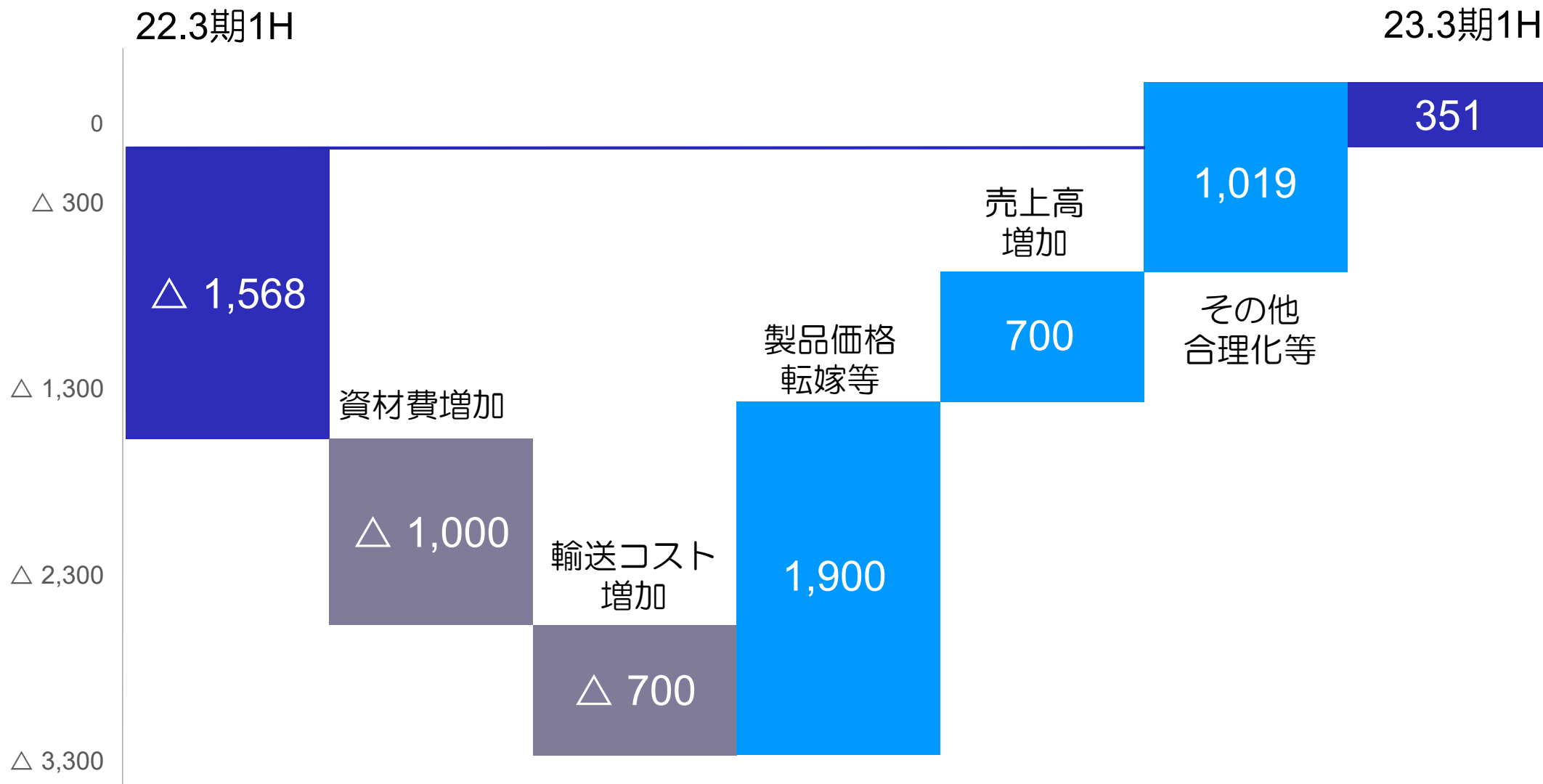


\* 上半期実績

## II. 上半期総括と2023年3月期予想

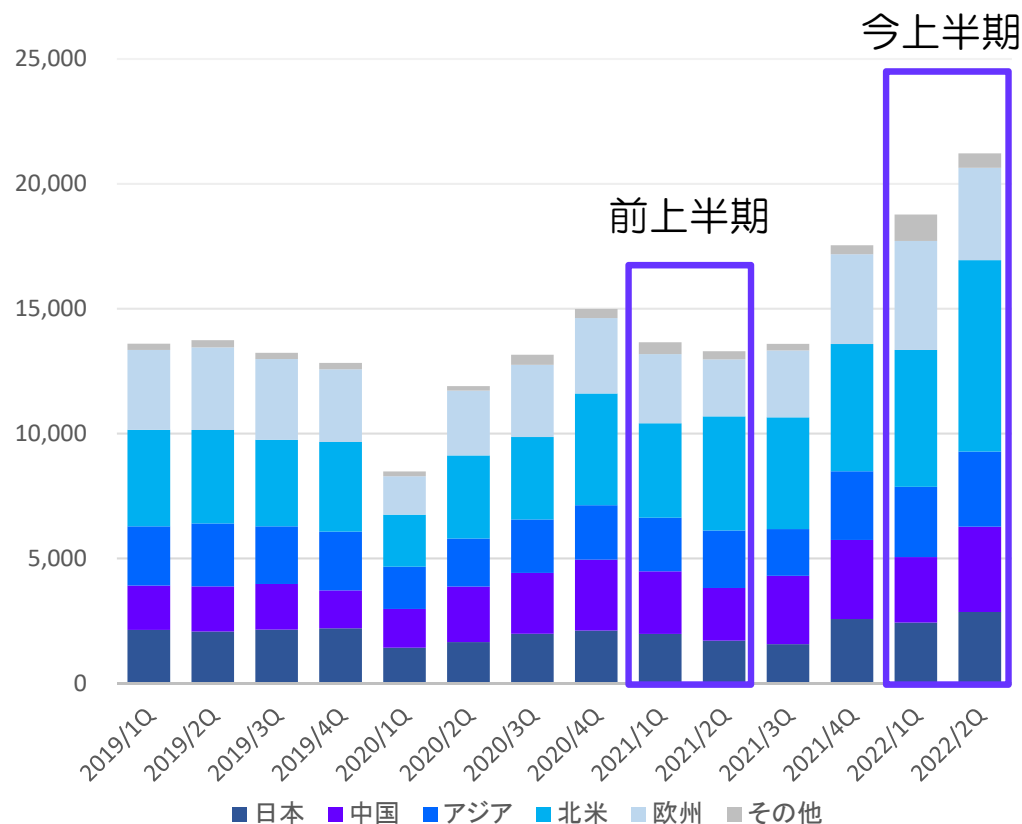
- 1** 自動車生産・販売台数が予想を下回るなか、増収・増益を確保
- 2** 当期純利益の黒字化、本格的な業績回復は下期に持ち越し
- 3** モバイルオーディオ事業は黒字基調で推移
- 4** 車載関連ビジネスは中期事業計画完了時の9割受注を確保

（百万円）

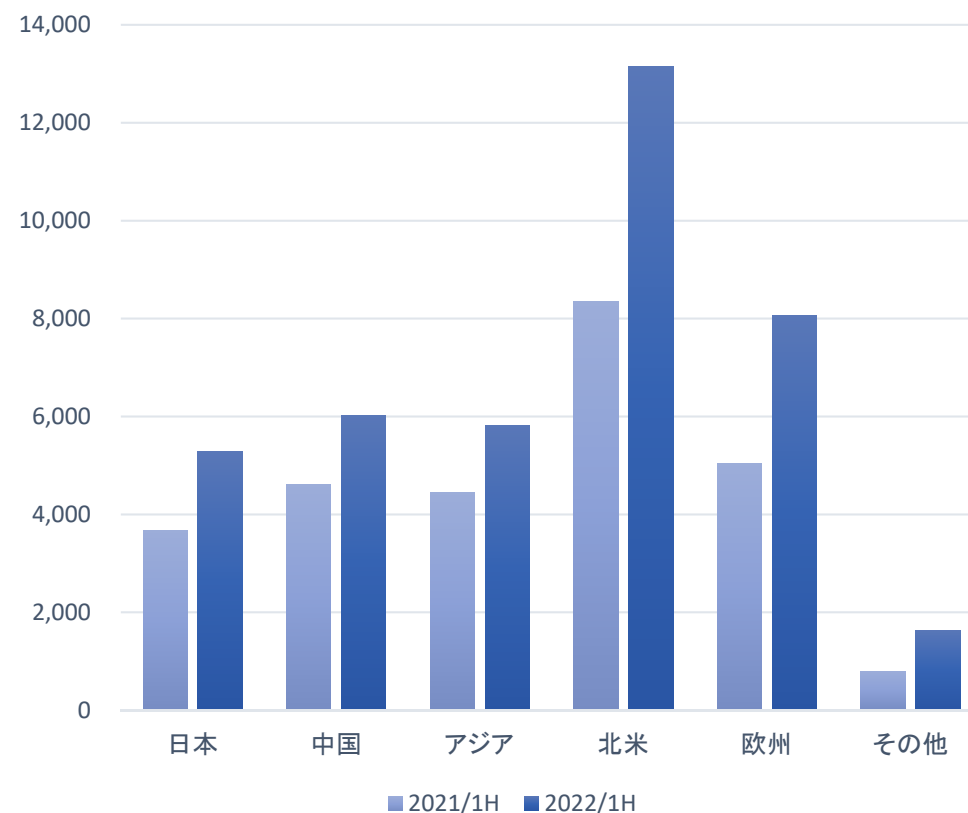


- 自動車生産・販売台数が予想を下回ったものの増収
- 各地域すべてにおいて増収

## 車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



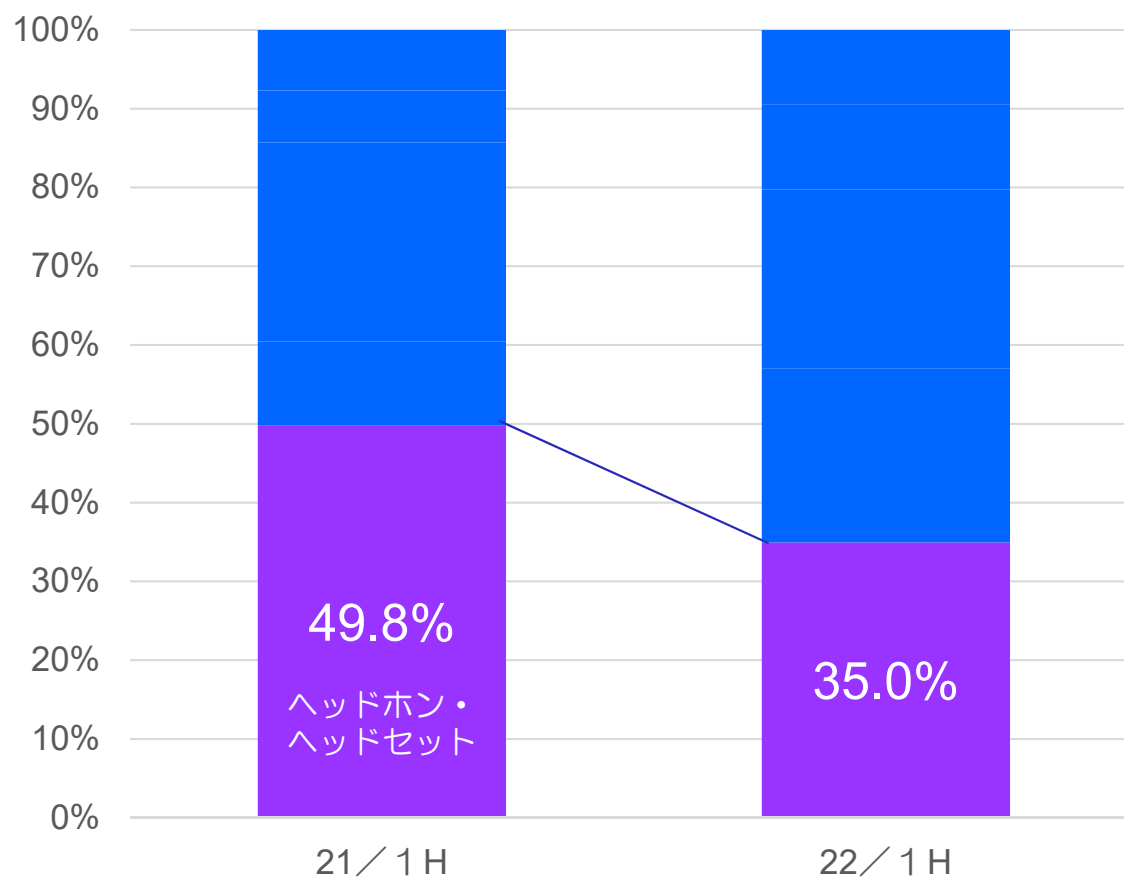
## 車載用スピーカ地域別売上高前年同期比較



※仕向地が多岐にわたり特定が困難な顧客向け売上高は、その他に計上しています。

- モデルミクスの改善、研究開発型ビジネスの推進により黒字基調に

MA事業におけるヘッドホン・ヘッドセット（音響用）構成比



## TOPICS

- 同梱用ヘッドセットビジネスの終息に伴い、音響用ヘッドホン・ヘッドセットの比率が低下
- 固有技術を生かしたヘッドホン用ドライバ、車載用ヘッドホンが伸張
- アクチュエータは、上半期は若干減少したものの、下半期は数量増が見込める
- 今期から研究開発型ビジネスがスタート



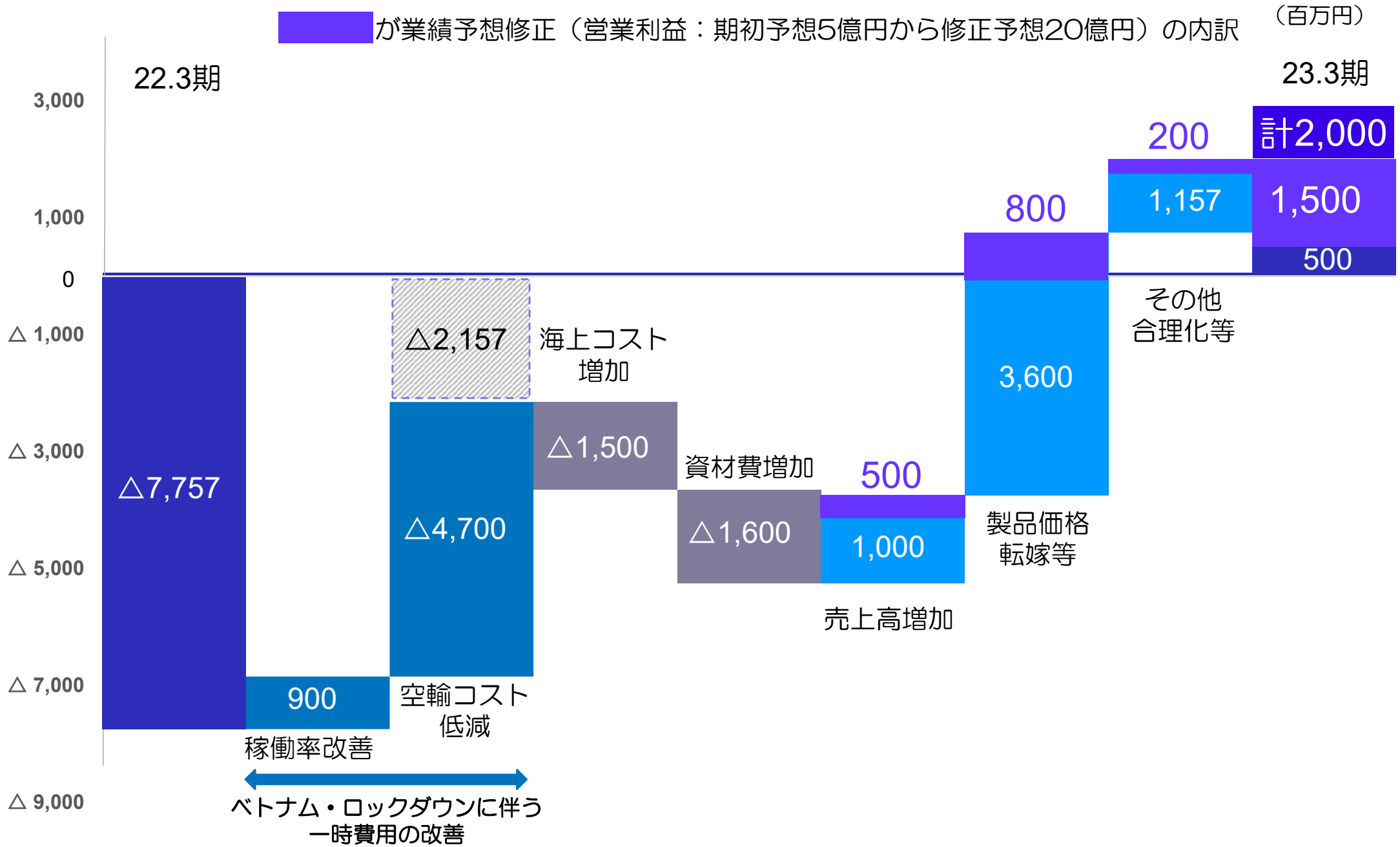
- ・ 売上高の増加（為替影響除く）や価格転嫁の進捗により期初予想を上方修正

(百万円)

	22.3期	23.3期 当初予想	23.3期 修正予想	増減額 (対前期)	増減率 (対前期)	増減額 (対期初予想)	増減率 (対期初予想)
売上高	91,106	100,000	120,000	28,894	31.7%	20,000	20.0%
営業利益	△7,757	500	2,000	9,757	—	1,500	300.0%
売上高営業利益率	△8.5%	0.5%	1.7%				
経常利益	△7,473	500	2,000	9,473	—	1,500	300.0%
売上高経常利益率	△8.2%	0.5%	1.7%				
当期純利益又は当期純損失*	△7,017	300	1,500	8,517	—	1,200	400.0%
売上高当期純利益率 又は売上高当期純損失率*	△7.7%	0.3%	1.3%				
一株利益	△315.53円	13.52円	67.60円	383.13円	—	54.08円	—
一株配当	10.00円	未定	20.00円				
配当性向	—	未定	29.6%				
為替レート：米ドル	113.06円/\$	125.00円/\$	145.00円/\$				
：ユーロ	131.14円/€	135.00円/€	140.00円/€				

\* 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率又は売上高当期純損失率

# 増減分析（営業利益） 2022年3月期～2023年3月期予想



セグメント	下半期の見通し
<p>スピーカ 事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 半導体不足の先行き不透明感に加え、自動車生産・販売は欧米をはじめ世界景気減速の影響が懸念。中国のゼロコロナ政策堅持は供給網の混乱要因。車載用スピーカの需要は減少見込</li> <li>➤ 価格転嫁は、その多くが下半期に反映される見通し</li> <li>➤ 原材料コスト・海上運賃は落ち着きつつある</li> </ul>
<p>モバイルオーディオ 事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ クリスマス商戦等により下半期は売上高の伸長を期待</li> <li>➤ アクチュエータ、ヘッドセット用ドライバは期初計画を上回って推移する見通し</li> <li>➤ 新規ビジネスに関わる製品の出荷開始</li> </ul>
<p>その他事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 小型音響部品事業はEV化の進展に伴い接近通報音用スピーカ等の需要は好調に推移</li> <li>➤ 円安の価格転嫁、国内の一部に遅れ</li> </ul>

中間配当10円、期末配当10円 通期20円を予定

### 【配当方針】

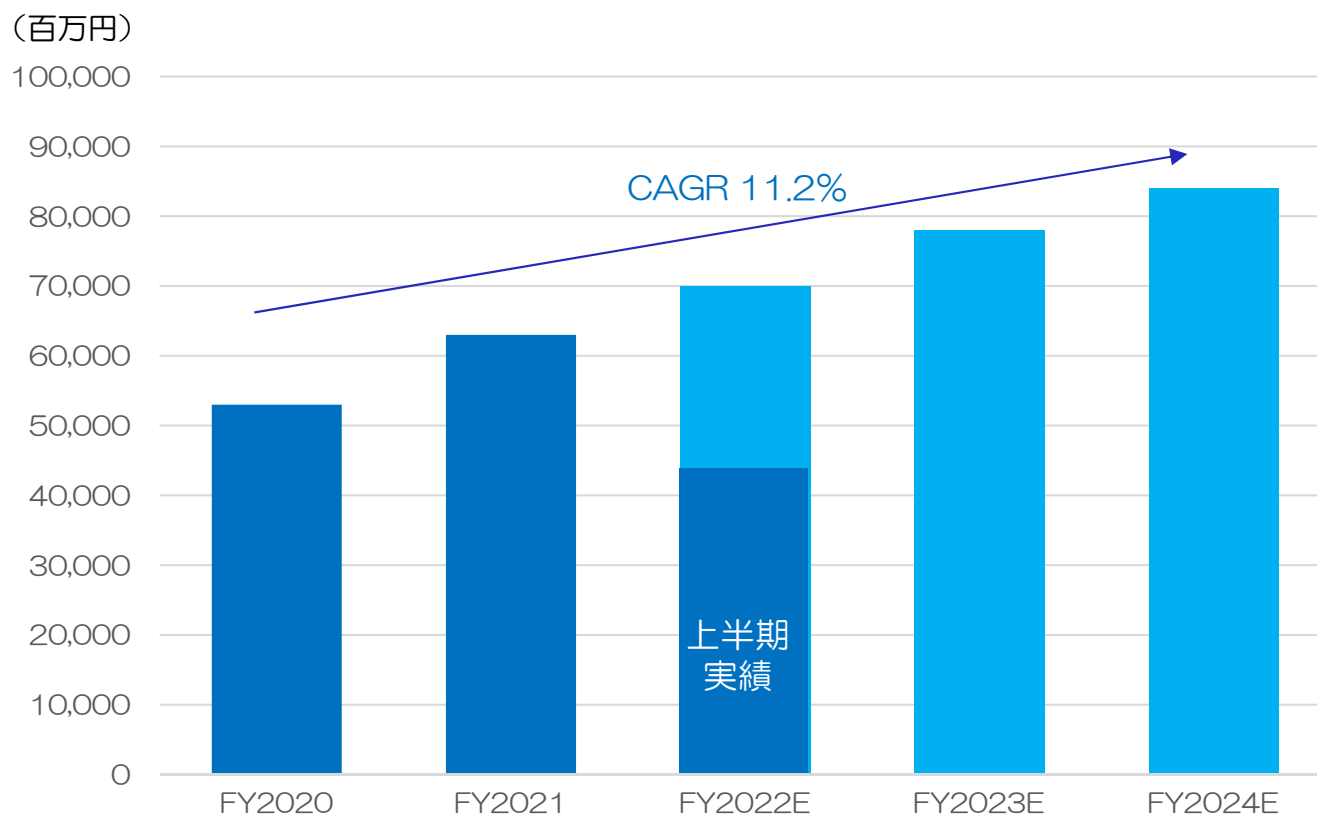
企業価値の持続的拡大を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、配当性向30%を目途としています。

	19.3期	20.3期	21.3期	22.3期	23.3期予
一株利益	△83.21円	69.15円	△148.47円	△315.53円	67.60円
一株配当 (中間・期末)	20円 (10円・10円)	35円 (20円・15円)	15円 (10円・5円)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)
配当性向	—%	50.6%	—%	—%	29.6%

## III. 中期事業計画の進捗

---

## 車載関連ビジネス売上計画



- ※ 車載関連ビジネスは、車載用スピーカ、小型音響部品（ブザー等）、車載用ヘッドホン等、当社グループ製品で車載用として使用される製品すべてを含みます。
- ※ 上記数値は今後の自動車販売や当社の受注獲得の状況など様々な要因により大きく変化します。

## TOPICS

- 2024年度中期事業計画最終年度の約9割程度の受注を既に獲得
- 日系優良ブランド向けは、2Qより販売開始。今後さらに拡大見込み
- 北米に拠点を置くTier1ブランド向け販売拡大
- 欧州高級車メーカーからの好調な受注が続く
- 小型音響部品（ブザー、接近通報音用・eCall用スピーカ等）などとのセットセールス

## 欧州生産に向け子会社設立（ハンガリー工場）

- 需要に応じ地産地消による最適な生産体制を構築
- 2022年10月31日、欧州に向けハンガリーにおける子会社（孫会社）の設立を決議

### 欧州での生産予定（2024年）

名称：FOSTER ELECTRIC HUNGARY Kft.  
資本金：3 Million Euro (約4億円)  
設立：2022年12月予定  
量産開始：2024年10月予定  
生産数量：10万個/月  
従業員数：70名（量産時予定）

ベトナムホーチミンでの生産開始  
（2023年上期）

## NTTソノリティとの協業

### PSZ(※)

- NTTソノリティ株式会社、耳元だけに音を閉じ込めるPSZ機能を搭載した世界初のイヤホンを発売
- 車載向け（シート搭載用）の提案活動の拡大

## NECとの協業

### ヒアラブルデバイス (ROBIN)

- 日本電気株式会社（NEC）、トゥルーワイヤレス型ヒアラブルデバイスをクラウドファンディングにより販売
- 従来から搭載していた耳音響認証や通話アクティブノイズキャンセリング機能、各種センサに加えて今回新たに生体情報（外耳孔表面温度、脈関連情報）を取得する機能を追加

※ PSZ (Personalized Sound Zone)

PSZ技術は、耳の付近に高音質な音を閉じ込め、360° どの方向に対しても音が漏れないようにする技術です。通常は活用されないスピーカーの背面から出ている音を積極的に活用するという逆転の発想で、ハードウェアに対しての工夫を加える、さらにソフトウェアによる干渉制御を行うこと、によりサウンドシェル<sup>(注)</sup>を作ります。(シェルサイズ10-20cm、シェルサイズ1-2cmを商用化)

(注) 音を閉じ込めた空間のこと



## 資材・部材費の高騰

- ・ お客様にコスト負担のお願い、コスト連動制導入、コスト変動への耐久性が高まる

## 海上コンテナ運賃の高騰

- ・ グローバルロジスティクスチーム立ち上げ、適正在庫水準の維持・管理、海上コンテナ運賃の一元管理

## サプライチェーンの途絶リスク

- ・ 社員の守る強い意思、ベトナムでは2カ月余りにわたる工場への泊まり込みも

2年余りにわたるフォスターの未曾有の危機とそこから得られた教訓

体質強化し生まれ変わった「新フォスター」

社員ひとりひとりの  
潜在力を見出し(発掘し)、  
可視化し、実現する  
そうした個人をフォスターが後押しする  
ひとりひとりの潜在力を企業の強さに換える  
これこそがフォスターの強みの源泉

## IV. 參考資料

---

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 成川 敦
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月)
資本金	67億7千万円 (2022年9月30日現在)
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：16,078名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：422名 (連結、単体ともに2022年9月30日現在)

## ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

### SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ



車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



### MA事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバ及び振動アクチュエータ等

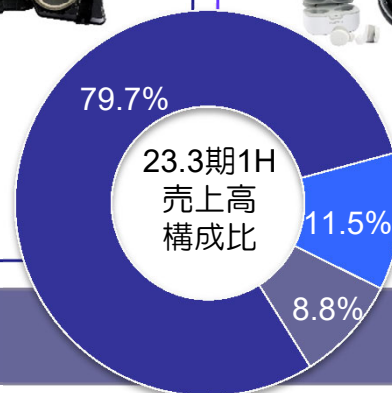
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



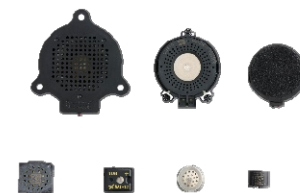
アクチュエータ



### その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品  
フォステクスブランドの製品、  
物流サービス等

小型音響部品



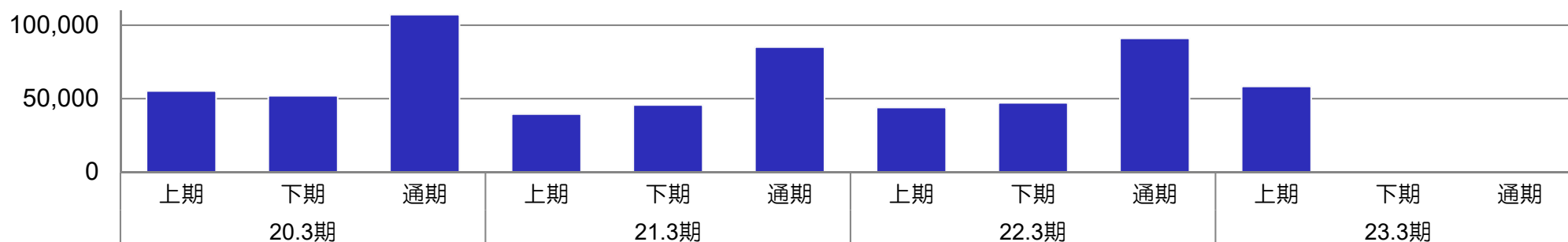
フォステクス製品



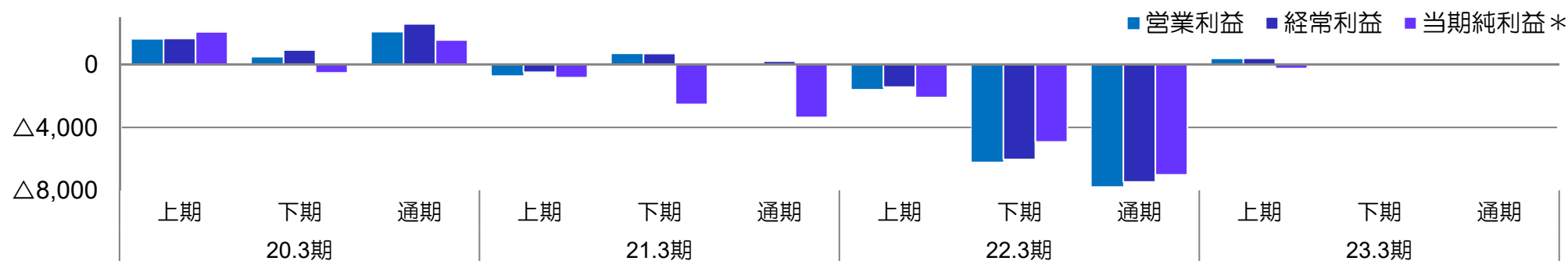
## 業績表 (百万円)

	20.3期			21.3期			22.3期			23.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	55,277	52,021	107,298	39,528	45,692	85,220	43,976	47,130	91,106	58,385		
営業利益	1,594	470	2,064	△688	688	0.7	△1,568	△6,189	△7,757	351		
経常利益	1,668	931	2,599	△488	707	219	△1,433	△6,040	△7,473	404		
当期純利益*	2,090	△525	1,565	△829	△2,534	△3,363	△2,093	△4,924	△7,017	△249		
営業利益率	2.9%	0.9%	1.9%	△1.7%	1.5%	0.0%	△3.6%	△13.1%	△8.5%	0.6%		
経常利益率	3.0%	1.8%	2.4%	△1.2%	1.5%	0.3%	△3.3%	△12.8%	△8.2%	0.7%		
当期純利益率*	3.8%	△1.0%	1.5%	△2.1%	△5.5%	△3.9%	△4.8%	△10.4%	△7.7%	△0.4%		

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



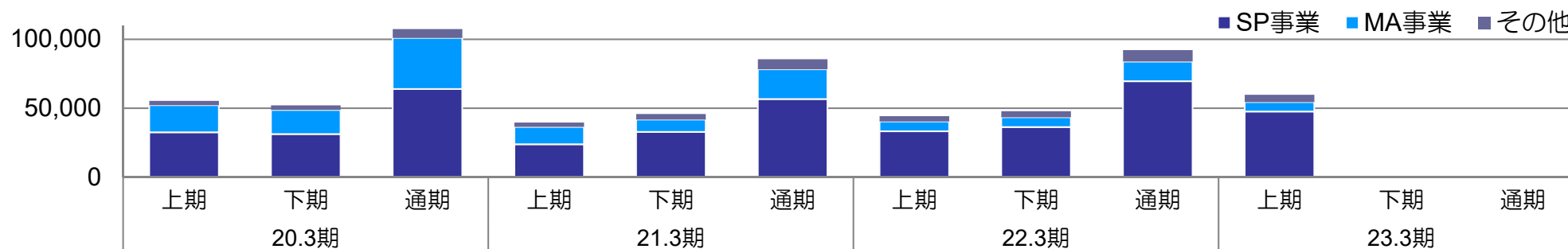
\*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

# 半期及び通期 セグメント別業績

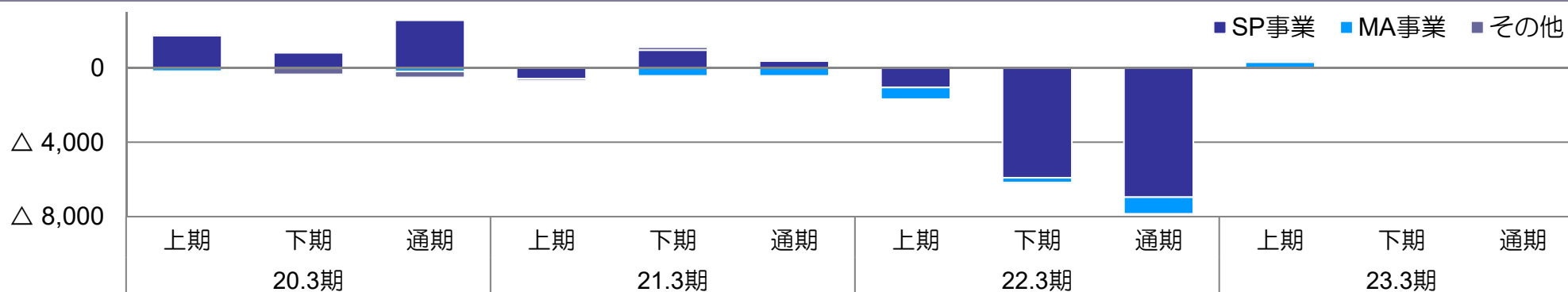
## 業績表 (百万円)

	20.3期			21.3期			22.3期			23.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	32,631	31,324	63,955	23,892	32,844	56,736	33,294	36,382	69,676	47,641		
MA事業	19,603	17,456	37,059	12,593	8,981	21,574	7,137	7,090	14,227	6,841		
その他	3,107	3,347	6,454	3,176	4,068	7,244	3,880	4,450	8,330	5,286		
営業利益												
SP事業	1,754	817	2,571	△584	961	377	△1,045	△5,910	△6,955	△51		
MA事業	△170	△17	△187	5	△429	△424	△631	△265	△896	317		
その他	10	△330	△320	△109	156	47	108	△14	94	85		

## 売上高 (百万円)



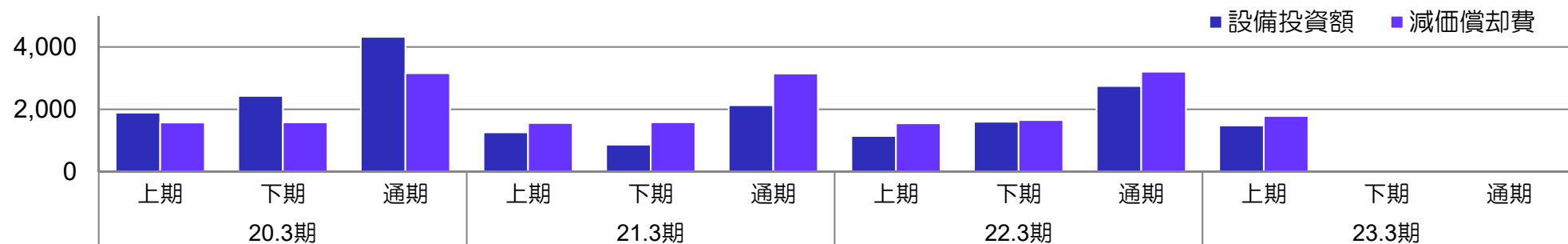
## 営業利益 (百万円)



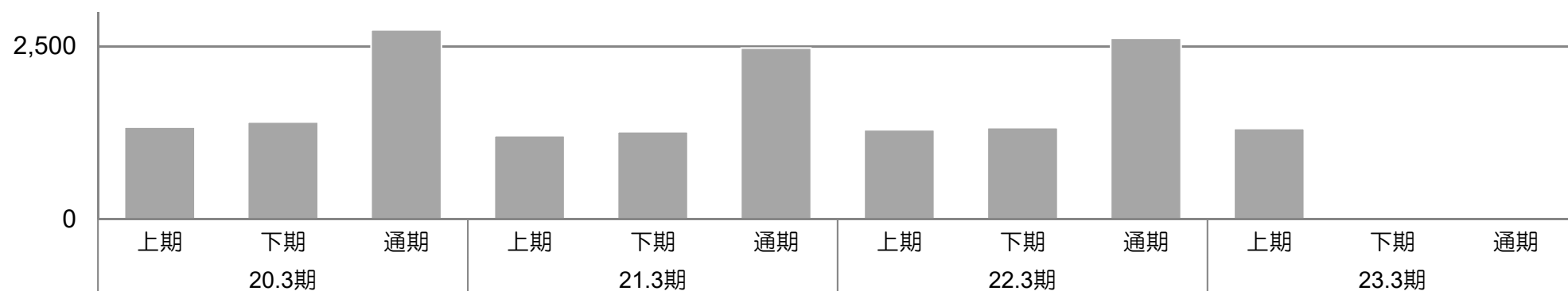
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	20.3期			21.3期			22.3期			23.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,894	2,434	4,328	1,263	868	2,131	1,146	1,603	2,749	1,484		
減価償却費	1,576	1,583	3,159	1,560	1,588	3,148	1,552	1,657	3,209	1,788		
研究開発費	1,333	1,407	2,740	1,209	1,267	2,476	1,294	1,325	2,619	1,313		

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

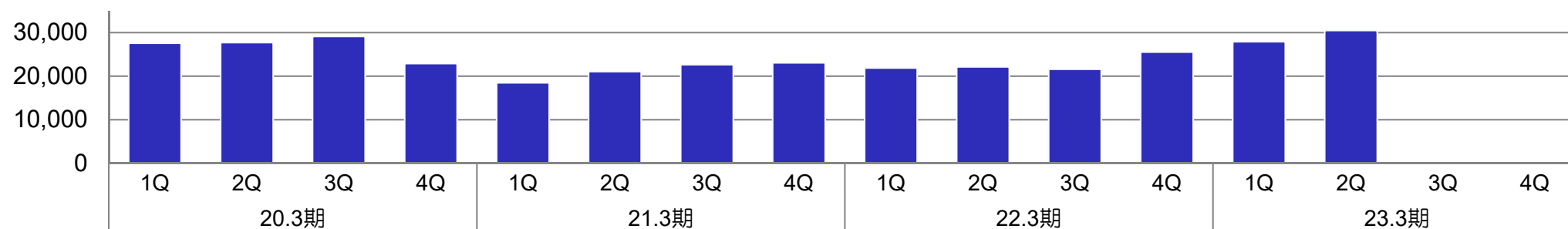




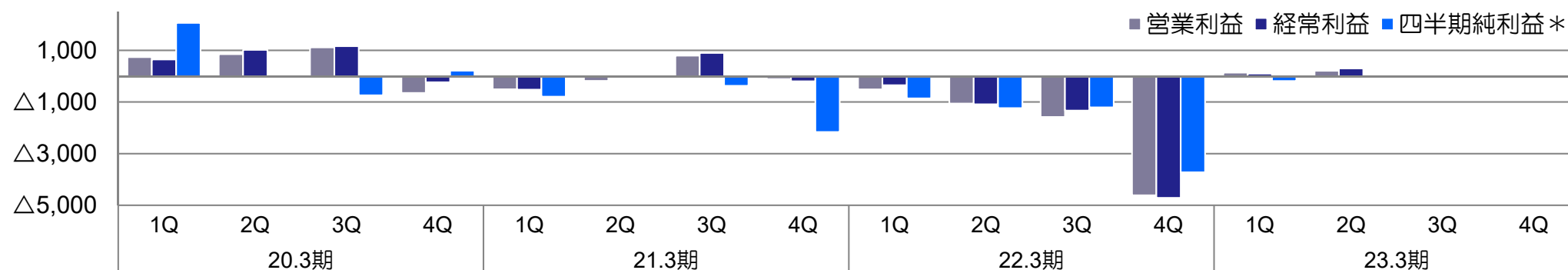
## 業績表 (百万円)

	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,561	27,716	29,132	22,889	18,480	21,048	22,641	23,051	21,860	22,116	21,595	25,535	27,894	30,491		
営業利益	741	853	1,117	△647	△507	△181	799	△110	△511	△1,057	△1,578	△4,611	139	212		
経常利益	648	1,020	1,166	△235	△518	30	900	△193	△345	△1,088	△1,329	△4,711	102	302		
四半期純利益*	2,067	23	△740	215	△791	△38	△373	△2,161	△857	△1,236	△1,205	△3,719	△183	△66		
営業利益率	2.7%	3.1%	3.8%	△2.8%	△2.7%	△0.9%	3.5%	△0.5%	△2.3%	△4.8%	△7.3%	△18.1%	0.5%	0.7%		
経常利益率	2.4%	3.7%	4.0%	△1.0%	△2.8%	0.1%	4.0%	△0.8%	△1.6%	△4.9%	△6.2%	△18.4%	0.4%	1.0%		
四半期純利益率*	7.5%	0.1%	△2.5%	0.9%	△4.3%	△0.2%	△1.6%	△9.4%	△3.9%	△5.6%	△5.6%	△14.6%	△0.7%	△0.2%		

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



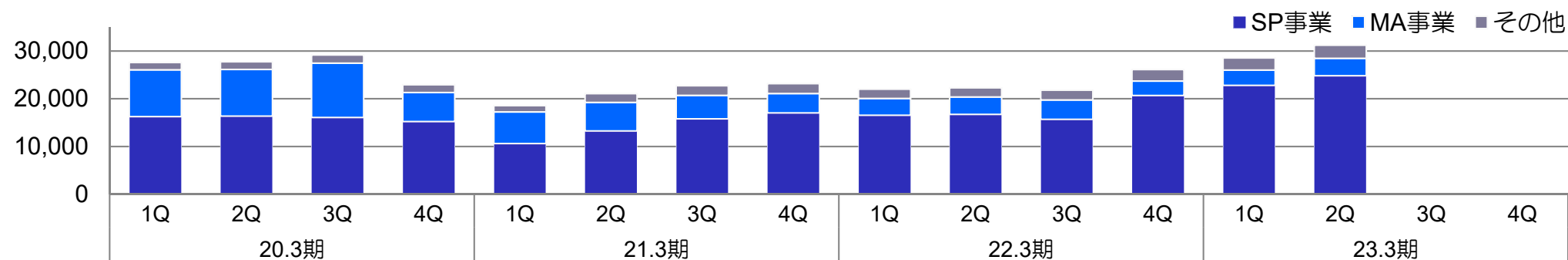
\*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

# セグメント別四半期業績

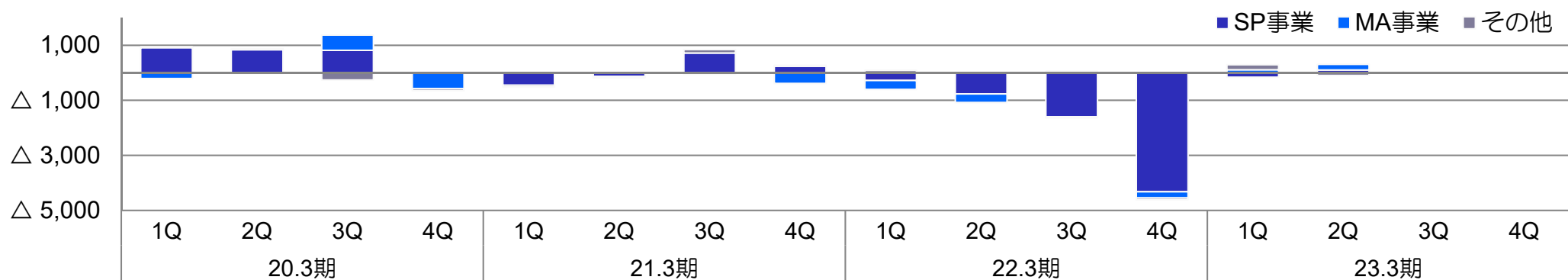
## 業績表 (百万円)

	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	16,253	16,378	16,097	15,227	10,619	13,273	15,802	17,042	16,553	16,741	15,703	20,679	22,804	24,837		
MA事業	9,826	9,777	11,374	6,082	6,633	5,960	4,909	4,072	3,508	3,629	4,044	3,046	3,213	3,628		
その他	1,511	1,596	1,706	1,641	1,321	1,855	2,010	2,058	1,947	1,933	2,061	2,389	2,545	2,741		
営業利益																
SP事業	915	839	817	0	△448	△136	722	239	△279	△766	△1,593	△4,317	△156	105		
MA事業	△205	35	558	△575	6	△1	△46	△383	△323	△308	△39	△226	113	204		
その他	30	△20	△258	△72	△65	△44	123	33	91	17	55	△69	182	△97		

## 売上高 (百万円)



## 営業利益 (百万円)



## 貸借対照表 (百万円)

	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	67,221	65,381	60,986	59,952	55,066	55,396	58,394	59,040	59,947	62,814	62,738	67,143	75,694	83,095		
現金・預金	19,839	12,575	18,295	14,770	17,985	21,401	21,987	15,470	18,556	15,499	13,863	10,846	11,422	14,366		
受取手形・売掛金	18,721	19,289	19,187	15,145	15,351	16,018	16,794	16,945	16,571	17,196	16,020	19,351	23,132	25,075		
その他	28,661	33,517	23,504	30,037	21,730	17,977	19,613	26,625	24,820	30,119	32,855	36,946	41,140	43,654		
固定資産合計	22,840	22,227	22,847	20,872	20,524	20,160	18,606	18,193	18,309	18,247	18,411	19,005	20,098	20,345		
有形固定資産合計	18,927	18,116	18,013	17,980	17,673	17,312	15,787	15,213	15,234	15,190	15,354	15,614	16,640	16,809		
無形固定資産合計	314	433	212	217	201	198	198	189	196	194	205	203	216	217		
投資その他の資産合計	3,598	3,677	4,621	2,675	2,649	2,649	2,621	2,790	2,877	2,863	2,851	3,187	3,241	3,318		
資産合計	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441		
流動負債合計	23,802	22,439	18,816	17,783	15,241	15,623	18,041	18,738	19,953	23,931	25,098	32,889	39,332	44,507		
支払手形・買掛金	7,507	8,067	8,086	7,390	5,604	6,296	8,491	8,735	8,969	9,300	7,705	11,179	12,327	11,881		
短期負債・社債合計	9,473	7,586	3,859	3,904	4,479	3,669	3,697	4,084	5,247	8,208	10,525	13,065	19,660	24,845		
その他	6,822	6,786	6,871	6,489	5,158	5,658	5,853	5,919	5,737	6,423	6,868	8,645	7,345	7,781		
固定負債合計	6,088	5,567	5,232	4,047	3,144	2,916	2,699	2,501	2,341	2,067	1,829	1,627	1,495	1,439		
長期借入金・社債	4,490	3,918	3,365	2,637	1,850	1,606	1,362	1,118	875	631	450	300	150	0		
その他	1,598	1,649	1,867	1,410	1,294	1,310	1,337	1,383	1,466	1,436	1,379	1,327	1,345	1,439		
純資産合計	60,171	59,602	59,785	58,995	57,205	57,015	56,260	55,993	55,962	55,063	54,222	51,632	54,965	57,494		
株主資本	56,162	56,185	55,120	55,335	54,201	54,169	53,568	50,837	49,868	48,646	47,177	43,409	43,226	43,163		
その他の包括利益累計額	△931	△1,474	△310	△1,563	△1,952	△2,132	△2,486	△198	473	788	1,570	3,753	7,293	9,436		
非支配株主持分	4,939	4,891	4,975	5,224	4,956	4,978	5,178	5,354	5,621	5,628	5,474	4,469	4,445	4,894		
負債・純資産合計	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441		

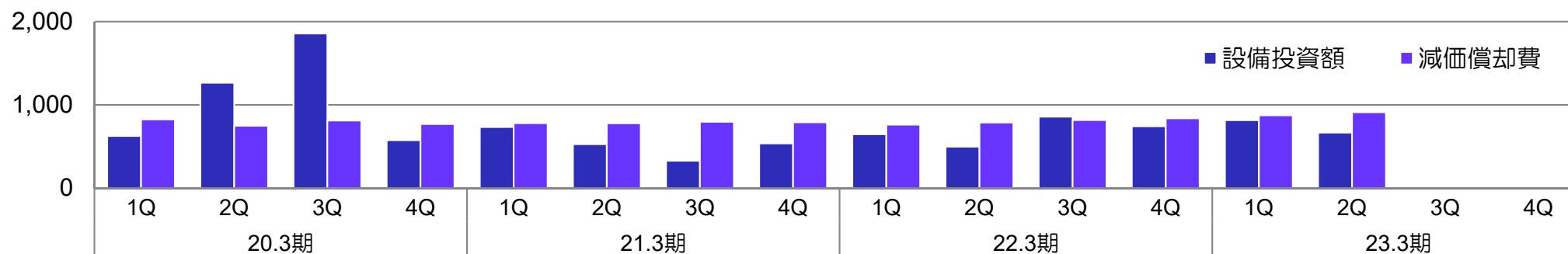
## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	873	2,375	4,250	3,594	△2,309	3,626	960	△1,538	△2,351	△3,840	△3,309	△3,267	△5,612	△1,402		
投資活動によるCF	1,862	△690	△1,322	666	△1,246	△351	△144	△219	△228	△1,172	△970	△701	△824	6		
財務活動によるCF	△1,023	△2,308	△4,758	△734	△691	△1,004	△384	△545	658	2,709	2,548	856	4,964	3,861		
CFに係る換算差額	△229	△269	△75	195	△375	△40	△76	778	201	42	△12	551	691	478		
CFの増減額	1,482	△892	△1,905	3,721	△4,622	2,231	357	△1,523	△1,720	△2,260	△1,743	△2,561	△781	2,943		
CFの期末残高	23,007	22,114	20,209	23,930	19,307	21,539	21,895	20,373	18,653	16,392	14,650	12,089	11,308	2,944		

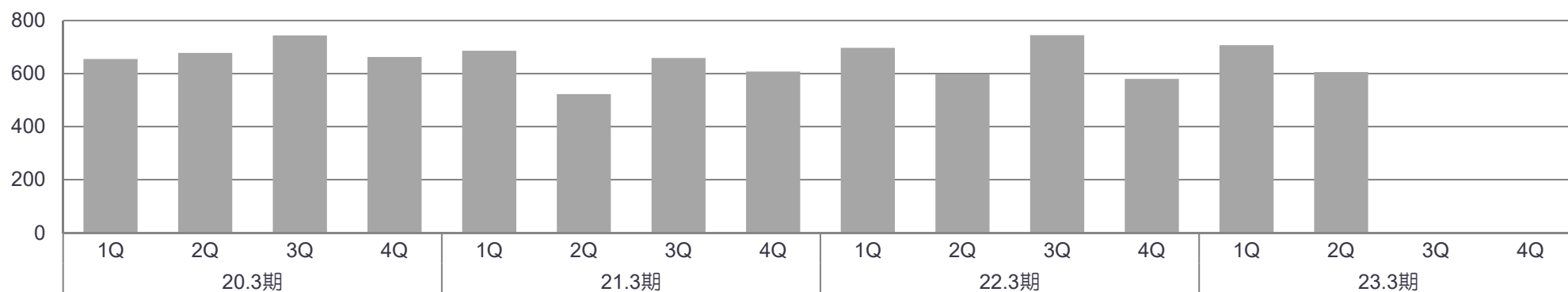
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	627	1,267	1,858	576	734	528	330	538	648	498	859	744	817	667		
減価償却費	826	750	812	771	781	779	797	791	763	789	818	839	875	913		
研究開発費	655	678	744	663	686	523	659	608	697	597	745	580	707	606		

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



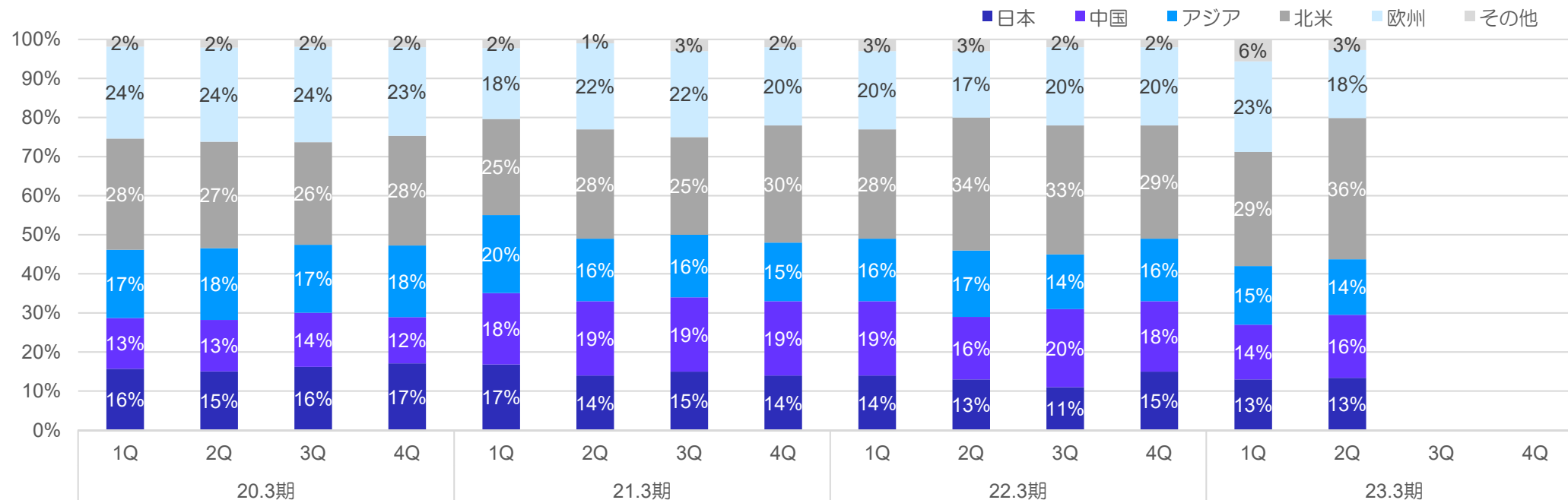
## 研究開発費（百万円）



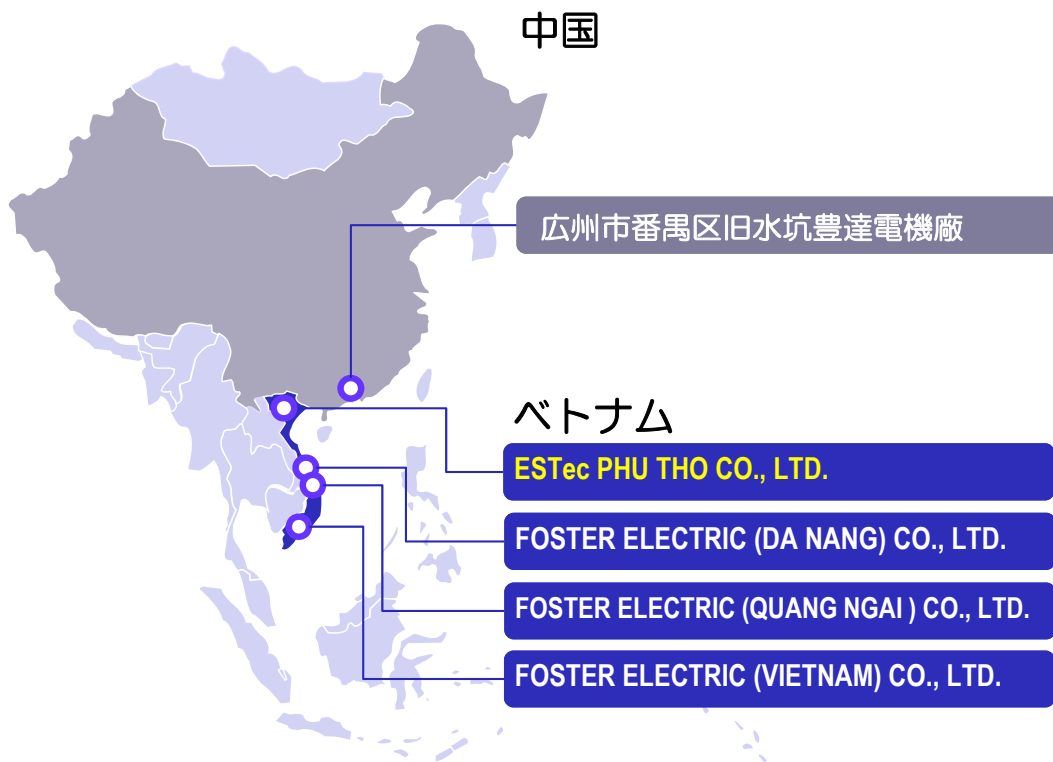
# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

車載用スピーカ地域別売上高構成比

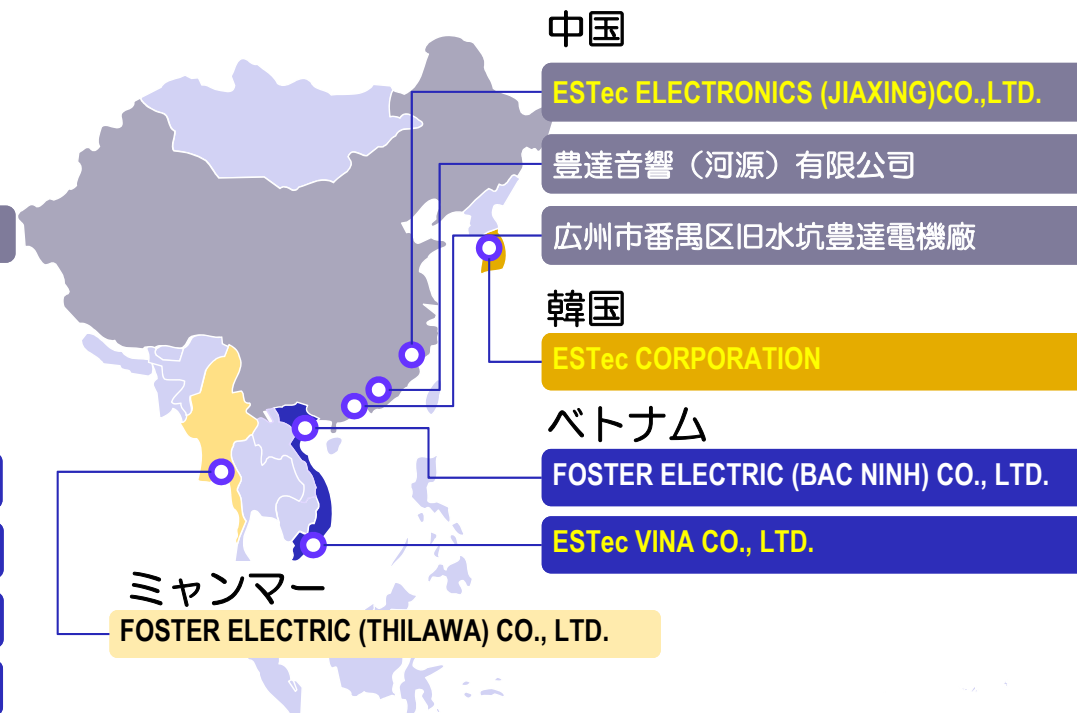
	20.3期				21.3期				22.3期				23.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	16%	15%	16%	17%	17%	14%	15%	14%	14%	13%	11%	15%	13%	13%		
中国	13%	13%	14%	12%	18%	19%	19%	19%	19%	16%	20%	18%	14%	16%		
アジア	17%	18%	17%	18%	20%	16%	16%	15%	16%	17%	14%	16%	15%	14%		
北米	28%	27%	26%	28%	25%	28%	25%	30%	28%	34%	33%	29%	29%	36%		
欧州	24%	24%	24%	23%	18%	22%	22%	20%	20%	17%	20%	20%	23%	18%		
その他	2%	2%	2%	2%	2%	1%	3%	2%	3%	3%	2%	2%	6%	3%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計 (百万円)	13,598	13,735	13,233	12,840	8,478	11,898	13,155	14,985	13,652	13,295	13,588	17,538	18,767	21,216		



## モバイルオーディオ



## スピーカ



(2022年9月30日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号